

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

\*\*\*\*\*

PAIX – TRAVAIL - PATRIE

\*\*\*\*\*

REGION DE L'EXTREME NORD

\*\*\*\*\*

DEPARTEMENT DU DIAMARE

\*\*\*\*\*

COMMUNE DE DARGALA

\*\*\*\*\*

REPUBLIQUE OF CAMEROON

\*\*\*\*\*

PEACE – WORK - FATERLAND

\*\*\*\*\*

FAR NORD REGION

\*\*\*\*\*

DIAMARE DIVISION

\*\*\*\*\*

COUNCIL OF DARGALA

\*\*\*\*\*



## PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE DARGALA



Réalisé par la commune  
Avec l'appui technique de GREEN SAFE  
Sur financement du PNDP

Décembre 2012

## RESUME

### ▪ Contexte et justification

Le Cameroun, dans son approche de réduction de la pauvreté, a souscrit aux objectifs du millénaire pour le développement en septembre 2000 aux Nations Unies. Ces objectifs définissent un ensemble d'actions à mener pour l'épanouissement des populations les plus défavorisées de la planète. La nouvelle constitution adoptée par notre pays en 1996, faisait déjà une part belle à la Décentralisation et c'est dans cette mouvance que le gouvernement camerounais a mis en place, avec l'aide de ses partenaires au développement, un programme dénommé «Programme National de Développement Participatif (PNDP)».

Placé sous la tutelle du Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (MINEPAT), le PNDP a été mis en place, pour accompagner les communes et leurs communautés dans le processus progressif de décentralisation. Il a pour principaux objectifs de promouvoir un développement durable, à travers l'organisation des bénéficiaires, le renforcement de leurs capacités, leur implication dans l'identification de leurs besoins, la recherche des solutions, la planification et la mise en œuvre des actions concrètes pour le développement social et économique de leurs localités.

La mise en œuvre du PNDP dans les communes se fait à travers des Organismes d'Appui Local (OAL). La mission spécifique assignée à ces derniers est d'assurer aux bénéficiaires l'appropriation du processus de développement participatif. C'est dans cette perspective que Green Safe a été retenu pour accompagner la Commune et les Communautés de Dargala.

### ▪ Objectif global

L'élaboration du Plan de Développement Communal de Dargala vise globalement à définir les priorités de développement à partir d'une démarche participative, impliquant toute les composantes sociologique et professionnelle de l'espace communal.

#### Objectifs spécifiques

De façon scientifique, le PDC vise à:

- Identifier les problèmes des populations de la commune dans les domaines économiques, sanitaires, sociaux, éducatifs, sportifs et culturels;
- Réaliser un diagnostic des ressources financières de la commune et les potentialités locales à valoriser
- Définir les objectifs à atteindre, à partir des solutions pertinentes, réalistes et durables aux principaux problèmes préalablement identifiés
- Planifier des actions à réaliser, suivant un calendrier rigoureusement élaboré
- Définir des mécanismes réalistes de suivi évaluation des activités identifiées et planifiées.

### ▪ Présentation de la Structure GREEN SAFE, OAL chargé de l'accompagnement de la commune de Dargala

Green Safe est une association à but non lucratif, née de « parents ». Elle a été légalisée le 28 juin 2006 avec pour siège Maroua. Ses activités couvrent les trois régions septentrionales du pays. Elle a pour but de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations à travers ses trois volets d'interventions que sont : la gestion des ressources naturelles, la recherche de la sécurité alimentaire, l'assainissement de l'environnement, le genre et le développement. Green Safe dispose d'importantes ressources humaines et matérielles. Au nombre de ses partenaires on retrouve, le PNUD/SGP-GEF, FAO/PFNL, PNDP, PDR-EN et

PRODEBALT. Avec ces différents partenaires, elle se déploie sur sept projets dans sa zone de couverture.

- **Brève présentation de la commune de Dargala**

- **Situation géographique**

La commune de Dargala est située dans la région de l'Extrême Nord, Département du Diamaré. Elle a été créée par Décret Présidentiel N° 93/321 du 25/11/1993 portant création de la Commune de Dargala. Cette commune couvre une superficie de 442 Km<sup>2</sup> et comporte quatre (04) cantons dirigés par les chefferies de 2<sup>e</sup> degré. Ces entités traditionnelles comptent dix-neuf (19) qui ont été retenus comme unités de planification au niveau village. La ville de Dargala en est le chef lieu communal. La commune de Dargala est limitée:

- Au Nord par la Commune de Bogu
- Au Sud par la Commune de Mindif
- A l'Est par les Communes de Moulvoudaye
- A l'Ouest par la Commune de Maroua 3<sup>e</sup>.

- **Description physique de la commune**

Sur le plan climatique, la commune de Dargala est caractérisée par un climat de type soudano-sahélien à deux saisons: une saison pluvieuse couvre 4 à 5 mois de pluies et une saison sèche de pluviosité nulle couvrant 7 à 8 mois. Le volume pluviométrique annuel unimodal (août) atteint 800 mm. Les saisons des pluies sont caractérisées par des variations et variabilités climatiques qui donnent tendance toutes les années à la sécheresse. Ces incertitudes climatiques contribuent pour beaucoup à la dégradation du cadre et conditions de vie des communautés.

Le relief est plat. Les sols sont constitués des formations édaphiques variées où se recrutent d'autres formations pédologiques spécifiques tels que les sols planosoliques, régosoliques et vertisols. Ce sont des sols enrichis par les dépôts des alluvions récents. Il s'agit notamment des sols sableux dans les plaines favorables au sorgho et à la culture de l'arachide, les sols limoneux riches en alluvions favorables à la culture du maïs, du riz, du mil. Les vertisols ou sols argileux sont favorables à la culture du Mouskwari. On y rencontre également les sols stériles ou "Hardé" qui sont sodiques et présentent par endroit des pellicules de battance. C'est un relief calme et correspond aux pseudo-yaérés des plaines inondables de l'ancienne cuvette du Bassin du Lac Tchad de faible déclivité (0,009%) dans l'axe Nord-Ouest. La ville de Dargala occupe le bourrelet supérieur de la vallée du Mayo-Boula développé par les dépôts d'alluvions aux sables fins pendant la moitié du quaternaire (Wakponou, 2005).

Le régime hydrographique dépend fortement du volume pluviométrique annuel. Le Mayo-Boula est le principal cours d'eau. Il connaît en saison des pluies des périodes de hautes crues (août-septembre) et s'assèche complètement en saison sèche. Il faut ajouter à cela les éboulements des berges, l'ensablement, le dépôt des ordures et la destruction des forêts galeries. Le régime saisonnier du réseau hydrographique n'est pas très favorable au développement des activités des pêches.

Flore et végétation sont caractéristiques des savanes soudano-sahéliennes arbustives dominées par les steppes à épineux et graminées. Les reliques floristiques sont constituées notamment de *Combretum sp*, *Borassus ethiopicum* (rôniers) rôniers, *Zizyphus mauritania*, *Dichrostachys cinerea*, *Balanites aegyptiaca*, *Dalbergia melanoxylon*. La surexploitation des ressources

ligneuses a induit une forte dégradation du couvert végétal, voire leur raréfaction, ainsi que la modification des écosystèmes et une perte importante de la biodiversité. Des espèces exotiques telles que *Azadirachta indica*, *Acacia albida*, *Nilotica* et d'autres légumineuses ont été adoptées par la population en vue de subvenir en besoin de bois-énergie. Le pâturage subit une dégradation accélérée à cause du feu brousse et de l'utilisation de plus en plus accrue des herbicides pour le karal.

La faune quant à elle est pauvre en avifaune. On y retrouve des reptiles tels que le serpent, le varan, l'écureuil et d'autres comme la mangouste, le lièvre, le lapin et les pintades, perdrix. Toutefois, les intrusions des grands mammifères du parc national de Waza (éléphants, hyène, antilope) dans l'espace communal sont fréquentes. Il convient également de faire observer qu'à cause de la pratique de chasse au poisson, les petits reptiles sont même voie de disparition.

#### ➤ **Historique du peuplement de Dargala**

L'espace communal de Dargala, tout comme d'autres communes de la région de l'extrême-Nord, a connu d'importantes vagues des migrations qui ont permis la sédentarisation et la fixation des populations. Les résultats issus de la triangulation des outils de diagnostic (profil historique et institutionnel, carte de participative, ISS) témoignent que les Arabes Soa et les peulhs transhumants à la recherche du pâturage, étaient les premiers à s'installer dans la commune dans la décennie 1800. En effet, «*dargala*» veut dire en arabe «*lieu de mil*». C'est surtout les atouts favorables à la production du mil qui a donné le nom de Dargala à cet espace communal. Après ces premiers occupants, l'espace communal connaîtra d'autres vagues importantes des migrations qui ont permis la fixation des populations. La commune de Dargala a vécu également l'expansion coloniale marquée par le passage des allemands, anglais et les français. La commune de Dargala a connu aussi la grande famine de 1985 qui a causé la mort de plus 98 migrants (Massa, Kéra, Toupouri, Arabe). L'avènement du multipartisme en 1992 a marqué particulièrement l'espace communal, surtout la déstructuration du tissu social, les déchirements entre les partis politiques (UNDP, MDR, RDPC, SDF).

#### ➤ **Taille et structure de la population**

La commune de Dargala connaît depuis ces trois dernières décennies, une croissance importante du nombre de la population. Cette population est passée de 17 892 en 1987 à 20 198 en 1977 et à 39 009 habitants en 2005 (RGPH, 2005). Cette augmentation est liée aux migrants qui ne cessent de s'installer, avec un taux d'accroissement annuel de 2,6%, cette population est estimée à plus de 43.000 en 2013.

#### ▪ **Approche Méthodologique Utilisée: Les Principales Etapes**

Pour répondre aux objectifs d'implication et d'appropriation du programme par les populations, la MARP (Méthode de Recherche et de Planification Participative) a été la méthode choisie par le PNDP pour mettre en œuvre la planification. Les principales étapes de l'élaboration du PDC sont les suivantes:

##### **Etape N°1: La synthèse des diagnostics participatifs niveau village**

Elle a pour objectif d'asseoir la réflexion de base du PDC sur les travaux émanant des communautés. Cette prise en compte est fondamentale dans l'élaboration du PDC. Il s'agit en

fait de ressortir en thématiques précises les différents problèmes identifiés par les communautés.

#### **Etape N°2: La collecte des données et la recherche bibliographique**

Il est important de recueillir des différents documents réalisés dans la commune de Dargala. Ceux-ci étant une base de travail importante. L'objectif de la recherche bibliographique est de capitaliser au sein du PDC les diagnostics et analyses récemment réalisés.

#### **Etape N°3: La préparation**

Elle a pour objectif d'informer toutes les parties prenantes de la démarche méthodologique d'élaboration du plan et de mettre en place une organisation efficace pour la réussite du processus.

#### **Etape N°4: Atelier de lancement du processus**

Cet atelier a pour objectifs, d'identifier les centres d'intérêts prioritaires de la commune sur lesquels sera bâti le PDC et mettre en place une organisation pour le bon déroulement du processus de planification. Il intervient après la phase préparatoire.

#### **Etape N°5: Mise en place d'un système de communication**

Cette étape a pour objectif d'outiller l'exécutif communal, afin de lui permettre de jouer son rôle d'informateur / communicateur sur le processus.

#### **Etape N°6: Analyse des différents problèmes par secteur d'intérêts prioritaires de la commune**

L'objectif de cette étape est d'identifier les causes profondes des situations actuelles en vue de proposer des solutions adaptées.

#### **Etape N°7: Mise en commun des travaux**

Cette étape a pour objectif de vérifier la cohérence et la pertinence des actions proposées pour faire face aux problèmes rencontrés.

#### **Etape N°8: La validation et l'adoption du plan.**

Cette étape intervient après la rédaction de la première version du document «Plan Communal de Développement». Le document sera distribué à plusieurs personnes en vue d'avoir leurs observations et suggestions. Ensuite l'équipe d'appui va recueillir les différentes observations, suivies de leur analyse afin d'assurer leur prise en compte dans la deuxième version du plan. L'adoption du plan est un acte du Conseil Municipal. Cette séance d'adoption a réuni, en plus des conseillers municipaux, la tutelle administrative et les représentants des services déconcentrés de l'Etat. La tutelle administrative a pour rôle de vérifier la cohérence des actions du plan avec les priorités de l'Etat.

#### **Etape N°9: Dispositif de mise en œuvre et de suivi évaluation du plan**

L'exécution Communal et les services techniques de la commune ont la charge de la mise en œuvre du plan. Ils devraient être appuyés par l'ensemble des acteurs du développement de Dargala.

- **Résultat du diagnostic**
- **Fiche synthétique de présentation de la Commune**

<b>Date de création de la commune:</b> Décret N°93/321 du 25/11/93 pourtant création de la commune de Dargala
<b>Superficie:</b> 442 Km <sup>2</sup>
<b>Population:</b> 39 000 habitants
<b>Ethnies:</b> Peulh, Massa, Kéra, Toupouri, Moundang
<b>Nombre de villages:</b> 19. Dargala centre, Wirdiwo, Ouro Djam, Yoldéo, Ngassa 1, Lamordé, Kahéo, Alakiré, Gabagawol, Sittibirilli, Mérem, Kalaki, Gaïgaï-Maoundiré, Tannéo, Appaidi,

Ngandarma, Ouro zangui, Gouroum, Roufirdé
<b>Activités économiques</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agriculture</li> <li>▪ Elevage</li> <li>▪ Artisanat</li> <li>▪ Petit commerce</li> </ul>
<b>Infrastructures sociales</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 01 Centre médical d'arrondissement (non réorienté) à Dargala</li> <li>▪ 03 Centres de santé intégrés (Yoldéo, Kahéo, Ouro Zangui)</li> <li>▪ 01 Lycée de Dargala</li> <li>▪ 02 Collèges de l'Enseignement Secondaire Général (Yoldéo et Kahéo)</li> <li>▪ 01 Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial (Dargala)</li> <li>▪ 32 Ecoles primaires publiques</li> <li>▪ 01 Ecole maternelle privée (Kahéo)</li> <li>▪ 72 forages donc 20 fonctionnels</li> <li>▪ 69 puits donc 05 effondrés</li> <li>▪ 01 réseau d'électricité (AES-Sonel)</li> <li>▪ 142 km de route communale (non bitumée) reliant Dargala aux villages de l'espace communal et à Maroua, à Mindif, à Bogo et à Moulvoudaye</li> <li>▪ 04 chefferies de 2<sup>er</sup> degré (Dargala, Yoldéo, Kahéo, Ouro Zangui)</li> </ul>
<b>Conseiller Municipal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 25 hommes</li> <li>▪ 02 décédés</li> <li>▪ 19 conseillers du RDPC</li> <li>▪ 04 UNDP</li> <li>▪ 02 MDR</li> </ul>
<b>Personnel Communal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 11 personnels de la Commune</li> <li>▪ 03 agents de santé</li> <li>▪ 17 enseignants communaux</li> </ul>
<b>Patrimoine Communal</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 01 Tribune municipale</li> <li>▪ 03 Hangars</li> <li>▪ 02 aires d'abattage</li> <li>▪ 01 propharmacie</li> <li>▪ 01 logement du directeur EP Dargala</li> <li>▪ 17 salles de classe (09 bâtiments)</li> <li>▪ 01 Nissan</li> <li>▪ 01 PAJERO</li> <li>▪ 01 Toyota tout terrain double cabines 4 x 4</li> <li>▪ 01 Hôtel de ville (09 bureaux, 01 salle de fête, 02 douches, 01 garage)</li> </ul>
<b>Réseau de relation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (MINATD)</li> <li>▪ Fond d'Equipement et d'Investissement Inter Communal (FEICOM)</li> <li>▪ Programme National de Développement Participatif (PNDP)</li> <li>▪ Programme de Développement Rural de l'extrême-Nord (PDR – EN)</li> <li>▪ Programme d'Appui à la Compétitivité Agricole (PACA)</li> <li>▪ Green Safe</li> <li>▪ Volotary Services Organisation (VSO)</li> <li>▪ Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole (PNVRA)</li> <li>▪ Services Déconcentrés de L'Etat (SDE)</li> <li>▪ Communes et Villes Unies du Cameroun (CVUC)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Projet ESA-SODECOTON</b></li> </ul>
<p><b>Principales forces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Centimes Additionnelles Communales (CAC)</li> <li>▪ Exploitation des domaines</li> <li>▪ Taxes indirectes</li> <li>▪ Dotation de l'Etat</li> <li>▪ Allocation du PNDP</li> </ul>
<p><b>Principales faiblesses</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Personnel insuffisant et non qualifié</li> <li>▪ Faible déploiement du personnel sur le terrain</li> <li>▪ Inadéquation des procédures de collecte des taxes</li> <li>▪ Système de communication interservices défectueux</li> <li>▪ Absence de charte de responsabilités entre le Maire, le 1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> adjoints</li> <li>▪ Incivisme fiscal</li> </ul>
<p><b>Opportunités</b></p> <p><b>Sur le plan social</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi des populations par des structures d'encadrement (PNDP, PACA, PDR-EN)</li> <li>▪ Population laborieuse, dynamique et jeune</li> <li>▪ Regroupement des populations autour des organisations de production (GIC, Association, GIE, groupes d'entraide etc.)</li> </ul> <p><b>Sur le plan économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence des plaines alluviales propices à la riziculture, à la culture de contre de saison, au maraîchage, à l'arboriculture</li> <li>▪ Existence des structures d'appui et de financement des AGR</li> <li>▪ Existence des routes praticables reliant l'espace communal aux autres villes</li> <li>▪ Proximité des grands centres urbains</li> </ul> <p><b>Sur le plan environnemental</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pâturage riche en biomasse</li> <li>▪ Importantes ressources en sol agricole (fertilité et disponibilité)</li> <li>▪ Existence de vastes zones humides</li> </ul>
<p><b>Contraintes/Difficultés liées à la performance communale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Non mise en application effective de l'organigramme communal</li> <li>▪ Absence de chef de services (Hygiène et salubrité) et insuffisance du personnel (Services Etat civil, Secrétariat général, Hygiène, Recette municipale)</li> <li>▪ Absence du plan managérial et des cahiers des charges pour la gestion du personnel (ressources humaines)</li> <li>▪ Manque du personnel qualifié et appropriation approximative des missions par le personnel</li> </ul> <p><b>Contraintes/Difficultés de la commune sur plan économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Non mise en application effective des taxes sur l'abatage, sur le bétail, sur la transhumance, taxes douanières municipales...</li> <li>▪ Baisse de recette communale et manque à gagner liés à la spéculation des prix des produits vivriers et autres denrées alimentaires</li> <li>▪ Non optimisation financière des potentialités touristiques et culturelles</li> <li>▪ Manque des moyens de transport dans la commune</li> <li>▪ Non respect des mécanismes de collecte de ressources financières surtout l'encaissement, le décaissement et la sécurisation des recettes</li> <li>▪ Incivisme fiscal et faible niveau de compréhension des contribuables</li> <li>▪ Faible implication et désinvolture des conseillers municipaux en matière d'identification des</li> </ul>

contribuables et de sensibilisation sur les taxes communales

- Absence de la collégialité entre la commune et les services déconcentrés de l'Etat
- Absence des initiatives de valorisation économiques des ressources locales (tourismes, forestières et fauniques)

#### ▪ **Planification et programmation**

La planification a consisté en l'élaboration des 29 cadres logiques et leur validation par les sectoriels respectifs.

##### ➤ **Le cadre des dépenses à moyen terme (CDMT)**

Au terme du diagnostic, la commune et les populations ont identifié les problèmes et contraintes qui empêchent la commune de prendre son envol. Pour améliorer les conditions de vie des populations, des solutions ont été identifiées dans les différents secteurs d'activité. Pour ce faire, les actions à mener dans un moyen terme ont été priorisées et arrêtées par l'ensemble des conseillers municipaux avec l'aval des sectoriels pour un coût total de **564 800 250**. (Cinq cent soixante quatre millions huit cent mille deux cent cinquante Franc Cfa) FCFA. Dans les secteurs ci-après

-Education

Hydraulique

Electrification

Agriculture

Travaux publics

Forêt et faune

Habitat et développement Urbain

Santé

##### ➤ **Le Plan d'investissement annuel (PIA)**

Du Cadre des Dépenses à Moyen Terme sont extraites les activités urgentes à réaliser en première année avec les ressources déjà disponibles. Ces projets d'un montant total de **419 300 000 Frs CFA** constituent le Plan d'investissement Annuel et concerne les secteurs sociaux suivants :

- Education

Hydraulique

Travaux publics

Affaires sociales

#### ▪ **Budget du plan**

Le Coût total du plan communal de développement de Dargala est estimé à **2 660 865 656** Frs CFA pour combler les attentes de la population et réaliser la vision du Maire. **pour les** trois prochaines années, la commune a besoin de **564 800 250** FCfa (cinq cent soixante quatre millions huit cent mille deux cent cinquante Franc Cfa) pour les trois prochaines années, la commune a besoin de vers les secteurs de l'éducation de base, l'enseignement secondaire, l'eau et l'énergie, les travaux publics, la promotion de la femme et de la famille, les affaires sociales et l'institution communale. Et les partenaires engagés dans le financement de ces projets prioritaires sont le PNDP, PDR-EN, FEICOM, BIP et le P/MINFOF.



# SOMMAIRE

RESUME.....	ii
SOMMAIRE.....	ix
LISTE DES ABREVIATIONS .....	xii
LISTE DES TABLEAUX .....	xiii
LISTE DES FIGURES.....	xiv
LISTE DES PHOTOS .....	xv
<b>1. INTRODUCTION GENERALE.....</b>	<b>1</b>
1.1. Contexte et justification .....	2
1.2 Objectifs du PCD .....	4
1.3. Structure du document .....	4
<b>2. METHODOLOGIE.....</b>	<b>5</b>
2.1. Préparation de l'ensemble du processus.....	6
2.1.1. Préparation pédagogique .....	6
2.1.2. Préparation administrative.....	6
2.1.3. Préparation au niveau communal .....	7
2.1.4. Préparation des diagnostics.....	7
2.2. Collecte des informations et traitement.....	8
2.2.1. Diagnostic participatif niveau village.....	8
2.2.2. Diagnostic de l'espace urbain communal .....	10
2.2.3. Diagnostic institutionnel communal.....	10
2.2.4. La collecte des données GPS.....	12
2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie .....	12
2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation.....	12
2.4.1. Préparation de l'atelier de planification .....	12
2.4.2. Planification .....	13
2.4.3. Mobilisation des ressources .....	13
2.4.5. Programmation.....	13
2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif .....	13
<b>3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE .....</b>	<b>15</b>
3.1. Monographie de la commune.....	16
3.1.1. Localisation de la commune.....	16
3.1.2. Description du milieu biophysique de la commune .....	18
3.1.2.1. Le climat .....	19
3.1.2.2. Sols .....	19
3.1.2.3. Le relief .....	19
3.1.2.4. Hydrographie.....	19
3.1.2.5. Flore et végétation .....	20
3.1.2.6. La faune .....	20
3.1.2.7. Aires protégées .....	20
3.1.2.8. Ressources minières .....	20
3.1.2.9. Atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique .....	20
3.1.3. Description du milieu socio-économique .....	21
3.1.3.1. Historique du peuplement de Dargala.....	21
3.1.3.2.2. Groupes ethniques et relations inter-ethniques.....	23
3.1.3.2.3. Religion .....	23
3.1.3.3. Caractérisation des populations vulnérables.....	24
3.1.3.3.1. Cas des peuples Mbororo .....	24
3.1.3.4. Organisation sociale.....	24
3.1.3.5. Habitat.....	25
3.1.3.6. Zonage de l'espace communal .....	25

3.1.3.7. Système foncier .....	26
3.1.3.8. Acteurs du développement local .....	26
3.1.3.9. Activités économiques .....	27
3.1.3.9.1. Agriculture .....	27
3.1.3.9.2. Sylviculture .....	27
3.1.3.9.3. Élevage et pêche.....	27
3.1.3.9.4. Chasse.....	28
3.1.3.9.5. Exploitation forestière .....	28
3.1.3.9.6. Collecte des produits forestiers non ligneux .....	28
3.1.3.9.7. Artisanat .....	28
3.1.3.9.8. Commerce .....	28
3.1.3.9.9. Industrie.....	28
3.1.3.9.10. Services (banque, transport, et ;)/Secteur privé .....	28
3.1.3.10. Atouts, potentialités et contraintes du milieu socio-économique.....	29
3.1.4. Couverture en services sociaux de base et infrastructures par secteur.....	30
3.1.4.1. Agriculture.....	30
3.1.4.2. Elevage, pêches et industries animales.....	33
3.1.4.3. Domaines et affaires foncières .....	36
3.1.4.4. Développement urbain et habitat.....	37
3.1.4.5. Environnement et protection de la nature .....	37
3.1.4.6. Forêt et faune.....	37
3.1.4.7. Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre .....	38
3.1.4.8. Education de base.....	38
3.1.4.9. Enseignement secondaire .....	39
3.1.4.10. Enseignement supérieur .....	39
3.1.4.11. Santé publique.....	40
3.1.4.12. Eau et énergie.....	40
3.1.4.13. Travaux publics .....	41
3.1.4.14. Affaires sociales.....	41
3.1.4.15. Promotion de la femme et de la famille.....	41
3.1.4.16. Jeunesse .....	42
3.1.4.17. Sport et éducation physique.....	42
3.1.4.18. Transport .....	42
3.1.4.19. Emploi et formation professionnelle.....	42
3.1.4.20. Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat .....	42
3.1.4.24. Mines et développement industriel.....	43
3.1.4.25. Commerce .....	43
3.1.4.26. Poste et télécommunication .....	43
3.1.4.27. Travail et sécurité sociale .....	44
<b>4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DES DIAGNOSTICS.....</b>	<b>45</b>
4.1. Synthèse du diagnostic de l'institution communal (DIC) .....	46
4.1.1. La gestion des ressources humaines .....	46
4.1.2. Gestion des ressources financières .....	46
4.1.3. Gestion du patrimoine communal .....	47
4.1.4. Gestion des relations .....	48
4.1.5. Axes de renforcement.....	48
4.2. Synthèse du DSNV et du DEUC .....	50
4.2.1. Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain par secteur .....	50
4.2.2. Recherche de solutions .....	58
4.2.3. Besoins consolidés par composante.....	66
4.2.3.1. Besoins des corps de métiers .....	66
4.2.3.2. Besoins consolidés des couches vulnérables .....	68
4.2.4. Principaux besoins chiffrés en infrastructures (existants et besoins).....	69

<b>5. PLANIFICATION STRATEGIQUE .....</b>	<b>72</b>
5.1. La Vision et objectifs PCD .....	73
5.2. Cadre logique par secteur .....	74
5.3. Economie locale de la commune .....	96
5.4. Possibilités de création d'emploi et de richesse dans la commune.....	97
5.5. Coût estimatif du PCD .....	98
5.6. Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal.....	99
<b>6. PROGRAMMATION .....</b>	<b>101</b>
6.1. Ressources mobilisables.....	102
6.2. Facteurs influençant les ressources .....	103
6.3. Cadre de dépense à moyen terme (CDMT) des projets prioritaires.....	104
6.4. Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT .....	107
6.4.1. Principaux impacts socio environnementaux potentiels .....	107
6.4.2. Plan de gestion environnementale et sociale .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
6.5. Plan d'investissement annuel.....	110
6.5.1. Plan de financement du PIA.....	111
6.5.2. Plan de Passation des marchés plan d'investissement annuel .....	112
<b>7. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION .....</b>	<b>114</b>
7.1. Composition, attribution du comité de Pilotage du PCD.....	115
7.2. Dispositif, outils et fréquence de suivi.....	116
7.2.1. Le dispositif de suivi – évaluation du Plan Communal de Développement.....	116
7.3. Mécanisme de révision du PCD et de préparation du PIA .....	117
7.4. Indicateurs de suivi-évaluation du PDC .....	117
7.5. Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PDC .....	119
<b>CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS.....</b>	<b>120</b>
<b>BIBLIOGRAPHIE .....</b>	<b>122</b>
<b>ANNEXES .....</b>	<b>123</b>

## LISTE DES ABREVIATIONS

**AES SONEL:** American Electricity-Société Nationale d'Electricité  
**AGR:** Activité Génératrice de Revenus  
**CA:** Compte Administratif  
**CAC:** Centime Additionnel Communal  
**CC:** Comité de Concertation  
**CDMT:** Cadre de Dépenses à Moyen Terme  
**CES:** Collège d'Enseignement Secondaire  
**CFAM:** Centre de Formation de l'Administration Municipale  
**COPIL:** Comité de Pilotage  
**CRC:** Comité régional de Coordination  
**CSI:** Centre de Santé Intégré  
**DEUC:** Diagnostic de l'Espace Urbain Communal  
**DIC:** Diagnostic Institutionnel Communal  
**DPNV:** Diagnostic Participatif Niveau Village  
**FEICOM:** Fonds d'Equipement et d'Intervention Inter communal  
**GIC:** Groupe d'Initiatives Communes  
**ISS:** Interview Semi-Structuré  
**MTN:** Mobile Téléphone Network  
**OAL:** Organisation d'Appui Local  
**OMD:** objectifs du millénaire pour le développement  
**ONG:** Organisation Non Gouvernementale  
**PADDL/GTZ :** Programme d'Appui à la Décentralisation et au Développement Local/  
Gesellschaft Fur Teshnische Zuzamenarbeit  
**PIA:** Plan d'Investissement Annuel  
**PCD:** Plan Communal de Développement  
**PDR-EN:** Programme de Développement Rural de l'Extrême-Nord  
**PNDP:** Programme National de Développement participatif  
**SEPO:** Succès Echecs Potentialités Obstacles  
**SIDA :** Syndrome d'Immuno d'Effcience Acquis  
**SODECOTON:** Société de Développement de Coton

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Matrice des atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique .....	20
Tableau 2: Répartition de la population de Dargala .....	22
Tableau 3. Organisations légalisées dans l'espace communal de Dargala.....	24
Tableau 4: Organismes intervenant dans le développement .....	26
Tableau 5. Atouts et contraintes du milieu socioéconomique de l'espace communal.....	29
Tableau 6: Synthèse des superficies emblavées (ha) en 2010 .....	31
Tableau 7: Relevé des prix des denrées en année 2010.....	33
Tableau 8: Infrastructures d'élevage .....	34
Tableau 9: Statistique sur la situation du cheptel de Dargala .....	34
Tableau 10. Ecoles publiques et leurs effectifs respectifs dans la commune de Dargala .....	38
Tableau 11: Situation générale de l'enseignement secondaire au lycée de Dargala .....	39
Tableau 12: Situation des CSI de la commune .....	40
Tableau 13: Infrastructures hydrauliques dans l'espace communal Dargala .....	41
Tableau 14 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources humaines .....	46
Tableau 15 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières .....	47
Tableau 16 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières .....	47
Tableau 17 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières .....	48
Tableau 18 : Axes de renforcement de la Commune .....	49
Tableau 19: Matrice d'analyse des problèmes identifiés au niveau des villages et dans l'espace urbain communal.....	50
Tableau 20 : Matrice des moyens, actions solutions et résultat de l'institution communale ...	58
Tableau 21: Matrice des moyens, actions, solutions et résultats au niveau de l'espace urbain et villages .....	60
Tableau 22: Problèmes et besoins consolidés des corps de métiers.....	66
Tableau 23: Problèmes et besoins consolidés des couches vulnérables .....	68
Tableau 24 : Besoins en infrastructures .....	69
Tableau 25: Besoins pour le secteur éducation .....	69
Tableau 26 : Besoins pour le secteur santé.....	70
Tableau 27 : Besoins pour le secteur Travaux publics .....	70
Tableau 28 : Besoins pour les infrastructures sociales .....	71
Tableau 29 : Besoins pour les équipements marchands.....	71
Tableau 30 : Besoins en aménagement/Besoins nouveaux .....	71
Tableau 31 : Possibilités de création d'emploi et de richesse dans la commune.....	97
Tableau 32 : Coûts estimatifs du PCD.....	98
Tableau 33: Plan de l'utilisation et de gestion des terres .....	99
Tableau 34: Ressources mobilisables.....	102
Tableau 35 : cadre des dépenses à moyen terme pour les projets prioritaires.....	104
Tableau 36 : Tableau des principaux impacts et mesures environnementales envisageables..	107
Tableau 37 : Plan de gestion environnementale et sociale .....	109
Tableau 38 : Plan d'investissement annuel (PIA).....	111
Tableau 39 : Plan de financement du PIA.....	112
Tableau 40 : Plan de passation des marchés .....	113
Tableau 41: Rôles des acteurs .....	116
Tableau 42 : Indicateurs de suivi-évaluation du PCD .....	118
Tableau 43: Plan de communication du PCD de la commune de Dargala.....	120

## LISTE DES FIGURES

Figure 1: Répartition des populations par groupes ethnique.....	17
Figure 2: Synthèse des surfaces emblavées en 2011.....	18
Figure 3: Situation du personnel communal en tranche d'âge .....	23
Figure 4: Répartition des agents communaux en fonction de leurs diplômes .....	32

## LISTE DES PHOTOS

<b>Photo 1 :</b> Populations pendant l'atelier de planification .....	9
<b>Photo 2 :</b> remise solennelle des krafts au comité de concertation de Gabagawol par un animateur de Green Safe .....	9

## 1. INTRODUCTION GENERALE



## **1.1. Contexte et justification**

Du fait de la crise économique qui l'a frappé à partir de l'année 1987, le Cameroun a entrepris un certain nombre des réformes en vue de s'adapter à cette situation nouvelle et de s'arrimer aux exigences de la mondialisation des économies. Il s'agit de :

L'élaboration d'une vision de développement et d'une stratégie de lutte contre la pauvreté,

La décentralisation de la gestion des affaires publiques

La participation effective des populations à la prise des décisions qui les affectent et,

L'élaboration des outils des gestions plus adaptés et plus efficaces

### **1.1.1 Le contexte économique**

Pour y faire face, le Gouvernement a élaboré et mis en œuvre avec l'appui de la communauté financière internationale, plusieurs programmes économiques et financiers pour répondre et mettre en œuvre les objectifs du troisième millénaire articulés autour de sept (07) axes principaux qu'il convient brièvement de rappeler:

**-Axe 1:** La promotion d'un cadre macro-économique stable;

**-Axe 2:** Le renforcement de la croissance par la diversification de l'économie;

**-Axe 3:** La dynamisation du secteur privé comme moteur de la croissance et partenaire dans l'offre des services sociaux;

**-Axe 4:** Le développement des infrastructures de base, des ressources naturelles et la protection de l'environnement;

**-Axe 5:** L'accélération de l'intégration régionale dans le cadre de la CEMAC;

**-Axe 6:** Le renforcement des ressources humaines, du secteur social et l'insertion des groupes défavorisés dans le circuit économique;

**-Axe 7:** L'amélioration du cadre institutionnel, de la gestion administrative et de la gouvernance.

Le Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté (DSRP I & II), le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) constituent les cadres de référence pour les différents axes nécessaires aux interventions en matière de développement au Cameroun. Ces axes de développement sont devenus opérationnels par l'élaboration des stratégies sectorielles telles que le Programme National de Développement Participatif (PNDP), outil de la politique de décentralisation, vise à définir et mettre en place des mécanismes de responsabilisation des communautés à la base et des collectivités décentralisées en vue de les rendre acteurs de leur propre développement.

### **1.1.2 Le contexte du développement local**

La récession économique des années 1980 a été marquée par un ralentissement des investissements publics envers les communautés à la base qui s'est accompagné d'une paupérisation croissante des populations. Les causes de dégradation de cadre de vie sont liées entre autres à certain nombre de constats, notamment:

-Les insuffisances des investissements publics par rapport aux besoins réels des populations en matière de développement, conséquences des méfaits de la sévère crise économique du milieu des années 1980;

-La faible capacité d'intervention des communes liée aux ressources financières limitées et à l'inadéquation des ressources humaines et matérielles;

-La dégradation des conditions sociales des populations et l'insuffisance des solutions endogènes pour la résolution des problèmes de développement les plus urgents en matière de Santé, de l'Education etc...

-Les insuffisances de l'approche de développement centralisé essentiellement sur l'Etat Providence.

C'est dans ce contexte que, le Gouvernement, conscient des défis qui l'interpellent, et en vue d'induire et d'impulser le développement, s'est engagé dans un processus beaucoup plus participatif pour que les investissements publics répondent mieux aux besoins réels des communautés (populations à la base).

En outre, la faible capacité de mobilisation des moyens et d'intervention des communes liée aux ressources financières limitées et à l'inadéquation des ressources humaines et matérielles a conduit à une paupérisation de ces populations rurales. La faible capacité des communautés à apporter une solution endogène à leurs problèmes, limite leur responsabilisation et leur contribution au processus de développement aussi bien sur le plan local que national. A cela s'ajoute le faible niveau de maîtrise, des populations des techniques de production, de gestion, de commercialisation et de montage des dossiers susceptible de bénéficier au financement.

En vue d'induire et d'impulser le développement local tel qu'énoncé ci-dessus, l'Etat du Cameroun avec l'aide de la communauté des bailleurs de fonds multilatéraux et bilatéraux, a mis en œuvre le Programme National de Développement Participatif (PNDP) dont la finalité est de définir et de mettre en œuvre des mécanismes visant à responsabiliser les communautés de base et les communes à travers:

- Le renforcement des capacités des communautés rurales et des communes;
- Un appui technique et financier aux communautés rurales et aux communes;
- La contribution à la cohérence des interventions décentralisées;
- La contribution à la création de mécanismes et d'espaces de planification participative favorisant en particulier la participation des communautés.

### **1.1.2 Contexte de l'élaboration du PCD de Dargala**

L'année 2004 a marqué véritablement le début du processus de décentralisation au Cameroun avec la promulgation de trois lois qui sont :

- la loi N°2004/017 du 22 juillet 2004 relative à l'orientation de la décentralisation ;
- la loi N°2004/018 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux communes ; et
- la loi N°2004/019 du 22 juillet 2004 fixant les règles applicables aux régions.

Selon la première loi, « *la décentralisation constitue l'axe fondamental de promotion du développement, de la démocratie et de la bonne gouvernance au niveau local. Elle consiste en un transfert par l'Etat, aux collectivités territoriales décentralisées que sont les communes et les régions, des compétences particulières et des moyens appropriés* ». Dans ce processus de transfert, la commune apparaît donc comme l'assise territoriale de base de la décentralisation.

En ce qui concerne la loi fixant les règles applicables aux communes, les compétences transférées couvrent plusieurs domaines entre autres : l'économie, la gestion environnementale, la santé, l'éducation, l'action sociale, la culture, l'urbanisme et l'habitat, la planification et l'aménagement du territoire pour ne citer que ceux là.

Pour qu'elle soit efficace et contribue véritablement à l'amélioration des conditions de vie des populations, ce transfert de compétences devrait s'exercer dans le cadre d'un processus de planification communale participatif bien élaboré. Ceci suppose donc l'implication effective de tous les partenaires dans le développement de la commune à savoir : les communautés, les

élus locaux, les services déconcentrés de l'Etat, la société civile, les partenaires bilatéraux et multilatéraux.

Le PNDP dont le lancement officiel a eu lieu en décembre 2004, est de ce fait un outil par excellence d'expression de ce partenariat multiforme. Dans le cadre de la mise en œuvre de sa 2ème phase, le PNDP est marqué entre autres par :

- Le recentrage de la responsabilité de la mise en œuvre du Programme sur la Commune pour une vision territoriale de l'espace communal ;
- L'instauration d'un système d'allocation pour le financement des actions de développement des communes.

A la suite du diagnostic préliminaire de détermination des indicateurs des valeurs de référence, une convention a été signée entre le PNDP et la commune de Dargala pour financer l'élaboration de son Plan de Développement Communal (PDC) et les activités connexes.

L'OAL GREEN SAFE a ensuite été retenu sur la base des termes de référence et des procédures du PNDP pour apporter une assistance technique appropriée à la commune dans l'élaboration de ce document.

## **1.2 Objectifs du PCD**

L'élaboration du Plan Communal de Développement de Dargala vise globalement à définir les priorités de développement des dix prochaines années (2012 – 2022). Sur la base d'une vision de développement à long terme, formulée par les populations et les élus locaux à la suite des diagnostics participatifs au niveau village (DPNV), dans l'espace urbain communal (DEUC) et institutionnel communal (DIC). De façon scientifique, le PCD vise à:

- Identifier les problèmes des populations de la commune dans les domaines économiques, sanitaires, sociaux, éducatifs, sportifs et culturels;
- Réaliser un diagnostic des ressources financières de la commune et les potentialités locales à valoriser;
- Définir les objectifs à atteindre, à travers la recherche des solutions pertinentes, réalistes et durables aux principaux problèmes préalablement identifiés;
- Planifier des actions à réaliser, suivant un calendrier rigoureusement élaboré;
- Définir des mécanismes réalistes de suivi-évaluation des activités identifiées et planifiées.

Le présent plan communal élaboré de concert avec toutes les forces vives de la commune se veut un document accessible à toute personne physique ou morale intéressée par la problématique de développement dans la Commune de Dargala.

## **1.3. Structure du document**

Ce PCD se veut un outil de renforcement des capacités d'actions de la Commune et devra accorder une attention forte à la mobilisation des ressources locales.

Il a été structuré ainsi qu'il suit:

- Introduction
- Démarche méthodologique d'élaboration du PCD
- Présentation sommaire de la Commune
- Résultats synthétiques des diagnostics
- Planification stratégique
- Programmation
- Mécanisme de suivi-évaluation
- Conclusion.

## 2. METHODOLOGIE

La démarche méthodologique utilisée pour l'élaboration de ce Plan Communal de Développement (PCD) est celle préconisée par le Programme National de Développement Participatif (PNDP), contenue dans le «**Manuel du praticien des appuis au processus d'élaboration des PDL et PDC**» mis à la disposition des OAL. A ce guide didacticiel, d'autres manuels de planification utilisant la MARP tels que «**Guide technique: Gestion du cycle de projet et d'Analyse Socioéconomique selon le Genre (ASEG)**», «**Guide d'application au niveau terrain**» ont été utilisés.

Cette démarche vise l'obtention des résultats concrets et de bonne qualité, à travers la prise en compte des intérêts de différentes parties prenantes au développement de la Commune. Dans ce processus, l'exécutif communal assure la fonction de maître d'ouvrage, tandis que le Green Safe assure l'accompagnement, pour l'élaboration du Plan Communal de Développement de qualité, en termes de stratégies pertinentes et réalisables.

## **2.1. Préparation de l'ensemble du processus**

Le processus d'élaboration de ce PCD a nécessité les étapes ci après:

- Rechercher l'adhésion de toutes les parties prenantes au processus de planification;
- Définir le rôle de chacun dans le processus;
- Favoriser la participation effective des populations aux différents outils des diagnostics.

Cette préparation s'est faite à quatre niveaux:

- Préparation pédagogique;
- Préparation administrative;
- Préparation au niveau communal;
- Préparation des diagnostics.

### **2.1.1. Préparation pédagogique**

Cette étape a commencé par la formation régionale des Organismes d'Appui Local en planification communale organisé du 19 septembre au 03 octobre 2010 à Yagoua par la cellule régionale de l'Extrême Nord du PNDP. Cette formation a permis aux membres de l'équipe technique de Green Safe de maîtriser et de s'approprier des outils d'accompagnement des communes dans le processus d'élaboration du PCD. Un atelier de restitution a été organisé dans les locaux de Green Safe du 16 au 18 février 2011 en vue d'harmoniser le niveau d'aptitude et de compréhension des animateurs chargés de conduire le diagnostic participatif au niveau du village (DPNV). A la fin de cette formation, 03 équipes de cinq (05) personnes (dont un facilitateur endogène) ont été constituées (confère annexe). Chaque équipe est composée d'au moins d'un technicien en agriculture, en élevage et/ou en foresterie. A la fin de la formation, une planification test a été faite dans un village pour harmoniser le travail de terrain.

### **2.1.2. Préparation administrative**

L'étape de préparation administrative a porté sur les rencontres d'information et de sensibilisation auprès de l'exécutif communal, des conseillers municipaux et des autorités locales. Il s'agissait surtout:

- D'informer officiellement la tutelle de cette décision;

▪ D'identifier et d'informer les divers partenaires impliqués dans le développement de la Commune notamment:

-Les autorités traditionnelles;

-Les sectoriels;

-Les élites;

-Les opérateurs économiques œuvrant dans la commune;

-Les organisations non gouvernementales et les autres organisations importantes de la société civile;

-Les autorités religieuses;

-Les acteurs politiques;

-Les communautés à la base.

Ainsi, l'objectif principal a été de préparer et de valider un calendrier de couverture de manière consensuelle avec le Maire, les autorités traditionnelles et religieuses soutenues par leurs populations. Cette collaboration étroite a permis de consolider un plan de couverture des villages, de préparer des rencontres avec les chefs traditionnels, des notes d'informations et des lettres d'invitation et d'identifier la date de lancement officiel.

### **2.1.3. Préparation au niveau communal**

La préparation du processus d'élaboration du PCD de Dargala au niveau communal a consisté à prendre un contact physique avec l'exécutif municipal, à informer, à sensibiliser les autorités administratives locales et autres parties prenantes de la commune. Les principales activités déroulées pendant cette phase de préparation au niveau communal sont:

- Présentation de l'équipe complète de Green Safe et vérification de la conformité du personnel
- Examen du cahier des charges de Green Safe
- Discussion de la méthodologie
- Présentation du projet de chronogramme détaillé
- Sensibilisation en vue de la mise en place du comité de pilotage du processus
- Préparation de l'Exécutif Municipal à l'identification des sources de financement potentielles à présenter au cours de l'atelier de planification
- Présentation de Green Safe
- Identification des membres du Comité de pilotage
- Préparation et signature de l'arrêté municipal portant création, composition et attribution du comité de pilotage du PCD
- Examen et finalisation du chronogramme détaillé

La mise en place et l'opérationnalisation du dispositif institutionnel est concrétisée par l'arrêté N°05/C/DARG du 22 février 2011 portant création, attribution, composition du comité de pilotage (COPIL) de la Commune de Dargala. Le COPIL de Dargala est composé d'un Président, d'un Secrétaire Général et de 04 membres (voir annexe).

### **2.1.4. Préparation des diagnostics**

La préparation des diagnostics couvre les types de diagnostic tels inscrit dans la démarche générale: le diagnostic participatif niveau village (DPNV), le diagnostic de l'espace urbain communal (DEUC) et le diagnostic de l'institution communal. Dans cette phase de travail, il s'agissait de: l'identification et de la résolution des problèmes d'ordre logistique,

hébergement, restauration, etc....; l'identification des participants à inviter; La préparation des interventions; la préparation des documents de travail; la définition du budget du séminaire atelier.

La préparation des diagnostics a permis d'informer et de sensibiliser les différents villages (DPNV), les corps de métier et les groupes vulnérables (DEUC) et l'exécutif communal (DIC) du passage des animateurs. Ces passages sont conformes aux différents calendriers précédemment négociés.

## **2.2. Collecte des informations et traitement**

La collecte des informations vise surtout à identifier les contraintes et les atouts qui existent dans l'espace communal et au sein de l'institution communale. Il s'agit également d'identifier, à partir de l'analyse des arbres à objectifs, des approches et/ou alternatives de stratégies d'interventions pour en retenir les plus efficaces en termes de pertinence, faisabilité, rentabilité et durabilité: c'est le choix des axes stratégiques de développement de la commune. La démarche adoptée pour réaliser cette activité est passée par les étapes suivantes: le diagnostic participatif au niveau village (DPNV), le diagnostic institutionnel communal (DIC) et le diagnostic de l'espace urbain communal (DEUC).

### **2.2.1. Diagnostic participatif niveau village**

Le diagnostic au niveau village a été basé sur le déroulé des outils de la MARP. Ces outils permettent d'identifier les contraintes/problèmes, les potentialités/opportunités et d'envisager des solutions exogènes et endogènes. Ces outils sont entre autres:

- La carte participative du village établie par groupes socioprofessionnels (hommes, femmes et jeunes)
- Carte des ressources naturelles
- L'Interview Semi Structurée
- La carte des unités de paysage
- La matrice des potentialités, problèmes/contraintes par groupes socio professionnels
- Le diagramme de venn par groupes socioprofessionnels
- La carte de mobilité par groupes
- Le transect
- Le profil historique
- La carte de vulnérabilité et zone à risques
- La liste des problèmes par secteur
- Matrice d'analyse simple
- Matrice d'analyse et des solutions endogènes
- Le SEPO (Succès / Echecs / Potentialités / Obstacles)
- Les arbres à problèmes et arbres à objectifs
- Le tableau des solutions endogènes
- Le tableau de programmation des solutions endogènes
- Le profil institutionnel

En plus de ces outils, des fiches ont été élaborées en vue de collecter des données socioéconomiques, la description et caractérisation des infrastructures dans les villages. Il s'agit notamment de:

- Les fiches de collecte des données socio-économiques au niveau village

- Données d'identification
- Données socioéconomiques
- Données biophysiques
- Aires protégées
- Zones sensibles
- Ressources en eau
- Ressources minières
- Ressources énergétiques
- Description et caractérisation des infrastructures par secteur
- Synthèse des données importantes sur le cadre de vie des populations
- Organisations socioprofessionnelles et institutions communautaires
- Principales activités menées par les populations
- Echanges (marchés)

Après les différentes phases de travaux (sous groupes, plénière), un comité de concertation a été mis en place pour conduire des activités pertinentes, réalistes et faisables à l'échelle du village. Les résultats obtenus ont été également restitués au comité de pilotage pour validation. La planche photographique 1 présente une séance des travaux de diagnostic.



**Photo 1 :** Populations pendant l'atelier de planification.



**Photo 2 :** remise solennelle des krafts au comité de concertation de Gabagawol par un animateur de Green Safe.



### **2.2.2. Diagnostic de l'espace urbain communal**

Le diagnostic de l'espace urbain communal a duré cinq jours. Il s'agissait surtout de collecter des informations relatives au domaine:

- Données socio économiques
- Population de la commune
- Population de l'espace urbain de la commune
- Population marginales de l'espace urbain de la commune
- Couches défavorisées/vulnérables de l'espace urbain
- Population par tranche d'âge de l'espace urbain
- Principales ethnies de l'espace urbain
- Nombre de quartiers
- Plan d'occupation des sols dans l'espace urbain de la commune
- Description et caractérisation des infrastructures par secteur
- Infrastructures de culture et loisirs
- Infrastructures marchandes
- Principaux corps de métiers dans la commune
- Données biophysiques
- Aires protégés
- Zones sensibles
- Ressources en eau
- Ressources minières
- Ressources énergétiques

De manière pratique, des enquêtes ont été conduites en vue de remplir les fiches socio économiques. Nous avons également recensé les différents corps de métier et les couches vulnérables dans l'espace communal urbain. En plus de cette étape, les outils de la MARP suivants ont été utilisés.

- La carte de l'espace urbain
- L'Interview Semi Structurée
- La carte par unité de paysage
- Les matrices des potentialités, des problèmes/contraintes
- Le diagramme de venn
- La carte de mobilité
- Le transect
- Le profil historique
- La liste des problèmes par secteur
- L'analyse des problèmes par secteur
- Les arbres à problèmes et arbres à objectifs
- Le tableau des solutions endogènes
- Le tableau de programmation des solutions endogènes

Un comité de concertation a été mis en place en vue de coordonner les activités endogènes planifiées. En de consolider les données une restitution des différents résultats obtenus a été faite à la population de l'espace urbain ainsi qu'au comité de pilotage pour validation.

### **2.2.3. Diagnostic institutionnel communal**

Le diagnostic institutionnel de la commune a pour objectifs de:

- Recueillir et documenter les informations liées à la situation administrative, financière, patrimoniale et celle des ressources humaines de l'institution communale;
- Analyser et décrire la structure et le mode de fonctionnement des organes de la commune;
- Analyser les relations entre l'institution communale et les acteurs publics et privés du développement au niveau local;
- Identifier les forces et faiblesses de l'institution communale à travers une autoévaluation faite par l'équipe communale (élus et personnel);
- Identifier les principaux axes/actions de renforcement que la Commune en vue de la maîtrise du rôle et des compétences qui lui sont confiées par la loi. La conduite du processus s'est déroulée en quatre étapes principales: la préparation; le diagnostic participatif; le dépouillement, le traitement et l'analyse des données; la validation des résultats et l'identification des axes de renforcement

#### **Préparation**

L'objectif global de cette étape est de s'accorder avec les acteurs de la Commune de Dargala sur les objectifs et la méthodologie de réalisation du diagnostic institutionnel communal, du calendrier de travail, de l'implication et des rôles de chacun. La première étape de préparation a porté sur les rencontres d'informations et de sensibilisation auprès de l'exécutif communal, des conseillers municipaux et des autorités locales. Ces différentes rencontres ont permis à l'exécutif communal de prendre la décision d'élaborer son DIC. Pour se faire il s'est chargé:

- D'informer officiellement la tutelle de cette décision;
- D'identifier et d'informer les divers partenaires impliqués dans le développement de la Commune notamment:
  - Les autorités traditionnelles;
  - Les sectoriels;
  - Les élites;
  - Les opérateurs économiques œuvrant dans la commune;
  - Les organisations non gouvernementales et les autres organisations importantes de la société civile;
  - Les autorités religieuses;
  - Les acteurs politiques;

La deuxième phase de la préparation a été consacrée à la préparation des interventions et des documents de travail.

#### **Le diagnostic participatif**

Le diagnostic participatif a été dans son déroulement itératif et participatif. Cette démarche, qui reste flexible et perfectible, a permis d'associer les différents membres de l'équipe communale (l'exécutif communal, les conseillers municipaux et le personnel communal) et d'autres personnes ressources: partenaires de développement, structures déconcentrées de l'état, etc. Deux techniques principales ont été utilisées durant le processus. L'une est représentée par la réflexion – autoanalyse en groupes et l'autre par les entretiens bilatéraux ou en groupes restreints des participants. Nous avons utilisé l'animation, les guides d'entretien, les entretiens individuels, les interviews semi-structurées (ISS), les exposés, les débats, les observations directes et les rôles de tour de table. Cette démarche nous a permis d'identifier les forces et les faiblesses de la commune de Dargala.

### **✚ Le dépouillement, traitement et analyse des données**

Après la phase de diagnostic, les données collectées ont été organisées et synthétisées, ce qui a permis de vérifier l'existence des toutes les informations recherchées et la pertinence des informations collectées. Nous avons ainsi procédé par la triangulation des différentes sources auxquelles nous avons eu accès. L'analyse des données collectées nous a permis de préparer la séance de restitution et d'identifier quelques points qui ont nécessité une clarification (informations absentes ou incomplètes, incongrues et non homogènes).

### **✚ La validation des résultats et identification des axes de renforcement**

Cette étape a consisté à présenter et à soumettre à l'appréciation de l'exécutif communal, aux conseillers, aux personnels, aux services déconcentrés de l'Etat et autres acteurs impliqués, les résultats issus du diagnostic. Il s'agit de la validation et de l'identification des principaux axes et activités de renforcement de la Commune. Pour la validation des données collectées, nous avons fait des exposés en fonction des domaines du diagnostic (Ressources humaines, financières, patrimoniales, gestion des relations) en vue de recueillir des propositions d'amendements et de validation des résultats. Les travaux en focus groupes ont permis d'identifier des axes de renforcement des capacités de la commune de Dargala afin qu'elle puisse promouvoir le développement socioéconomique.

#### **2.2.4. La collecte des données GPS**

Le pointage au GPS des infrastructures socio-collectives a été effectué par une équipe de 02 animateurs de Green Safe. L'opération consistait à faire des relevés de type XYZ degré décimal. L'équipe a parcouru tout l'espace communal pointant les écoles, les centres de santé, les forages, les puits, les mares, les lacs et les chefferies. Les coordonnées ainsi marquées sont relevées dans une fiche où sont également décrites les caractéristiques des infrastructures, les dates d'acquisition, les sources de financements de l'infrastructure.

### **2.3. Consolidation des données du diagnostic et cartographie**

La consolidation des données consiste à mettre en commun les résultats issus des différents diagnostics. Elle a été réalisée par l'équipe technique de Green Safe. Les données ainsi consolidées ont été restituées et validées par le comité de pilotage (COFIL) et l'exécutif communal. La cartographie est en fait une représentation spatiale. A partir des données géo référencées, nous avons monté un Système d'Information Géographique (SIG) qui est la localisation précise des différents villages de l'espace communal, des infrastructures socio-collectives et des points critiques. Le SIG permet de faire une lecture synoptique de la distribution spatiale des infrastructures et constitue un outil d'aide à la décision.

### **2.4. Atelier de planification, de mobilisation des ressources et de programmation**

L'atelier de planification regroupe les phases de préparation, de restitution des données, de la planification proprement dite, de la mobilisation des ressources et la programmation.

#### **2.4.1. Préparation de l'atelier de planification**

La phase de préparation de l'atelier planification a consisté à: rédiger les Termes des Références (TdR) relatifs à la tenue des travaux de planification, identifier et mobiliser avec le maire les personnes ressources et acteurs clés, préparer avec le maire les invitations, organiser la préparation pédagogique et technique au niveau de Green Safe, préparer avec le maire la

logistique, faire des communications (radio, presse,...) sur l'atelier et préparer ensemble avec le maire les différentes allocations (discours)

#### **2.4.2. Planification**

Après la validation du DPNV, du DIC et du DEUC, Green Safe a procédé à l'élaboration des cadres logiques pour les différents secteurs d'activité. Ces cadres logiques ont été soumis à l'appréciation des sectoriels. Pour valider ces cadres logiques et arrêter les actions à mener dans chaque secteur, l'atelier de planification a été organisé du 27 au 28 août 2012 dans la salle des actes de la préfecture du Diamaré. Cette délocalisation du lieu devant abriter les travaux est due à l'enclavement de la commune en saison des pluies. Cet atelier était présidé par le premier adjoint au préfet du département du Diamaré.

Ainsi, les sectoriels sont passés tour à tour exposer les cadres logiques. Les amendements ont été apportés au fur et à mesure. Au terme de ces exposés, tous les cadres logiques ont été validés. Les actions prioritaires des secteurs sociaux ont été identifiées et priorisées. Ces actions ont été consignées dans le CDMT. (Le CDMT ne peut pas être élaboré avant la mobilisation des ressources)

#### **2.4.3. Mobilisation des ressources**

Lors de cet atelier, le maire a présenté aux participants les différentes sources de financement du PCD. Il s'agit essentiellement des partenaires dont la commune est en collaboration et dont existe un accord de principe. Ces sources sont: les recettes propres à la commune de Dargala, Budget d'investissement public (BIP), les dotations générales issues de la décentralisation (DGD), Centimes additionnelles communales (CAC), les allocations spéciales du PNDP, PDR-EN et du FEICOM, les redevances diverses et les aides issues de coopération décentralisée.

#### **2.4.5. Programmation**

Les travaux de programmation ont été faits en groupe restreint composés de Monsieur le maire, le 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> adjoint, le Secrétaire Général de la commune de Dargala, le représentant du DD-MINEPAT, les 02 consultants de Green Safe, 01 membre de la commission passation communale des marchés. Les travaux ont consisté surtout à:

- L'identification des axes d'intervention prioritaires
- L'élaboration du tableau de programmation (Plan d'investissement Annuel - PIA)
- Elaboration du Plan de Passation des marchés des Projets à réaliser la première année (PIA)

### **2.5. Mise en place du mécanisme de suivi évaluation participatif**

La phase de mise en œuvre a pour objectif l'exécution des actions programmées dans le PCD et le suivi-évaluation de ces actions. Elle permet d'apprécier l'impact des microprojets réalisés, en vue d'améliorer les conditions de vie des populations et la maîtrise des facteurs socio-économiques, culturelles et politiques qui compromettent l'atteinte des objectifs. Un comité de suivi a été mis en place pour coordonner ces actions. Il est chargé, d'une part, de mesurer le taux de réalisation des activités, d'apprécier le niveau d'engagement des responsables dans leurs tâches et d'autre part d'apprécier le niveau d'atteinte des résultats. Le suivi évaluation participatif permet à la commune à travers son comité de suivi, de rendre compte à la Communauté du niveau d'exécution des activités d'une part, et de renforcer l'appropriation

des processus des PCD par les concernés eux-mêmes, d'autre part. Ici le mécanisme de suivi évaluation se situe à deux niveaux:

**Au niveau du village:** il s'agit de:

- Programmer les séances de concertations et de sensibilisation
- Organiser des séances du suivi de l'exécution des activités locales.

**Au niveau Communal:** il est chargé de:

- Collecter et gérer les informations sur l'élaboration et la mise en œuvre du PCD
- Suivre l'exécution des activités
- Evaluer les impacts socio-économiques et environnementaux
- Réviser le PCD et de la préparation des Prochains PIA.

Les outils suivants ont été mis à la disposition du comité. Ils devront permettre de programmer, planifier, exécuter, suivre et évaluer les activités du PCD à l'aide d'outils simples tels que:

- Le tableau de suivi des actions programmées;
- Le calendrier des réunions;
- Le tableau d'analyse des écarts;
- Le tableau de signes de bien être.

L'arrête municipal n°29/AM/2012/C/DGLA consacrant l'effectivité de ce comité a été signé le 20/ Novembre 2012. Ce comité a pour principale mission le suivi des activités de la mise en œuvre du PCD. Il est composé de six (06) membres dont Bouba Seini est le président.

### **3. PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE**

### **3.1. Monographie de la commune**

Les résultats de l'étude monographique détaille la localisation de la commune de Dargala, ses caractéristiques biophysiques et le milieu humain.

#### **3.1.1. Localisation de la commune**

La commune de Dargala est située dans la région de l'Extrême Nord, Département du Diamaré. Elle a été créée par Décret Présidentiel N° 93/321 du 25 / 11 / 1993 portant création de la Commune de Dargala. Cette commune couvre une superficie de 442 Km<sup>2</sup> et comporte quatre (04) cantons dirigés par les chefferies de 2<sup>e</sup> degré. Ces entités traditionnelles comptent dix-neuf (19) qui ont été retenus comme unité de planification au niveau village. La ville de Dargala en est le chef lieu communal. La commune de Dargala est limitée:

- Au Nord par la Commune de Bogo;
- Au Sud par la Commune de Mindif;
- A l'Est par les Communes de Moulvoudaye;
- A l'Ouest par la Commune de Maroua 3<sup>e</sup>.

Les figures 1 et 2 présentent les différentes unités administratives de la Région de l'Extrême-Nord et la commune de Dargala.

Figure 1 : La commune de Dargala dans la Région de l'Extrême Nord

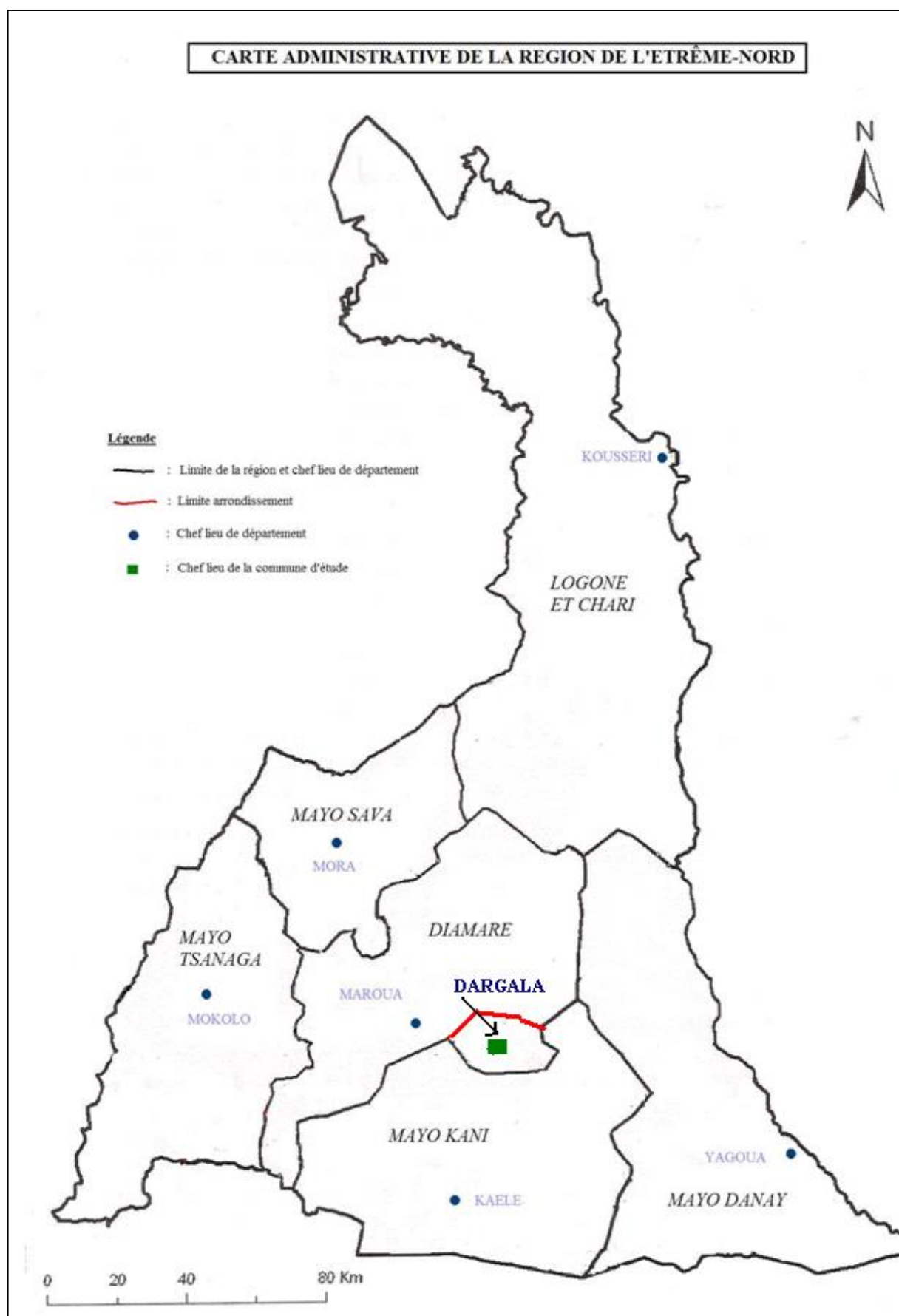
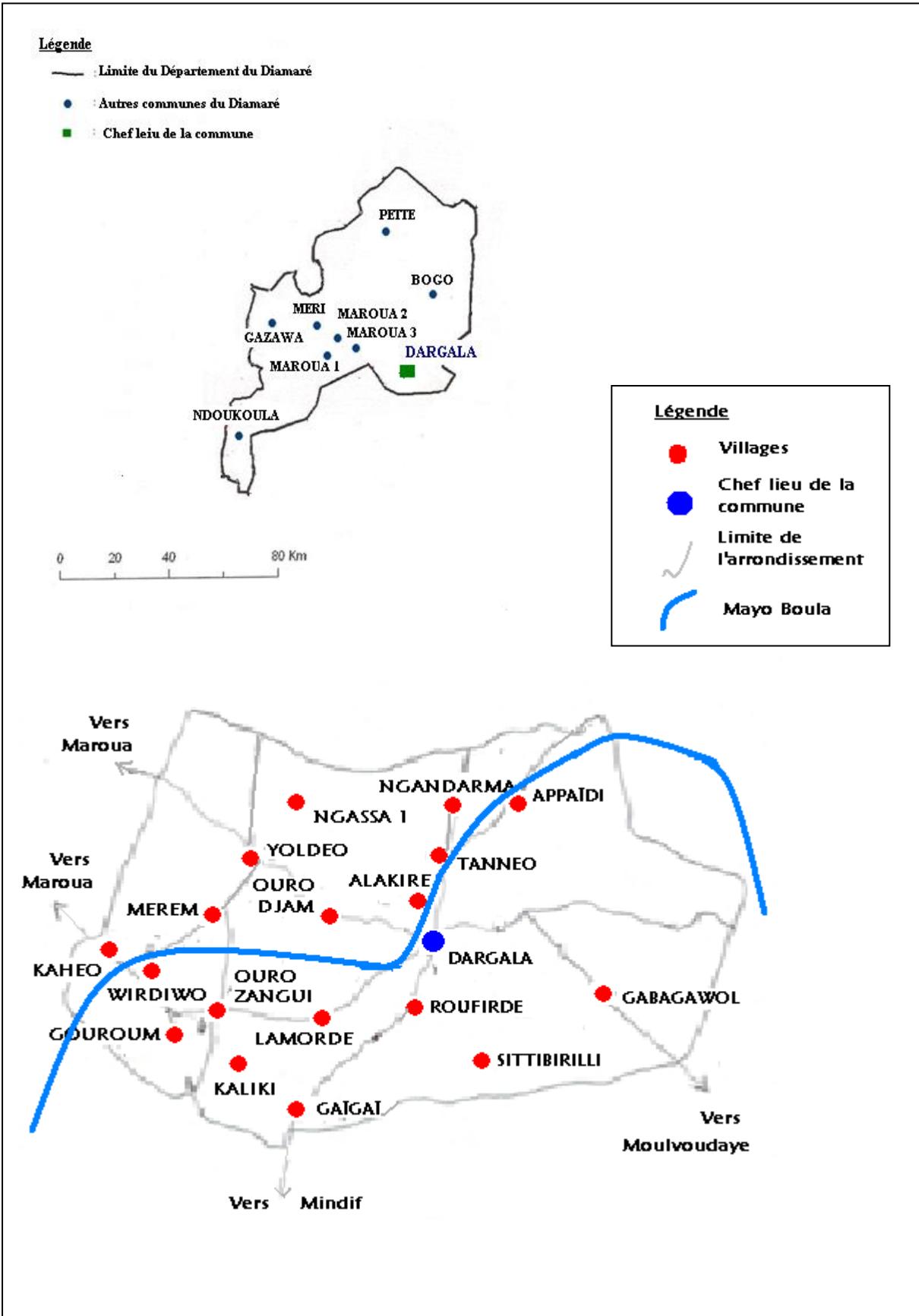




Figure 2 : Carte de la commune de Dargala



### **3.1.2. Description du milieu biophysique de la commune**

#### **3.1.2.1. Le climat**

Le climat dans la commune de Dargala est de type soudano-sahélien à deux saisons: une saison pluvieuse couvre 4 à 5 mois de pluies et une saison sèche couvre 7 à 8 mois. Le volume pluviométrique annuel unimodal (août) atteint 1000 mm. Les saisons des pluies sont caractérisées par des variations et variabilités climatiques qui donnent tendance toutes les années à la sécheresse. Les amplitudes thermiques journalières ont atteints 47°C en 2010 alors que la différence entre la température moyenne des mois les plus chauds (mars-avril) et celles des mois les plus froids (juin-décembre) est de l'ordre de 10°C. L'amplitude thermique journalière atteint parfois 20°C. Ces incertitudes climatiques contribuent pour beaucoup à la dégradation du cadre et conditions de vie des communautés.

#### **3.1.2.2. Sols**

Les sols constitués des formations édaphiques variées où se recrutent d'autres formations pédologiques spécifiques tels que les sols planosoliques, régosoliques et vertisols. L'espace communal dispose d'importantes étendues des sols fertiles qui constituent des potentialités susceptibles de fournir une base d'une économie agricole régionale. Ce sont des sols enrichis par les dépôts des alluvions. Il s'agit notamment des sols sableux dans les plaines favorables au sorgho et à la culture de l'arachide, les sols limoneux riches en alluvions favorables à la culture du maïs, du riz, du mil. Les vertisols ou sols argileux sont favorables à la culture du Mouskwari. On y rencontre également les sols stériles ou "Hardé" qui sont sodiques et présentent par endroit des pellicules de battance. Toutefois, les pratiques des itinéraires agricoles inappropriées, l'utilisation intensive des herbicides et fertilisants et le brulis sont devenus des menaces qui contribuent à la baisse de la capacité de production des sols. A cause de l'interpénétration spatiale des activités agricoles et d'élevage, des cas de conflits opposent souvent les agriculteurs et les éleveurs transhumants et en transit.

#### **3.1.2.3. Le relief**

La commune de Dargala couvre un relief calme et correspond aux pseudo-yaérés des plaines inondables de l'ancienne cuvette du Bassin du Lac Tchad de faible déclivité (0,009%) dans l'axe Nord-Ouest. La ville de Dargala en occupe le bourrelet supérieur de la vallée du Mayo-Boula développé par les dépôts d'alluvions aux sables fins pendant la moitié du quaternaire (Wakponou, 2005). Les irrégularités topographiques de faibles gradients plaident en faveur des récentes entailles liées à l'érosion hydrique.

#### **3.1.2.4. Hydrographie**

Le régime hydrographique dépend fortement du volume pluviométrique annuel. Le Mayo-Boula est le principal cours d'eau. Il connaît en saison des pluies des périodes de hautes crues (août-septembre) et s'assèche complètement en saison sèche. Il faut ajouter à cela les éboulements des berges, l'ensablement, le dépôt des ordures et la destruction des forêts galeries. Le régime saisonnier du réseau hydrographique n'est pas très favorable au développement des activités des pêches. Toutefois, les populations y pêchent les silures, le tilapia et d'autres espèces appréciées par les communautés.

### 3.1.2.5. Flore et végétation

La commune de Dargala est un domaine des savanes soudano-sahéliennes arbustives dominées par les steppes à épineux et graminées. Les reliques floristiques sont constituées notamment de *Combretum sp*, *Borassus ethiopicum* (rôniers) rôniers, *Zizyphus mauritania*, *Dichrostachys cinerea*, *Balanites aegyptiaca*, *Dalbergia melanoxylon*. Outre ces reliques, quelques espèces résilientes des forêts galeries existent le long du Mayo-Boula et ses affluents. La surexploitation des ressources ligneuses a induit une forte dégradation du couvert végétal, voire leur raréfaction, ainsi que la modification des écosystèmes et une perte importante de la biodiversité. Des espèces exotiques telles que *Azadirachta indica*, *Acacia albida*, *Nilotica* et d'autres légumineuses ont été adoptées par la population en vue de subvenir en besoin de bois-énergie. Le faciès végétal est caractérisé par une faible densité et une répartition irrégulière pour assurer la protection du sol. Le pâturage subit une dégradation accélérée à cause du feu brousse et de l'utilisation de plus en plus accrue des herbicides pour le karal.

### 3.1.2.6. La faune

L'espace communal est pauvre en avifaune. On y retrouve des reptiles tels que le serpent, le varan, l'écureuil et d'autres comme la mangouste, le lièvre, le lapin et les pintades, perdrix. Toutefois, les intrusions des grands mammifères du parc national de Waza (éléphants, hyène, antilope) dans l'espace communal sont fréquentes. Pendant les mouvements migratoires, ces animaux détruisent les cultures et les maisons. Il convient également de faire observer qu'à cause de la pratique de chasse au poisson, les petits reptiles sont même voie de disparition.

### 3.1.2.7. Aires protégées

La Commune de Dargala ne couvre pas des aires protégées. Toutefois, l'espace communal couvre le corridor et les itinéraires des mouvements migratoires saisonniers des éléphants du Parc national de Waza vers la plaine Maga, de Guirvidig, de Mouvoudaye et la péninsule du département du Mayo-Kani. Les populations assurent leur sécurité et la surveillance de ces animaux lors de leur déplacement.

### 3.1.2.8. Ressources minières

Il n'existe pas des ressources minières exploitées ou en cours d'identification dans l'espace communal. Le Mayo-Boula constitue jusqu'à ce jour une source de carrière de sable.

### 3.1.2.9. Atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique

Le résultat de l'analyse du milieu biophysique à partir de la matrice de diagnostic permet de constater que l'espace communal dispose d'importants atouts, de potentialités des ressources naturelles et beaucoup de contraintes freinent sont optimisation en faveur de l'économie locale. Tableau 1 présente les atouts, potentialités, contraintes et actions à entreprendre.

**Tableau 1:** Matrice des atouts, potentialités et contraintes du milieu biophysique

Unités de Paysage	Atouts	Potentialités	Contraintes
Plaines agricoles et	-Terres fertiles et forte capacité de rétention	-Vastes étendues des terres riches	-Pratiques des itinéraires agricoles inadaptés

<b>inondables (yaérés)</b>	d'humidité -Diversité des types de sols favorable à l'agriculture -Favorables aux activités maraîchères et polyculture	en alluvion -Vaste étendues de Karal	-Baisse de la capacité de production agricole -Destruction des champs par les animaux et termites -Absence et cherté des intrants agricoles
<b>Flore et végétation</b>	-Forte capacité de reprise végétale -Résilientes aux coupes abusives et anarchiques -Existence des espèces domestiquées	-Vastes étendues de yaérés agro-sylvo-pastorales susceptibles d'être mis en défens -Importants gaulis endémiques	-Raréfaction des formations végétales -Feu de brousse pastoral et tardif -Elagage des arbres -Coupe sélective des arbres -Braconnage et chasse au poisson
<b>Vallées et cours d'eau</b>	-Disponibilité d'eau pendant la saison sèche -Possibilité de développer les cultures maraîchères et arboriculture -Carrière de sable	-Vastes chenaux fertiles des cours d'eau	-Baisse drastique de la production des ressources halieutiques -Ensablement des cours d'eau -Eboulement des berges -Destruction des forêts galeries

**Source:** DPNV et DEUC 2010

### 3.1.3. Description du milieu socio-économique

#### 3.1.3.1. Historique du peuplement de Dargala

L'espace communal de Dargala, tout comme d'autres communes de la région de l'extrême-Nord, a connu d'importantes vagues des migrations qui ont permis la sédentarisation et la fixation des populations (Kossoumna, 2009). Les résultats issus de la triangulation des outils de diagnostic (profil historique et institutionnel, carte de participative, ISS) témoignent que les Arabes Soa et les peulhs transhumants à la recherche du pâturage, étaient les premiers à s'installer dans la commune dans la décennie 1800. C'est à cause de l'importance de Dargala en ressources naturelles (pâturage, végétation, eau, fertilité du sol) que les premiers migrants pasteurs se sont installés.

En effet, «*dargala*» veut dire en arabe «*lieu de mil*». C'est surtout les atouts favorables à la production du mil qui a donné le nom de Dargala à cet espace communal. Après ces premiers s'occupants, l'espace communal connaîtra d'autres vagues importantes des migrations qui ont permis la fixation des populations. Beaucoup d'autres villages vont naître prenant des noms relatifs gradients ethniques (Kahéo, Yoldéo, Gabawol). Les successions des chefs traditionnels ont donné lieu quelque fois aux soulèvements. L'actuel chef de Dargala est le troisième chef depuis sa création et règne depuis 2005. Il est issu de la famille royale du feu chef Wabi.

La commune de Dargala a vécu également l'expansion coloniale marquée par le passage des allemands, anglais et les français. L'introduction de la culture de coton en 1951 par les français a contribué à la dégradation rapide des formations végétales. La commune de Dargala a connu aussi la grande famine de 1985 qui a causé la mort de plus 98 migrants (Massa, Kéra,

Toupouri, Arabe). L'avènement du multipartisme en 1992 a marqué particulièrement l'espace communal, surtout la déstructuration du tissu social, les déchirements entre les partis politiques (UNDP, MDR, RDPC, SDF). Les événements les plus récents sont surtout les inondations de 1997 qui ont contribué à la perte énorme du rendement agricole.

### 3.1.3.2. Donnée démographique de Dargala

#### 3.1.3.2.1. Taille et structure de la population

La commune de Dargala connaît depuis ces trois dernières décennies, une croissance importante du nombre de la population. Cette population est passée de 17 892 en 1987 à 20 198 en 1977 et à 39 009 habitants en 2005 (RGPH, 2005). Cette augmentation est liée aux migrations qui ne cessent de s'installer, avec un taux d'accroissement annuel de 2,6%, cette population est estimée à plus de 43.000 en 2013. Cette population est inégalement répartie dans l'espace communal. On distingue des zones de fortes densités, notamment le Canton de Dargala et de Yoldéo. La population de Dargala présente une structure très jeune (56%). Le tableau 2 présente la répartition de la population.

**Tableau 2:** Répartition de la population de Dargala

No	Villages	Hommes	Femmes	Enfant -16	Population totale
1	Dargala Centre	4136	3009	1026	8171
2	Roufirdé	604	436	230	1270
3	Ouro Djam	481	576	355	1412
4	Yoldéo	808	1092	635	2535
5	Ngassa 1	300	225	101	626
6	Lamordé	388	466	280	1134
7	Kahéo	612	588	365	1565
8	Alakiré	466	568	362	1396
9	Gabagawol	824	1005	640	2469
10	Sittibirilli	501	649	437	1587
11	Mérem	457	505	206	1168
12	Kalaki	646	654	330	1630
13	Gaï Gaï Maoundiré	462	618	310	1390
14	Tannéo	1052	1298	578	2928
15	Appaidi	663	527	557	1747
16	Ngandarma	572	598	603	1773
17	Ouro Zangui	1477	2034	534	4045
18	Gouroum	310	460	263	1033
19	Wirdiwo	428	501	259	1188
	<b>TOTAL</b>	<b>15 187</b>	<b>15 809</b>	<b>8 071</b>	<b>39 067</b>

**Source:** RGPH (2005), CSI de Dargala, Yoldé et Kahéo 2010, Commune 2010

Cette population globale est constituée de 40,46% des femmes, 38,87% des hommes et 20,65% des jeunes dont l'âge est inférieur à 16ans.

### 3.1.3.2.2. Groupes ethniques et relations inter-ethniques

Les groupes ethniques de l'espace communal sont des peulh, Toupouri, Kéra, Moundang, Massa et Guiziga. La figure 1 présente la répartition des populations par groupes ethniques.

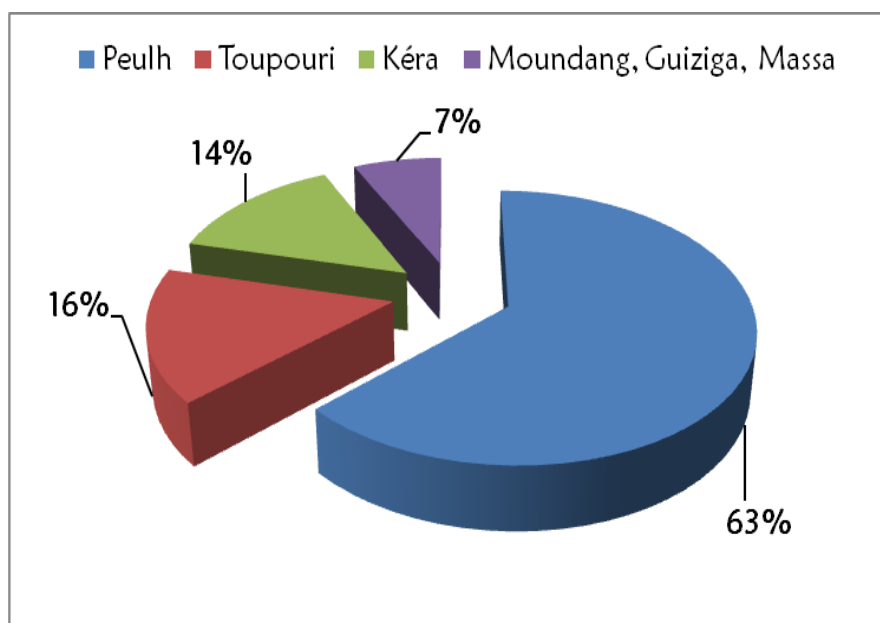


Figure 3. Répartition des populations par groupes ethniques

Nous constatons que la population est constituée à plus de 63% des peulh. Le Toupouri constitue le deuxième groupe ethnique. Ces différents groupes vivent une cohésion sociale parfaite. Les grandes manifestations sont partagées avec joie et les mariages interethniques témoignent surtout de cette cohésion sociale. La cohabitation est pacifique entre ces différentes ethnies. La solidarité est une preuve de cette relation pacifique. En effet la population se soutient mutuellement dans les moments de difficultés comme dans les moments de joie: le «*sourgha*» qui y est pratiquée, est une forme d'assistance dans les travaux champêtres, l'assistance à une personne en deuil, ou l'apport en céréales et autres à une personne en détresse sont autant des illustrations de ce parfaite relation interethnique. Toutefois, l'occupation de l'espace s'est faite sous prisme ethnique et religieux. C'est ainsi qu'on distingue des quartiers fort gradient musulman, Toupouri, Kéra.

### 3.1.3.2.3. Religion

Les différentes religions monothéistes sont l'islam, le christianisme et l'animisme. L'islam est la religion la plus pratiquée dans l'espace communal suivi du christianisme (catholique et protestant) et une marche aussi importante des animistes.

### 3.1.3.2.4. Mobilité de la population

Les populations de l'espace communal connaissent une forte mobilité. Ces mobilités sont intercommunautaires et intercommunales. Les moyens de déplacements sont les voitures, les motocyclettes et les ânes. L'état du réseau routier ne permet pas une fuite. Les déplacements des villages vers la ville de Dargala se font à motocyclette ou à dos d'ânes et à pieds alors que vers les grands centres urbains, c'est les voitures. Les populations vont en ville pour écouler leurs produits agricoles et/ou d'élevages et s'approvisionner en denrée de première nécessité.

### 3.1.3.3. Caractérisation des populations vulnérables

Les populations vulnérables dans l'espace communal de Dargala sont constituées des pasteurs Mbororo, des enfants de la rue et des femmes libres.

#### 3.1.3.3.1. Cas des peuples Mbororo

Les peuples sont installés dans la périphérie de Dargala (Nord), dans les villages de Tannéo et Kahéo. Ils sont regroupés autour de quatre familles.

#### 3.1.3.3.2. Autres populations vulnérables

Les autres populations vulnérables sont constituées des enfants de la rue, principalement dans la ville de Dargala. Ils vivent sur la place du marché où ils y sont employés dans la plonge auprès des tenancières des restaurants de fortune. Ils sont également employés par les bouchés qui leur fournissent les pitances journalières. Ainsi dans l'espace communal, neuf (09) enfants de la rue ont été dénombrés (Dargala et Yoldéo).

#### 3.1.3.4. Organisation sociale

Les principales organisations sociales que l'on retrouve dans la localité sont les chefferies traditionnelles, les mouvements associatifs et communautaires et les confessions religieuses.

##### a) Les chefferies traditionnelles

Elles sont subdivisées en chefferie de 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> à la tête de laquelle se trouve un Lamido ou un Djaouro qui incarne l'autorité traditionnelle tout en étant aussi un auxiliaire de l'administration. Il a entre autres pour mission de gérer des conflits agro-pastoraux, fonciers, de distribuer des terres et de nommer les chefs de villages (Djaouro). Les Lamido et les Djaouros sont assistés par un conseil de notables (gouvernement traditionnel composé de plusieurs ministres appelé ici fada).

##### b) Les Associations et GICs

Ces organisations pour la plupart sont très inactives dans les communautés et villages. Leurs domaines d'interventions sont axés sur l'entraide, les activités agricoles et d'élevage. Il existe aussi de nombreux regroupements de personnes, sans existence légale et quelques comités de développement villageois. Le tableau 3 présente les différentes organisations qui structurent l'espace communal de Dargala.

**Tableau 3.** Organisations légalisées dans l'espace communal de Dargala

Villages	Organisations	Statuts	Effectifs			Domaine d'intervention
			H	F	T	
Dargala	GIC Coton	GIC	43	11	54	Culture du coton
	CLLS	GIC	13	7	20	Lutte contre le SIDA
	AJD	Association	28	13	41	Epanouissement des jeunes
	Stocqueur de mil	Association	00	24	24	agriculture
Lamordé	GIC Coton	GIC	39	17	56	Culture du coton

Villages	Organisations	Statuts	Effectifs			Domaine d'intervention
			H	F	T	
Yoldéo	GIC Coton	GIC	67	21	88	Culture du coton
	AJYO	Association	23	9	32	Epanouissement des jeunes
	AYE	GIC	16	00	16	
	Barka (kilikli)	GIC	13	07	20	Commerce et agriculture
	Fakéwa	Groupe	00	27	27	Commerce et agriculture
	Taibon	Groupe	00	13	13	Commerce et agriculture
	Taidjague	Association	03	17	20	Commerce et agriculture
	Naininjowa	Groupe	00	12	12	Commerce et agriculture
	Goudaimindéwo	Groupe	06	21	27	Commerce et agriculture
Kahéo	GIC Coton	GIC	64	09	73	Culture du coton
Tannéo	GIC Coton	GIC	32	03	35	Culture du coton
	Gaori	Association	17	09	26	agriculture
Ouro Zangui	GIC Coton	GIC	61	11	72	Culture du coton
	AME	Association	00	17	17	Elevage
Ngandarma	Femme Dynamique	Association	00	23	23	Commerce
Gouroum	GIC Coton	GIC	47	07	54	Culture du coton
Wiridiwo	GIC Coton	GIC	41	07	48	Culture du coton
	Kaotal (Naroubé)	Association	17	09	26	Commerce
	Kodogui	GIC	11	08	19	Commerce
	Kaotal	Association	08	07	15	Commerce
Gabagowol	GIC Coton	GIC	53	11	64	Culture du coton
Alakiré	GIC Coton	GIC	46	07	53	Culture du coton
Kalaki	GIC Coton	GIC	34	06	40	Culture du coton
Mérem	GIC Coton	GIC	41	03	44	Culture du coton
Sittibirilli	GIC Coton	GIC	37	05	42	Culture du coton
	CS	GIC	16	13	29	Elevage
	CEVCA	Association	36	13	49	Elevage
Gaigai	GIC Coton	GIC	51	17	68	Culture du coton

**Source:** DPNV et DEUC 2010

### 3.1.3.5. Habitat

L'habitat est de type groupé, dispersé et linéaire (alignées le long de la route). Les maisons appelées ici *Saré* sont alignées le long de la route. Les murs de ces maisons sont construits en terre battue ou en brique de terre. Les toits sont généralement couverts de paille en tôles. Les maisons construites en matériaux définitifs (parpaings) et tôles se rencontrent dans les villages les plus importants (Yoldé, Tannéo, Kahéo) et en ville Dargala. L'habitat connaît de nous une mutation importante malgré le coût élevé des matériaux de construction et de leurs transports.

### 3.1.3.6. Zonage de l'espace communal

Les travaux d'affectation des terres devant aboutir à un zonage réel de l'espace communal n'ont pas été effectués. Toutefois, des corridors d'élevage ont été définis par le MINEPIA pour permettre le déplacement de bétail à travers l'espace communal et favoriser le transit des bétails vers le Nigéria ou d'autres directions.



### 3.1.3.7. Système foncier

La gestion foncière est réservée aux chefs traditionnels qui distribuent pour usufruit aux populations. Les modes d'acquisition sont les achats, la location, l'héritage, les dons et legs. A cause des migrations retour, quelques situations de saturation foncière (conflits entre utilisateurs, pratiques de location, affermage et métayage) sont observées dans les karal de Dargala et de Yoldéo.

### 3.1.3.8. Acteurs du développement local

Les principaux acteurs du développement de la commune de Dargala sont concentrés dans le secteur agropastoral. Quelques projets et programmes ont également contribué à certaines réalisations dans divers secteurs. Le tableau 4 présente les organismes qui interviennent dans la commune.

**Tableau 4:** Organismes intervenant dans le développement

N°	Organismes	Domaines d'intervention	Projets/Activités réalisés
01	Green Safe	Accompagnement des communautés et commune de Dargala dans le processus d'élaboration des plans de développement	Elaboration du PCD, du DIC et du DEUC
02	Programme National de Développement Participatif (PNDP)	Appui au développement des communautés et commune	-Appui à l'élaboration du plan communal de développement -Allocation et appuis financiers divers
03	Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural (PARFAR)	-Appui au financement des campagnes agricoles -Acquisition des infrastructures communautaires	Construction 02 magasins dans l'espace communal
04	Services déconcentrés de l'Etat	Supervise et coordonne les missions régaliennes de l'Etat dans la commune	Exécution BIP
05	Associations et GIC	Contribution au développement dans les secteurs sociaux de base	Encadrement des éleveurs et assistance mutuelle aux membres
06	Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole (PNVRA)	Appui à la technologie agricole	Mise à la disposition des agriculteurs et des producteurs des agents vulgarisateurs de zone (AVZ)
07	Programme de Développement Rural de l'extrême-Nord (PDR – EN)	Contribution au développement dans les secteurs sociaux de base	Réhabilitation des forages
08	Programme d'Appui à la Compétitivité Agricole (PACA)	Appui à la compétitivité agricole	Appui financier et encadrement des populations en techniques agricoles
09	Voluntary Services Organisation (VSO)	Appui à la sensibilisation et formation des communautés sur	Dotations des communautés des kits de sensibilisation

		les techniques d'élevage et salubrité	(dépliants, affiches...etc).
10	Projet ESA-SODECOTON	Appui à l'agroforesterie	Production des espèces fertilisantes

**Source:** Travaux de DIC, DEUC et DPNV 2011

### 3.1.3.9. Activités économiques

Les activités économiques sont variées et diversifiées. Les plus dominantes sont entre autres l'agriculture, l'élevage, le petit commerce.

#### 3.1.3.9.1. Agriculture

L'agriculture occupe dans la commune de Dargala, une place primordiale tant dans l'espace urbain et que dans l'espace rural. Dans le milieu rural, plusieurs spéculations culturales y sont pratiquées (maïs, sorgho de contre saison et pluvial, arachide, niébé). L'excédent de la culture est écoulé sur le marché en vue de s'acheter les produits de première nécessité. Le coton demeure la culture de rente industrielle la plus pratiquées. Dans la zone périurbaine, ce sont les petites unités d'exploitation de maïs, d'arachide, de tomate et légume qui sont pratiquées. De manière globale, c'est une agriculture de subsistance pratiquée sur des petites surfaces varient entre 1 à 2,75 hectares par famille. La production par hectare de maïs varie entre 01 à 02 tonnes, alors que le mil, l'arachide atteignent exceptionnellement 1 à 1,75 tonne hectares. Les bœufs d'attelage sont utilisés pour le labour. Les jeunes sont souvent employés comme main d'œuvre dans le semis, le sarclage et la collecte des récoltes.

#### 3.1.3.9.2. Sylviculture

Les activités liées à la sylviculture connaissent un essor assez important. On une existence de 05 pépinières communautaires et 03 pépinières privées. Les espèces plantées par les communautés sont entre autres l'Eucalyptus, Neen, Acacia. Ces arbres fournissent du bois de chauffe, du bois d'œuvre et de service et offre également d'ombrage. L'arboriculture fruitière connaît aussi une forte emprise dans les activités sylvicoles. Les cultures fruitières sont centrées sur le manguier, goyavier, citronnier, andosonia (Bocko).

#### 3.1.3.9.3. Élevage et pêche

L'élevage extensif ou traditionnel est le plus pratiqué. Le grand bétail est pratiqué beaucoup plus dans le milieu rural et dans la zone périurbaine. Dans les zones d'habitation, c'est le domaine des petits ruminants, du porc et de la volaille. Malgré les difficultés liées à la prévalence des maladies, l'élevage constitue à jouer un rôle important dans l'économie et l'alimentation des populations. Cette activité offre d'innombrables emplois dont la professionnalisation est encore de capitalisation (berger et éleveurs professionnels, les bouchers et d'autres intermédiaires du circuit d'élevage). Les activités liées à la pêche n'ont connu pas un décollage réel. Elles sont pratiquées exclusivement pendant les périodes de hautes eaux (juillet et septembre). Les produits de la pêche vendus sur le marché de l'espace communal viennent de Maga, de Zina et Yagoua. Cette activité a contribué à créer un nombre important d'emploi notamment les vendeurs-détaillant, les grossistes, les pêcheurs, les fumeurs et les calibreurs.

#### **3.1.3.9.4. Chasse**

Elle est pratiquée pendant toute l'année. Le piégeage est le mode le plus usité par les populations. Seuls les braconniers qui sévissent dans la région possèdent des fusils. Les types de piège identifiés sont le piège à assommoir, le piège à patte, le piège à collet oiseaux et le piège à collet.

#### **3.1.3.9.5. Exploitation forestière**

L'exploitation forestière se limite à la coupe des arbustives pour les besoins de bois de chauffe, bois d'œuvre (fabrication des manches de houe, le pilon, mortier..) et de service (charpente des toits). L'exploitation forestière a atteint un niveau irréversible et a contribué à la modification des écosystèmes et la raréfaction des formations végétales.

#### **3.1.3.9.6. Collecte des produits forestiers non ligneux**

Les produits forestiers non ligneux se limitent à la collecte des fruits, feuilles et racines des espèces telles que les *Balanites aegyptiaca*, *Tamarindus indica* qui interviennent dans les régimes alimentaires et médicinales. Les fruits de *Zizyphus mauritania* sont aussi très appréciés par les communautés. Tous ces PFNL sont des sources importantes des activités génératrices de revenus car ils sont très sollicités sur les marchés locaux et urbains.

#### **3.1.3.9.7. Artisanat**

L'activité artisanale est assez développée au sein des communautés avec la fabrication des canaries,alebasse, des paniers, des tamtams, des tambours, des mortiers et le matériel agricole artisanal (les manches des houes, des machettes...). A cela, s'ajoute le tissage des nattes et autres tenues traditionnelles.

#### **3.1.3.9.8. Commerce**

L'activité commerciale est assez développée dans la ville de Dargala. Il y existe des magasins des pièces détachées de motocyclettes et de stockages des produits agricoles. Les marchés de Dargala et Yoldéo disposent également des hangars qui permettent de fidéliser les points de vente. Les produits de premières nécessités (sucre, sel, savons) et d'équipement sont vendus également sur le marché de Dargala. Dans le reste de l'espace communal, les activités sont réduites à cause du fait de l'enclavement. Cette activité mériterait d'être réglementée et organisée.

#### **3.1.3.9.9. Industrie**

Il n'existe pas des activités industrielles au sens propre du terme. Toutefois, les activités liées à la transformation du mil et maïs en farine sont considérées à juste titre comme la principale activité de transformation des produits agricoles. A cela s'ajoute, la distillation du bil-bil (vin local) dont l'élément de base est le mil rouge. Le machinisme est quasi inexistant pour la majeure partie de la population. Quelques privilégiés disposent de groupes électrogènes et des moulins à gasoil.

#### **3.1.3.9.10. Services (banque, transport, et ;)/Secteur privé**

L'espace communal bénéficie des services qui interviennent dans les dans l'encadrement financier des organisations de productions. On peut citer à ce titre le Fond régional de réinvestissement qui appuie les organisations de production d'oignons et de l'élevage. La FIFA appui également le secteur des corps de métiers (Moto-Taximen). Une agence de transport le Diamaré assure transport public entre Dargala et d'autres villes (Moulvoudaye, Bogo, Maroua, Mindif) dans la région de l'Extrême-Nord. D'autres structures de financement de proximité privé ont existé, mais sont aujourd'hui tombées en faillite, le cas de la coopérative de Dargala (COOPEDA), le Groupe d'Intérêt Economique Sodécoton (GIE-Sodécoton).

### 3.1.3.10. Atouts, potentialités et contraintes du milieu socio-économique

Le milieu socioéconomique de l'espace communal de Dargala dispose d'un éventail assez important des atouts et potentialités dans divers domaines. Des contraintes et difficultés ne favorisent pas totalement l'optimisation et valorisation en faveur de la population. Le tableau 5 présente les atouts et contraintes du milieu socioéconomique de l'espace communal.

**Tableau 5.** Atouts et contraintes du milieu socioéconomique de l'espace communal

Domaine	Atouts /Potentialités	Contraintes/Difficultés
<b>Agriculture</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La population dans l'ensemble pratique l'agriculture</li> <li>▪ Le climat est favorable à la pratique des cultures vivrières et fruitières</li> <li>▪ La diversité du sol et relief avec la présence des alluvions et d'un relief moins accidenté</li> <li>▪ Terres fertiles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Méthodes culturelles traditionnelles</li> <li>▪ Matériel et outillage rudimentaire dans l'ensemble</li> <li>▪ Utilisation d'une main-d'œuvre essentiellement familiale</li> <li>▪ Difficulté d'accès au matériel végétal amélioré</li> <li>▪ Insuffisance d'encadrement des agriculteurs</li> <li>▪ Faible utilisation des intrants</li> </ul>
<b>Elevage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Disponibilité des bergers</li> <li>▪ Climat favorable</li> <li>▪ Pâturage disponible</li> <li>▪ Espèces animales variées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance des postes vétérinaires</li> <li>▪ Insuffisance des formations en techniques d'élevage moderne</li> <li>▪ Pratique de l'élevage en divagation</li> <li>▪ Faible organisation des éleveurs</li> </ul>
<b>Pêche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vaste réseau hydrographique</li> <li>▪ Activité pratiquée par une bonne franche de la population</li> <li>▪ La présence des affluents favorables à la création des étangs piscicoles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pratique de la pêche artisanale</li> <li>▪ Faible organisation des pêcheurs</li> <li>▪ Assèchement de plusieurs Mayos pendant la saison sèche</li> </ul>
<b>Chasse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faune très riche et diversifiée</li> <li>▪ Activité très développée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Braconnage</li> <li>▪ Méthodes rudimentaires</li> <li>▪ Diminution et disparition de certaines espèces animales</li> </ul>
<b>Ressources humaines</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Populations dynamiques</li> <li>▪ Présence du personnel des SDE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Attentisme</li> <li>▪ Absence de cadre de concertation</li> <li>▪ Faible scolarisation des jeunes filles</li> <li>▪ Conflits entre agriculteurs et éleveurs</li> </ul>
<b>Ressources naturelles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présence de plusieurs carrières de sable et de roches</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible valorisation des ressources naturelles</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le couvert végétal constitué d'essences diverses</li> <li>▪ Multitude de produits non ligneux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence d'une carte minière dans la Commune</li> <li>▪ Absence de moyens financiers pour valoriser certaines ressources</li> </ul>
<b>Services sociaux de base</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 31 communautés de l'espace communal disposent d'une école à cycle complet</li> <li>▪ Les personnels des Centres de santé assurent une bonne couverture sanitaire</li> <li>▪ Forages construits dans le centre urbain de Dargala sont fonctionnels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance des services de l'éducation</li> <li>▪ Insuffisance des services de santé</li> <li>▪ Absence totale des points d'eau potable dans les communautés</li> <li>▪ Absence d'électricité</li> <li>▪ Insuffisance des infrastructures sportives</li> <li>▪ Absence de marchés dans les communautés</li> <li>▪ Absence d'entretien du réseau routier dominé par les pistes</li> <li>▪ Enclavement de certaines communautés</li> <li>▪ Absence de réseau de télécommunications</li> </ul>
<b>Activités économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abondance de ressources naturelles</li> <li>▪ Abondance de terres cultivables</li> <li>▪ Présence d'un grand cours d'eau</li> <li>▪ Présence d'artisans dans les localités</li> <li>▪ Les projets et programmes de développement</li> <li>▪ Présence d'exploitations agricoles de moyenne importance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible exploitation des ressources naturelles (sable)</li> <li>▪ Faible pouvoir d'achat</li> <li>▪ Faibles revenus</li> <li>▪ Le non maîtrise des circuits de commercialisation des produits de récolte</li> <li>▪ Absence de marchés</li> <li>▪ Absence d'unités de transformation</li> <li>▪ La rareté des financements des AGR</li> <li>▪ Faible niveau d'action des</li> </ul>
<b>Culture</b>	La pratique de certains rites et danses traditionnels favorise la sauvegarde des richesses ancestrales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Disparition progressive des valeurs ancestrales</li> <li>▪ Absence de relève (modernisation)</li> </ul>

**Source:** DPNV et DEUC 2010

### **3.1.4. Couverture en services sociaux de base et infrastructures par secteur**

#### **3.1.4.1. Agriculture**

L'Agriculture est la principale activité des populations de l'espace communal de Dargala. Elle occupe 90% de la population active. C'est une agriculture fortement orientée vers l'auto consommation et est pratiquée beaucoup plus dans la plaine d'inondation pour les cultures de contre saison (Mouskwari) et dans les plaines à sable limoneux alluvial (maïs, arachide, mil). Cette activité fondamentale utilise essentiellement les outils rudimentaires (houe, machette, bêche). Cette activité est confrontée de plus en plus à la baisse de la fertilité, aux conflits agriculteurs et éleveurs transhumants, au manque, rupture de stocks et la cherté des intrants, la non maîtrise des itinéraires techniques de l'agriculture durable. Le manque de routes et de ponts ne permet pas l'approvisionnement des villages en intrants agricoles et aussi l'écoulement des produits. L'enclavement de la région apparaît comme un frein majeur au

développement de l'agriculture. La culture des racines et tubercules (patate douce, le manioc), les légumes (gombo, morelle noire, foléré.), ainsi que des céréales (maïs, sorgho, le mil) sont les plus représentatives.

#### a) Principaux organismes d'appui à l'agriculture

##### i) Le Programme National de Vulgarisation et de Recherche Agricole (PNVRA)

Le PNVRA a mis à la disposition des producteurs des agents vulgarisateurs de zone (AVZ). Le rôle des AVZ est de recueillir les problèmes des producteurs à la base et les soumettre à la recherche. Les technologies mises au point par la recherche sont transférées aux producteurs par le canal des AVZ.

##### ii) Le Programme d'Amélioration du Revenu Familial Rural (PARFAR)

Ce Programme s'est plus appesanti sur le financement des campagnes agricoles, l'équipement en infrastructures communautaires (routes, puits, forages, latrines, hangars aux marchés, magasin de stockage etc.).

##### iii) Programme d'Appui à la Compétitivité Agricole (PACA)

C'est programme s'atèle depuis plus de deux ans à fournir des allocations financières aux GIC de production et de filière. Il assure leur formation en techniques culturales et le développement des circuits de vente des produits.

##### iv) Projet ESA-SODECOTON

Le projet Eau – Sol – Arbre appui les cotonculteurs en technique de gestion durable des terres. Ce projet appui également le processus de restauration des sols dégradés par la plantation des espèces arborées fertilisantes.

#### b) Les principaux services déconcentrés d'encadrement agricole

Les SDE qui assurent l'appui à l'agriculture sont représentés par la Délégation d'Arrondissement du MINADER (DAADER) de Dargala. La délégation d'arrondissement d'agriculture et du développement rural dispose d'un bâtiment. La DAADER est placée sous la responsabilité du Délégué, qui coordonne les activités des chefs de poste agricole. Le personnel est constitué du délégué, de 01 Chef de service phytosanitaire et de 01 chef de poste à Yoldéo. La délégation dispose d'une moto comme moyen de déplacement.

#### c) Synthèse des superficies emblavées en ha 2010

Le tableau 6 présente la synthèse des superficies emblavées des exploitations agricoles dans la commune de Dargala en 2010.

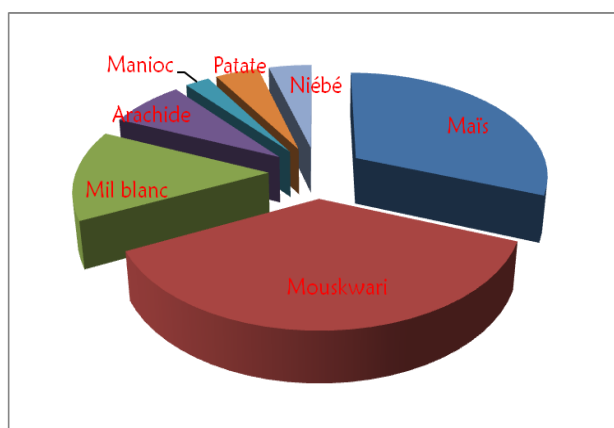
**Tableau 6:** Synthèse des superficies emblavées (ha) en 2010

Localités	Cultures						
	Maïs	Mouskwari	Mil blanc	Arachide	Manioc	Patate	Niébé
Dargala Centre	69,75	82	5,75	-	0		
Roufirdé	17	21	3	7	4	47	6
Ouro Djam	29	2	3	6	0,5	0	0

Yoldéo	49	109	9	9	19	9	-
Ngassa 1	13	9	3	-	-	-	
Lamordé	22	22	12	28	-	-	12
Kahéo	9	13	2	-	2,5	1,75	-
Alakiré	22	19	26	-	-	-	-
Gabagawol	6	10	5	-	-	0,5	-
Sittibirilli	9	26	-	-			
Mérem	4	23	-	9,5	-	4,75	-
Kalaki	29	23	18,5	3,5	0,75	-	12
Gaï Gaï Maoundiré	10	19	32	-	-	-	-
Tannéo	18	22	-	9	-	-	9
Appaidi	17	19	51	3	2,75	-	-
Ngandarma	71	23	7	-	2	-	13
Ouro Zangui	37	51	25,75	9,5	3,75	-	-
Gouroum	11	33	-	10,75	-		-
Wiridiwo	9	13	-	13	-	-	10
<b>TOTAL</b>	<b>451,75</b>	<b>539</b>	<b>203</b>	<b>108,25</b>	<b>35,25</b>	<b>63</b>	<b>62</b>

**Source:** Délégué DAADR Dargala (2011) et synthèse du DPNV, DEUC (2010)

La surface totale agricole emblavée pour l'année 2010 dans la commune de Dargala est évaluée à 1 462,25 ha. La culture du Mouskwari présente une plus grande surface emblavée en 2010, soit 451,75 hectares. La figure 2 présente la synthèse des surfaces emblavées en 2010.



**Figure 4.** Synthèse des surfaces emblavées en 2011

Cette figure ci-dessus présente les principales cultures pratiquées dans la commune de Dargala. Le Mouskwari est la culture la plus cultivée et représente plus de 55 % de la surface totale emblavée suivie du maïs et de mil blanc. De l'avis du délégué du MINADER de Dargala, la production agricole pourrait être plus importante que celle obtenue jusqu'à ce jour, si les contraintes/problèmes tels la baisse progressive de la productivité des terres, l'insuffisance d'encadrement des agriculteurs, le manque d'intrants agricoles et la destruction des champs par des animaux sauvages, le bétail, les termites sont réduites ou éliminées.

#### f) Variation des prix des denrées alimentaires (année 2010)

Le tableau 08 présente la variation des prix de denrées au cours de l'année 2010 dans la commune. En dehors de Dargala et de Yoldéo où les ventes se font sur le marché, dans les autres villages, les ventes se font à domicile. Des populations de Kahéo, Tannéo et Ouro Zamgui se déplacent pour les espaces d'échanges les proches pour s'approvisionner en denrée alimentaires. Les ventes des denrées alimentaires sont marquées par des variations importantes des prix au cours de l'année. Le tableau 7 présente la variation des prix en fonction des différentes spéculations agricoles au cours de l'année 2010.

**Tableau 7:** Relevé des prix des denrées en année 2010

Mois	Maïs	Mil blanc	Arachide	Manioc	Patate	Niébé
Janvier, Février	16 000	7 000	16 000	4 000	6 000	9 000
Mars, Avril, Mai	18 000	9 000	18 000	6 000	8 000	13 000
Juin	19 000	10 000	20 000	7 000	-	15 000
Juillet	20 000	12 000	23 000	10 000	-	16 000
Août	25 000	17 000	25 000	5 000	-	17 000
Septembre	9 000	11 000	15 000	10 000	-	20 000
Octobre	9 000	7 000	12 000	6 000	4 000	12 000
Novembre	10 000	5 000	10 000	-	4 000	10 000
Décembre	12 000	5 000	10 000	-	5 000	11 000

**Source:** Service communal (DEUC, DPNV) et DAADR 2010

De manière générale, nous constatons que les prix des produits agricoles atteignent leurs maxima entre les mois de Juin et Septembre. Les prix sont plus faibles entre les mois Janvier et Juin et connaissent une baisse entre les mois d'Octobre et Décembre.

#### Atouts non ou peu valorisés du secteur agricole

- Disponibilité permanente en eau du Mayo-Boula pour les cultures maraîchères de contre saison (tomates, légumes et ail, oignon etc.);
- Aptitudes culturales des sols pour les cultures de patates, maïs, voandzou;
- Sols fertiles sur les berges des Mayos favorables à la culture industrielle telles la canne à sucre, le riz irrigué et pluvial.

#### 3.1.4.2. Elevage, pêches et industries animales

L'élevage est de type extensif avec la pratique de transhumance. Les pathologies varient selon les espèces. Chez les bovins et les petits ruminants, les maladies les plus fréquentes sont:

- Les maladies parasitaires du tube digestif (douve, bacillose, vers fonds, parasites du sang), la trypanosomiase;
- Les maladies respiratoires (pasteurellose, le charbon symptomatique, la pneumonie atypique et les intoxications alimentaires).

Dans le groupe des volailles, ce sont les maladies de Newcastle, la maladie de gumboro, la bronchite, la coccidiose. Il existe quelques points privés de vente des produits vétérinaires (marchés de Dargala) qui fournissent des médicaments et offrent des services. Du fait des nombreux conflits (éleveurs - Agriculteurs) inhérents à la divagation, Les bêtes sont laissées en divagation sous la protection des bergers. L'élevage bovin, caprin et ovin est la plus pratiquée.



Les activités d'élevage sont contrôlées par le délégué d'arrondissement de l'élevage, de pêche et d'industries animales. Cette représentation du SDE ne dispose pas des infrastructures administratives adéquates. Deux (02) Centres zootechniques de contrôle vétérinaire et sanitaire (CZCVS) assurent l'encadrement des éleveurs sur toute l'étendue du territoire communal. Le tableau 8 présente les différentes infrastructures d'élevage dans la commune de Dargala.

**Tableau 8:** Infrastructures d'élevage

Types d'infrastructures	Nombre	Etat	Observation
Parc de vaccination	4	En matériaux définitifs	Très dégradé
Bureau	2	En matériaux définitifs	dégradé
Mare artificielle	0	/	Recours en saison sèche à la rivière

**Source:** DAMINEPIA de Dargala 2010

### i) Situation du cheptel

L'élevage bovin est la spéculation dominante et est essentiellement extensif. La pratique de la transhumance est aussi observée. Les données recueillies auprès des différents Chefs de centre zootechnique et de centre vétérinaire et sanitaire font ressortir 05 espèces et classer par ordre d'importance. Le tableau 9 permet de visualiser les différentes espèces.

**Tableau 9:** Statistique sur la situation du cheptel de Dargala

N°	Villages	Principales espèces		Appuis reçus	Observations
		Espèces	Effectifs	Types d'appuis	
1	Dargala Centre	Bovin	350	Appui technique	-Diminution de pâturages  -Abondance de conflits agropastoraux  -L'élevage des porcs est interdit pour l'épidémie de la peste porcine
		Petit ruminants	570		
		volailles	516		
		porcin	19		
2	Ngassa 1	Bovin	37	Appui technique	
		Petit ruminants	50		
		volailles	90		
		porcin	0		
3	Lamordé	Bovin	270	Appui technique	
		Petits ruminants	312		
		volailles	46		
		porcin	0		
4	Kahéo	Bovin	89	Appui technique	
		Petits ruminants	21		
		volailles	82		
		porcin	0		
5	Alakiré	Bovin	80	Appui technique	
		Petit ruminants	95		
		volailles	65		
		porcin	0		
6	Gabagawol	Bovin	27	Appui technique	
		Petits ruminants	45		
		volailles	89		
		porcin	0		

N°	Villages	Principales espèces		Appuis reçus	Observations
		Espèces	Effectifs	Types d'appuis	
7	Sittibirilli	Bovin	75	Appui technique	
		Petits ruminants	82		
		volailles	40		
		porcin	0		
8	Merem	Bovin	79	Appui technique	
		Petits ruminants	17		
		volailles	36		
		porcin	0		
9	Kalaki	Bovin	35	Appui technique	
		Petit ruminants	69		
		volailles	87		
		porcin	07		
10	Gaïgaï Maoundire	Bovin	96	Appui technique	
		Petit ruminants	13		
		volailles	84		
		porcin	0		
11	Tannéo	Bovin	54	Appui technique	
		Petits ruminants	53		
		volailles	120		
		porcin	0		
12	Appaidi	Bovin	51	Appui technique	
		Petits ruminants	69		
		volailles	85		
		porcin	0		
13	Ngandarma	Bovin	96	Appui technique	
		Petits ruminants	210		
		volailles	45		
		porcin	0		
14	Ouro Zangui	Bovin	95	Appui technique	
		Petits ruminants	98		
		volailles	25		
		porcin	0		
15	Gouroum	Bovin	76	Appui technique	
		Petits ruminants	183		
		volailles	213		
		porcin	0		
16	Wirdiwo	Bovin	69	Appui technique	
		Petits ruminants	75		
		volailles	81		
		porcin	0		
17	Yoldéo	Bovin	98	Appui technique	
		Petits ruminants	46		
		volailles	123		
		porcin	45		
18	Roufirdé	Bovin	169	Appui technique	
		Petits ruminants	72		
		volailles	46		
		porcin	0		
19	Ouro Djam	Bovin	113	Appui	

N°	Villages	Principales espèces		Appuis reçus	Observations
		Espèces	Effectifs	Types d'appuis	
		Petits ruminants	210	technique	
		volailles	189		
		porcin	0		

**Source:** DAMINPIA de Dargala 2010

L'élevage du bétail reste le domaine des particuliers nantis. Son effectif est en hausse à cause de la présence des transhumants dans le milieu. Chaque famille se force pour élever un petit ruminant pour faire face aux difficultés de la vie tel que la maladie ou les études. Les ânes et chevaux sont élevés pour la traction animale devenant ainsi un moyen de transport par excellence dans le milieu. La faible proportion du porc (malgré que sa rentabilité est excellente) provient du fait que le milieu est dominé par les musulmans qui considèrent le porc comme un animal tabou.

#### ii) Les animaux mis en vente sur les marchés

Les animaux mis en vente sur les marchés périodiques couverts par la DAMINPIA de Dargala sont constitués des bovins, des volailles (poulets, canard etc.) des caprins (891). Seuls 792 bovins ont été vendus au cours du dernier trimestre 2010.

#### iii) Circulation intérieure des animaux

La circulation intérieure des animaux indique les mouvements du bétail à l'intérieur de l'arrondissement d'une part et de l'intérieur de l'arrondissement vers l'extérieur. La majorité des animaux circulant dans l'arrondissement ont pour destination Maroua et le Nigeria. Ces animaux sont largement dominés par le gros bétail.

#### iv) La protection et l'inspection sanitaires

Les grandes maladies contagieuses sont la trypanosomose (484 cas identifiés) la péripneumonie bovine avec en moyenne 36 foyers identifiés pour un total de 664 animaux contaminés parmi lesquels 419 animaux traités. En marge des abattages contrôlés dont les services techniques de Dargala disposent de statistiques, on note des abattages clandestins d'animaux surtout dans les localités ne disposant pas d'aires d'abattage.

#### Atouts peu valorisés de l'élevage

- Importance du Cheptel;
- Pistes à bétail et zones de pâturage;
- Produits dérivés de l'élevage;
- Elevage intensif.

Les activités liées à la pêche sont pratiquées uniquement pendant la saison de pluies tout au long du Mayo-Boula et dans ses affluents. Les matériels de pêche sont traditionnels. Ce sont pour la plupart des paniers, les filets dormants, les hameçons et les prises par creusement des tranchées sur les rives. Toutefois d'autres matériels réprimés par la loi tels que les sennes de plages, des filets éperviers, des nasses Maliennes, des nasses Nigérianes tendent à être utilisés. Les produits de la pêche se vendent à la pièce, en tas ou en panier généralement à l'état séché.

#### 3.1.4.3. Domaines et affaires foncières

La gestion du domaine national est placée sous la responsabilité du sous préfet de Dargala. L'acquisition de terrain tant dans l'espace urbain (Dargala) que dans l'espace rural ne se fait pas par l'obtention du titre foncier. Les règles en matière de respect des normes domaniales et foncières ne sont appliquées. Le système de gestion des domaines permanents et

non permanents et des affaires foncières est du type traditionnel dans lequel l'attribution d'un terrain se fait soit par héritage ou soit par la chefferie. Cette faiblesse a donné lieu à des occupations anarchiques des domaines à risques (zones inondables).

#### **3.1.4.4. Développement urbain et habitat**

Le domaine de l'urbanisme et de l'habitat n'est pas connu de la population de l'espace communal. Ils n'existent pas des plans de l'occupation des sols (POS) et les schémas directeurs d'urbanisme (SDU). Les populations construisent sans le minimum respect des règles d'urbanisme. La construction des maisons d'habitation, des édifices publics (écoles, hôpitaux, services) ne respecte pas la réglementation en vigueur en matière des normes de l'habitat.

#### **3.1.4.5. Environnement et protection de la nature**

Les différents écosystèmes de l'espace communal de Dargala subissent dans la plupart des cas, l'action de l'homme avec la pratique des activités agricoles, la chasse, la pêche, la collecte de PFNL et surtout le surpâturage. La faible optimisation et la réglementation de l'exploitation des espèces pharmaceutiques (*Balanites aegyptiaca*) constituent une entorse au développement des villages de la Commune. L'insalubrité environnementale dans la Commune de Dargala n'est pas négligeable, on peut à cet effet relever les aspects suivants:

- L'insalubrité et la présence des plastiques noirs (*léda*) autour du marché de la ville de Dargala, qui constitue une source d'émission des substances nocives;
- Le dépôt des ordures ménagères issues des restaurants de fortunes dans le marché de Dargala;
- L'absence des infrastructures sanitaires dans les lieux publics (écoles, formations sanitaires, marchés...).

#### **3.1.4.6. Forêt et faune**

L'exploitation de la savane est pratiquée de manière anarchique dans toute la commune. Elle concerne la coupe de bois de chauffe, de service (construction et charpente des toits) et bois d'œuvre (fabrication des manches des houes, des machettes, de pilons...etc.). L'exploitation des produits non ligneux est aussi un facteur de dégradation de la savane dans cette commune. Les espèces d'arbres dont les vertus médicinales se concentrent dans l'écorce, à l'instar de *Balanites aegyptiaca*, *Zizyphus mauritania* ont tendance à diminuer du fait de l'écorçage, parfois en totalité du tronc qui aboutit à la mort de l'arbre. Ces pratiques qui ne respectent pas la conservation de la biodiversité sont essentiellement dues à la non maîtrise des techniques de récolte des produits non ligneux et à l'ignorance des conséquences de telles pratiques à long terme. L'exploitation anarchique de la savane est courante, malgré la présence des postes forestiers. Les moyens dont dispose le personnel sont fortement limités, ce qui réduit leurs interventions. Les coupes de bois sans régénération aboutissent à la modification des écosystèmes dont l'impact est perceptible sur la faune, la flore et les ressources hydriques. La chasse, notamment le braconnage, est pratiquée de manière anarchique. En effet les populations locales tuent toutes les espèces animales sans tenir compte de la réglementation en vigueur qui interdit l'abattage des espèces animales en voie de disparition. En réalité le braconnage très intense dans la région est pratiqué principalement par les migrants avec la complicité de certaines personnes du village. Ceci entraîne une diminution de la biodiversité animale dans la zone. Certains animaux tels que l'antilope, la biche, autrefois très présents, sont de plus en plus rares. Le non respect des périodes de reproduction est l'une des factions qui entraîne aussi une diminution des populations animales.

### 3.1.4.7. Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre

L'espace socioculturel de la commune de Dargala forme un ensemble d'unité administrative, des unités traditionnelles et les forces de maintien de l'ordre. Le sous préfet représente l'autorité administrative de l'Etat à l'échelle d'arrondissement. Il collabore avec les autorités traditionnelles subdivisées en chefferie de 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> à la tête des quelles se trouve un Lamido ou un Djaouro qui est un auxiliaire de l'administration. Le pouvoir traditionnel a de ce fait un rôle fondamental dans la mise en œuvre du processus de développement impulsé par la commune et les représentants de l'Etat. Il a entre autres pour mission de gérer des conflits agro-pastoraux, fonciers, de distribuer des terres et de nommer les chefs de villages (Djaouro). Les forces de maintien de l'ordre interviennent également dans la gestion des services d'administration territoriale. Elles contribuent au maintien de l'ordre public et à assurer la sécurité des personnes et des biens. Il vient de rappeler que la gendarmerie de Dargala est constituée uniquement de 03 éléments.

### 3.1.4.8. Education de base

L'espace communal de Dargala est bien pourvu en matière des infrastructures de l'éducation de base. On dénombre au total 31 écoles publiques à cycle complet. Toutefois, les problèmes récurrents sont liés à la faible sensibilisation des populations sur la scolarisation de la jeune fille, le faible taux de couverture des enseignements, le taux de la déscolarisation élevé et l'offre approximative de la qualité des enseignements. Le tableau 10 présente les différentes écoles publiques et leurs effectifs respectifs.

**Tableau 10.** Ecoles publiques et leurs effectifs respectifs dans la commune de Dargala

Villages / localités	Effectif			Enseignant	Ratio élèves/ maître	Nbre salle	Nbre table banc	Forage	Latrine
	G	F	T						
Dargala 1	497	336	833	12	78	09	121	1	0
Dargala 2	405	345	750	10	116	10	121	0	0
Hardéo Golo	62	90	152	02	76	00	00	0	0
Hardéo kessouo	133	75	208	02	104	00	00	0	0
Yoldéo	507	255	762	09	114	07	69	1	0
Ngassa 1	128	65	193	02	81	00	00	0	0
Lamordé	177	131	308	02	125	04	11	0	0
Katéo	292	194	486	06	88	09	156	0	0
Alakiré	125	79	204	02	102	03	07	0	0
Yolel	53	21	74	02	37	00	00	0	0
Sittibirilli	272	114	386	06	65	02	13	0	0
Mérem	187	167	354	04	89	06	134	0	0
Kalaki	128	84	212	03	100	01	09	0	0
Gaï gaï	133	97	230	05	46	08	149	0	0
Tannéo	121	95	216	02	124	00	02	0	0
Appaidi	153	115	268	03	85	02	16	0	0
Ngandarma	149	113	262	03	122	02	11	0	0
Ouro zanguï	283	155	438	06	73	07	11	0	0
Gouroum	101	86	187	04	47	02	09	0	0
Djabiré	131	83	214	02	107	02	11	0	0

Dolwo	34	40	74	02	37	00	00	0	0
Hodandé	272	98	370	03	123	02	13	0	0
Kouliré	97	75	172	02	86	00	00	0	0
Madouli	118	76	194	03	65	02	00	0	0
Ouro bogno	202	113	315	05	63	00	00	0	0
Ouro dalla	112	68	180	02	90	04	27	1	0
Tchabeyel	185	87	272	05	55	04	121	0	0
Tchelbiyel	72	43	115	02	58	00	07	0	0
Wirdiwo	156	130	286	04	93	00	09	0	0
Tchokola	122	95	217	04	54	00	05	0	0
Gassayel	62	42	104	01	104	00	00	0	0
<b>Total</b>	<b>5 469</b>	<b>3 567</b>	<b>9036</b>	<b>107</b>	<b>85</b>				

Source: IAMINBASE de Dargala 2010

Il convient de le réitérer que les jeunes enfants en âge scolarisable ne vont pas à l'école au profit du petit commerce. Cette pratique est d'ailleurs plus encouragée par les parents qui attendent un peu d'argent au retour de leur enfant le jour du marché. De plus, le manque des salles de classe, des tables bancs et des enseignants favorisent aussi cette déperdition scolaire. Les enseignants vacataires recrutés pour combler le déficit d'enseignants, sont pour la plus part des personnes de très bas niveau.

#### 3.1.4.9. Enseignement secondaire

L'espace communal de Dargala dispose d'un (01) Collège d'Enseignement Secondaire, le lycée de Dargala. Toutefois des nouveaux collèges ont été créés à Yoldéo, Kahéo et un Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial (CETIC). Ces établissements attendent leurs ouvertures en vue de couvrir les besoins de la population en établissement d'enseignement secondaire. Le bâtiment abritant les services de l'administration du lycée a été détruit complètement par le vent depuis 2008. Les salles de classe sont en état de délabrement avancé. Le tableau 11 présente la situation générale de l'enseignement secondaire.

**Tableau 11:** Situation générale de l'enseignement secondaire au lycée de Dargala

Niveau d'étude	Effectif			Enseignant	Ratio élèves/enseignants	Nbre salle	Ratio Elèves/ Table banc	Frge	Latrine
	G	F	T						
6 <sup>e</sup>	158	35	193	4	48,25	2	12,06	0	0
5 <sup>e</sup>	76	12	88	5	17,6	2	9,7	0	0
4 <sup>e</sup>	92	13	105	5	21	1	11,6	0	0
3 <sup>e</sup>	85	17	102	5	20,4	1	46,8	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>401</b>	<b>67</b>	<b>468</b>						

**Source:** Lycée de Dargala 2010

#### 3.1.4.10. Enseignement supérieur

Les difficultés liées à l'accès aux enseignements supérieurs se posent avec beaucoup plus d'acuité dans l'espace communal. En effet, beaucoup des jeunes de Dargala sont titulaires des diplômes de baccalauréat qui ouvrent la porte aux études supérieures. Mais, à cause des coûts élevés, du soutien moral et de l'éloignement des autres centres de formation de

l'enseignement supérieur, ces jeunes gens sont au chômage et s'auto-emploient dans les petits métiers tels que la coiffure, le transport par mototaxi et le call box.

#### 3.1.4.11. Santé publique

La couverture sanitaire dans la commune Dargala de reste très faible. La commune de Dargala compte quatre (04) centres de santé. Ces centres de santé attendent d'être réorientés soit en centre de santé intégré (CSI), soit en centre médical d'arrondissement (CMA). Ces centres de santé souffrent d'un déficit criard en nombre de personnel soignant surtout du côté de la sage femme. A cause de l'absence des infirmières accoucheuses, les accouchements se font à domicile et les bâtiments abritant des centres sont en nombre insuffisant et sont même dégradés, l'absence du forage et le faible ravitaillement en produits pharmaceutique continue à pousser les communautés à l'automédication. Le tableau 12 présente la situation des centres de santé de Dargala.

**Tableau 12:** Situation des CSI de la commune

N°	Village	Type	Moyens humains		Moyens matériels
			Nombre	Qualifications	
1	Dargala Centre	CSI	5	Aide Soignant	Deux bâtiments, un forage, un réfrigérateur, une pharmacie, quinze lits, une table, neuf chaises et une armoire
			1	Comis	
			1	Infirmier breveté	
			1	Infirmier Diplômé d'Etat	
2	Yoldéo	CSI	1	Infirmier Diplômé d'Etat	Un bâtiment, deux forages (non fonctionnels), un réfrigérateur, une pharmacie, Dix-huit lits, deux tables, cinq chaises et une armoire
			0	Aide Soignant	
			1	Comis	
			1	Matrone	
3	Kahéo	CSI	1	Infirmier Breveté	Un bâtiment, un forage, Cinq lits, une pharmacie, deux tables, un réfrigérateur, vingt chaises et deux armoires
			1	Aide Soignant	
			1	Comis	
4	Ouro Zangui	CSI	1	Infirmier Diplômé d'Etat	Un bâtiment, un forage, Trois tables, quinze lits, quinze chaises, un réfrigérateur, une pharmacie et quatre armoires
			1	Laborantin	
			1	Aide Soignant	
			1	Matrone	
			1	Comis	

Source: DPNV et DEUC 2010

#### 3.1.4.12. Eau et énergie

D'une manière générale, la commune est faiblement pourvue en points d'eau potable. On dénombre 72 forages pour 39 000 habitants parmi lesquels 20 forages sont en panne et étendent d'être réhabilités. Ces forages qui connaissent quelque fois une baisse de la nappe phréatique, s'ajoutent 69 puits à ciel ouverts qui fournissent saisonnièrement de l'eau à la communauté. Le ratio par points d'eau dans la commune de Dargala est de 272,72 habitants par points. Pour combler les déficits et les pénibilités liées à l'eau, les populations consomment l'eau impropre des Mayos et des sources non aménagées. Le tableau 13 présente le nombre des points d'eau dans l'ensemble de l'espace communal.

**Tableau 13:** Infrastructures hydrauliques dans l'espace communal Dargala

Type d'infrastructure hydraulique	Nombre	Observation
Forages avec Pompes de marque VERGNET	59	20 à réhabiliter
Forages avec Pompes de marque INDIA	13	
Autres puits aménagés toutes catégories confondues	69	05 exploités et 01 asséchés
Total	143	

**Source:** DPNV et DEUC 2010

L'énergie électrique ne couvre l'ensemble de l'espace communal. Seuls Dargala et Yoldéo sont couverts dans leurs zones urbaines. Le reste des communautés ne sont pas encore connectées au réseau électrique AES Sonel. La distribution du courant électrique est essentiellement assurée dans les villages par des nantis qui disposent des groupes électrogènes. Le projet d'électrification de la ville de Dargala est jusqu'à ce buté au déficit de financement adéquat. Les panneaux électriques plantés depuis 2000 sont détruits par les termites. Cette situation ralentit considérablement les activités économiques dans la commune.

#### **3.1.4.13. Travaux publics**

L'espace communal de Dargala couvre 142 km de route communal, non bitumé, presque impraticable en saison pluvieuse. De plus ces routes ne sont presque pas aménagées ou alors sont en partie aménagées par la Sodecoton dans l'optique d'acheminer le coton vers la ville de Maroua. Selon les informations fournies par les services de la Commune, ce réseau routier est composé des axes suivants:

- Axe Dargala- Maroua (34 Km, entretenu)
- Axe Dargala -Moulvoudaye (25 Km, entretenu)
- Axe Dargala -Bogo (25 Km, non entretenu)
- Axe Dargala -Mindif (25 Km, non entretenu)

#### **3.1.4.14. Affaires sociales**

Les services étatiques relevant des affaires sociales ne sont pas encore implantés dans la commune de Dargala. Des nombreux cas sociaux sont pourtant identifiés notamment l'assistance aux personnes handicapées, âgées, enfants de la rue et peuples vulnérables (Mbororo). La commune se déploie tant bien que mal à fournir les aides sociales aux cas les plus indigents.

#### **3.1.4.15. Promotion de la femme et de la famille**

Les activités liées à la promotion de la femme et de la famille ne sont véritablement pas encore encrées dans l'espace communal. Les femmes restent dans les sarés pour les besoins des services de production et de reproduction. Les femmes dans l'ensemble ne bénéficient d'aucun avantage en matière de la promotion des activités génératrices de revenu. Aucune activité liée au planning familial, à l'égalité et au respect des droits fondamentaux n'est exécutée dans l'espace communal. Au sein de l'exécutif communal, aucune n'est femme représentée.



#### **3.1.4.16. Jeunesse**

La population de la commune est constituée à plus de 56% des jeunes. Mais cette jeunesse est faiblement encadrée notamment l'absence des aires de jeux (terrain de football, Ballons), l'absence des soutiens pour la formation aux petits métiers artisanaux et ruraux. Beaucoup des jeunes se livrent aujourd'hui à l'alcoolisme, le banditisme, l'exode rural et la prostitution.

#### **3.1.4.17. Sport et éducation physique**

Le sport et l'éducation physique est un domaine d'encadrement, d'éducation, de socialisation de la jeunesse et est devenu de plus en plus un secteur générateur de revenu. Ce secteur d'activités est peu valorisé dans la commune de Dargala. Les jeunes ne disposent pas de matériels de sport (ballons, jeux de maillot) et des encadreurs. La commune de Dargala fait partir des unités territoriales décentralisées qui produisent une quantité importante de la matière première (peau, cuire) pour la fabrication de ballons.

#### **3.1.4.18. Transport**

Le transport est un secteur qui subit les affres des intempéries des saisons des pluies. L'ensemble du réseau routier de Dargala est fait de voies saisonnièrement praticables et surtout sont des pistes essentiellement à la marche à pieds. Ce réseau est évalué à environ 142 km de routes. La quasi-totalité de ces routes sont inaccessibles en saison de pluies. Les ponts sont presque inexistantes sur les cours d'eau et la traversée est assurée par les transports au dos des riverains et des pirogues fabriquées localement. Cette situation rend difficile l'accès dans certaines communautés. En plus des contraintes fortes complexes, le phénomène des coupeurs de route et des agressions à mains armées connaissent quelquefois de résurgence.

#### **3.1.4.19. Emploi et formation professionnelle**

L'emploi et la formation constituent sont les socles du développement social. La commune de Dargala ne dispose pas d'un service technique, ni d'un centre de formation des jeunes aux petits métiers. C'est surtout l'absence des initiatives et l'inertie de la commune quand bien les allocations et les dotations issues de la décentralisation sont déjà reversées à la commune.

#### **3.1.4.20. Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat**

Les petites et moyennes entreprises se résument en des petites unités transformation des produits agricoles (transformation du mil et maïs) et les unités de fabrication artisanale du pain. A cela s'ajoute, la distillation du bil-bil (vin local) dont l'élément de base est le mil rouge. L'économie sociale est construite autour de l'agriculture, l'élevage et de la pêche qui sont les principales pourvoyeuses de revenus aux familles. Dans l'ensemble les activités génératrices de revenus sont peu diversifiées du fait de l'apathie des populations qui manquent d'idées novatrices et attendent encore tout de l'Etat. L'activité artisanale est assez développée au sein des communautés avec la fabrication des canaries, calebasse, des paniers, des tamtams, des tambours, des mortiers et le matériel agricole artisanal (les manches des houes, des machettes...). A cela, s'ajoute le tissage des nattes et autres tenues traditionnelles.

#### **3.1.4.21. Recherche scientifique et innovations**

Les services relevant de la recherche scientifique et innovations ne couvrent pas directement la commune de Dargala. Ce secteur d'activité pourrait beaucoup apporter à la commune si les recherches sont effectuées sur les potentialités et les possibilités d'adapter des types de culture bien précises dans la commune.

#### **3.1.4.22. Tourisme**

La commune de Dargala ne dispose pas des sites et autres infrastructures touristiques impressionnantes. Toutefois, à cause de sa position et situation géographiques dans la région, la promotion des activités touristiques est possible. Celle-ci pourra générer des revenus susceptibles de soutenir d'autres secteurs sociaux.

#### **3.1.4.23. Culture**

L'espace communal de Dargala est un brassage des populations de divers horizons. Mais le repli, le poids de tradition et religieux constituent encore contraintes réfractaires à la notion de changement social. Les habitudes vestimentaires (boubou, chemisette, jean) en définissent encore l'appartenance tribale, religieuse et la catégorie socioprofessionnelle. Les cultures porteuses d'avenir peuvent briser les mentalités et promouvoir le changement-développement.

#### **3.1.4.24. Mines et développement industriel**

Il n'existe dans la commune des activités minières et potentialités identifiées. L'exploitation artisanale des carrières de sable pour la construction, l'ameublement des sarés et de la cours constitue l'essentiel des activités minières. Toutefois, le développement des petites industries de transformation (des produits agricoles, d'élevage et dérivés) à des échelles moyennes sont possibles.

#### **3.1.4.25. Commerce**

L'activité commerciale est assez développée dans la Commune de Dargala. Dans le reste de l'espace communal, les activités sont réduites à cause du fait de l'enclavement. Les produits agricoles et de l'élevage y sont écoulés. Les produits de premières nécessités (sucre, sel, savons) et d'équipement sont vendus sur le marché de Dargala. Cette activité mériterait d'être réglementée et organisée. En termes d'infrastructures marchandes, on dénombre deux (02) abattoirs (en dégradation) dont un à Dargala et un autre à Yoldéo. Quatre (04) grands marchés hebdomadaires, soit à Dargala le mardi, à Ouro Zangui le mercredi, à Kahéo le vendredi et à Yoldéo le samedi. Ces marchés ont des comptoirs pour la vente de leur produit. On y note la construction sous régime de l'ex commune de Maroua rurale de quelques boutiques de produits de première nécessité.

#### **3.1.4.26. Poste et télécommunication**

Sur le plan de la communication, la Commune est couverte par le réseau des média nationaux (CRTV-Radio) et internationaux qui arrosent partiellement la commune. Pour ce qui est de la téléphonie, le réseau Mobile Orange fournit le strict minimum pour la communication. Il n'existe pas dans l'espace communal des services postaux.

#### **3.1.4.27. Travail et sécurité sociale**

Le secteur travail et sécurité social n'est pas implant dans l'espace communal. Seuls les fonctionnaires et certains employés communaux bénéficient des allocations sociales. Il n'existe pas dans la commune des Comités de Santé (COSA) qui garantissent une stricte minimale aux agriculteurs et éleveurs.

#### **4. SYNTHÈSE DES RESULTATS DES DIAGNOSTICS**

#### 4.1. Synthèse du diagnostic de l'institution communal (DIC)

##### 4.1.1. La gestion des ressources humaines

La Commune de Dargala est composée d'un Conseil Municipal, d'un Exécutif Communal et d'un Personnel recruté et/ou nommé qui exécutent chacun en ce qui le concerne les missions à lui assignées.

- **Le personnel communal**

Le personnel communal est constitué de 10 agents permanent recruté par décision préfectorale et 05 en voie de contractualisation. Ces agents perçoivent régulièrement leurs salaires/indemnités et tous sont affiliés à la CNPS. L'évaluation du personnel se fait à la fin de chaque année. Toute fois il n'existe pas un profil de carrière pour le personnel. De même on note l'absence d'un manuel de règle et de procédure décrivant la gestion du personnel.

- **L'exécutif communal**

Il est constitué du Maire et de deux adjoints, d'un secrétaire général et d'un receveur municipal. Ces deux derniers sont formés par le CEFAM et sont affectés per l'état. Ils remplissent avec perfection les tâches qui leur sont assignées. Les réunions sont régulièrement tenues.

- **Le conseil municipal**

Le Conseil Municipal de la Commune de Dargala est constitué de 25 Conseillers qui sont issus de trois partis politiques à savoir le RDPC(19), UNDP(4) et MDR(2). 73% des Conseillers ont été à l'école avec des niveaux allant du primaire au supérieur et ont suivi des formations diversifiées. La tranche d'âge varie de 29 à 79 ans.

**Tableau 14 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources humaines**

Forces	Faiblesses
Bonne collaboration entre l'exécutif et le personnel	Faible formation du personnel en TIC
Personnel exécutif formé et disponible	Inexistence d'un profil de carrière
Existence d'un document formel et officiel (ex : règlement intérieur)	Faible collaboration entre l'exécutif et les conseillers pour raison divergentes
Existence d'un Système d'évaluation et de motivation du personnel	
Existence recrutement du personnel	
Planification des ressources humaines	
Bon nombre de conseillers alphabétisés	
Respect du personnel	
Bonne répartition des tâches	

##### 4.1.2. Gestion des ressources financières

Les ressources financières de la commune sont globalement composées des CAC, des ressources propres (collectes impôts) et des ressources des partenaires. Les différents comptes de la commune examinée ont montrés que la balance en apport est élevée pour les CAC au détriment de son apport personnel. Les ressources propres de la commune proviennent de la

collecte des impôts, des taxes d'abattage, des taxes sur le bétail et porc, des taxes de droit de place sur le marché.

L'élaboration et le vote du budget de l'année se fait vers la fin d'année (Novembre ou Décembre) tandis que l'approbation du compte administratif se fait au premier trimestre de l'année précédente. Le Maire en collaboration de son secrétaire élabore le projet de budget. Le budget est adopté et approuvé en plénière après une étude faite bien avant par les différentes commissions sous la coordination de la tutelle (MINAD).

Le suivie du budget est faite par l'exécutif dont en première ligne le Maire. Ce pendant certaines réalisations sont suivies par les différentes commissions mises en place.

Le processus d'approbation du compte administratif suit presque le même itinéraire que la validation du budget.

**Tableau 15 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières**

Forces	Faiblesses
Existence d'un fichier de contribuable	Faible suivie du recouvrement
Disponibilité des agents de recettes	Faible sensibilisation des contribuables au recouvrement
Motivation des agents de recettes	
Existence de biens meubles et immeubles	Incivisme fiscal des contribuables
Bonne gestion de la ressource	

#### 4.1.3. Gestion du patrimoine communal

Le patrimoine communal est diversifié et globalement composé des bâtiments, des matériels roulants, des ressources naturelles, du matériel informatique.

- Bâtiment : il s'agit d'un hôtel de ville abritant les services de la commune et de quelques bâtiments abritant les salles de classes, le service de la santé ;
- Matériels roulants : existence d'un pick up 4\*4 et d'un Nissan patrol ;
- Ressources naturels : disponibilité des terres, du sable et des rôniers ;
- Matériel informatique : un ordinateur complet avec accessoire.

La commune de Dargala souffre d'un problème d'archive. C'est ainsi qu'on n'a pas obtenu les pièces justificatives sur les dates et la valeur d'acquisition des éléments du patrimoine communal. Les données existantes, s'ils en existent sont de source orale.

**Tableau 16 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières**

Forces	Faiblesses
Hôtel de ville approprié	Insuffisance des moyens de locomotion
Equipement de l'hôtel de ville	Absence des archives
Existence d'un marché à bétail, à vivre et de produits manufacturés	Faible développement de ces infrastructures (marchés)
Disponibilité de la ressource naturelle	

#### 4.1.4. Gestion des relations

Afin de pouvoir mieux remplir ses missions et assurer son développement, la commune de Dargala s'est pleinement ouverte au monde extérieur. Elle collabore parfaitement avec la tutelle, les autres communes de la région et du reste du pays dans le cadre de leur rencontre au sein du CVUC (Communes et villes unies du Cameroun), les services déconcentrés de l'état, les partenaires de développement, les structures locales et religieuses.

La tutelle veille au respect des règles en vigueur et apporte son soutien aux activités de la commune. Elle coordonne l'approbation du budget et la validation du compte administratif ; intervient dans la sensibilisation des contribuables ; organise des rencontres avec les autorités traditionnelles pour le bon recouvrement fiscal.

Pour se rimer aux idéaux de la décentralisation, la commune de Dargala est en parfaite collaboration avec les services déconcentrés de l'état notamment en appui multidimensionnels. A titre illustratif, nous pouvons citer l'appui en équipement des pro-pharmacies de son territoire, les constructions et l'équipement de salle de classe.

Plusieurs Organisation Non Gouvernement (ONG) et gouvernementale, national et international font partie du registre de la collaboration avec la commune de Dargala. Nous pouvons citer le FEICOM, PADDL, PNDP, PAM, PNVRA, VSO, PDR-EN, le PACA. De manière général cette collaboration est bénéfique pour la commune car, ces partenaires interviennent dans l'amélioration des cadres de vie de la population.

**Tableau 17 : Forces et faiblesses de la gestion des ressources financières**

<b>Forces</b>	<b>Faiblesses</b>
Implication de la tutelle dans la gestion de ses affaires	Faible volonté de l'exécutif pour la recherche de nouveau partenaire
Bonne relation avec les chefs traditionnels	Faible pouvoir financier pour constituer son apport personnel avec les partenaires
Contact régulier avec les partenaires	Absence du TIC (pour entrer en contact avec les partenaires extérieurs)

#### 4.1.5. Axes de renforcement

A l'issue de l'analyse des données sur la structure, l'organisation et le fonctionnement de la commune de Dargala, quelques axes de renforcement ont été identifiés. D'autant plus que dans le contexte actuel de la décentralisation avec le transfert des compétences et des ressources aux Collectivités Territoriales Décentralisées, et au regard des insuffisances constatées, plusieurs défis sont à relever par la commune. Pour ce faire, les capacités de la commune en tant qu'institution publique au service de la population doivent être renforcées et ce à divers niveau de l'échelle.

**Tableau 18 : Axes de renforcement de la Commune**

*Source : Archives de la commune*

°	Domaines /Axes	Actions de renforcement identifiées	concernés	Partenaires identifiés
1	<b>Ressources humaines : organisation et fonctionnement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Formation en management, en comptabilité, en marketing et communication, en bureautique, en techniques de rédaction administrative, des compte-rendu et rapports d'activités ;</li> <li>-Formation en gestion axée sur les résultats;</li> <li>-Formation en techniques de montage, suivi et exécution des projets ;</li> <li>-Formation en archivage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'exécutif communal ;</li> <li>Conseillers Municipaux ;</li> <li>-Le personnel communal ;</li> <li>-Les commissions communales ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PADDL ;</li> <li>PNDP;</li> <li>PDR-EN ;</li> <li>Tutelle.</li> </ul>
2	<b>Ressources financières : maximisation des recettes communales et gestion transparente axée sur les résultats</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibilisation des contribuables sur la fiscalité locale ;</li> <li>-Formation des agents sur les stratégies de recouvrement des recettes communales ;</li> <li>-Actualisation du fichier des contribuables toutes catégories confondues ;</li> <li>-Définition des objectifs quantifiables sur le recouvrement des recettes ;</li> <li>-Sécurisation des recettes communales ;</li> <li>-Formation sur le respect des procédures de recouvrement, de gestion et de contrôle des recettes communales ;</li> <li>-Formation sur le développement de l'économie locale et la fiscalité locale ;</li> <li>-Diversification des sources des recettes communales ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-L'exécutif communal ;</li> <li>-Conseillers Municipaux ;</li> <li>-Le personnel communal ;</li> <li>-Les commissions communales ;</li> <li>-Les contribuables ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PADDL ;</li> <li>PNDP;</li> <li>PDR-EN ;</li> <li>CEFAM; PS;</li> <li>SDE;</li> <li>Tutelle;</li> </ul>
3	<b>Ressources patrimoniales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Actualiser le sommier des meubles et immeubles de la commune ;</li> <li>-Inventaire des infrastructures réalisées par la commune ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le personnel communal en charge du patrimoine ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PADDL ;</li> <li>PNDP; PS;</li> <li>PDR-EN ;</li> <li>CEFAM;</li> </ul>
4	<b>Gestion des relations publiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Diversifier le réseau des relations avec les SDE, secteur privé, société civile, ONG et projets/programmes de développement ;</li> <li>-Développer l'intercommunalité et les jumelages inter communes ;</li> <li>-Formaliser ces relations pour donner une dimension professionnelle à ces partenariats ;</li> <li>-Organisation régulières des rencontres avec les populations suivant un calendrier annuel sur toute l'étendue de l'espace communal ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'exécutif communal ;</li> <li>-Le personnel communal ;</li> <li>-Les commissions communales ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PADDL ;</li> <li>PNDP;</li> <li>PDR-EN etc.</li> </ul>



## 4.2. Synthèse du DSNV et du DEUC

### 4.2.1. Matrice des moyens et fins des villages et de l'espace urbain par secteur

**Tableau 19:** Matrice d'analyse des problèmes identifiés au niveau des villages et dans l'espace urbain communal

N°	Secteur	Problèmes	Causes	Effets
1	Santé	Difficultés d'accès aux soins de santé de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisances du nombre de CSI (centre santé intégrés)</li> <li>▪ Faible réalisation de l'Etat</li> <li>▪ Ressources limitées de l'Etat</li> <li>▪ Faible approvisionnement des CSI en médicaments</li> <li>▪ Mauvaise organisation des COSA et COGE</li> <li>▪ Faible accompagnement des membres des COSA et COGE</li> <li>▪ Insuffisance du personnel qualifié</li> <li>▪ Faible implication de l'Etat</li> <li>▪ Inexistence d'une maternité dans certains CSI</li> <li>▪ Vétusté de bâtiments par endroits</li> <li>▪ Insuffisance de moyens logistiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Parcours de longues distances à la recherche des soins</li> <li>▪ Recours à l'auto médication</li> <li>▪ Non prise en compte des besoins de la localité</li> <li>▪ Rupture d'approvisionnement en médicaments</li> <li>▪ Mauvais fonctionnement des CSI</li> <li>▪ Mauvaise gestion des CSI</li> <li>▪ Surcharge du travail</li> <li>▪ Mauvais suivi des malades</li> <li>▪ Accouchements dans Conditions inappropriées</li> <li>▪ Difficulté à réaliser certaines activités de terrain</li> <li>▪ Taux élevé de mortalité dans la commune.</li> </ul>
2	Enseignement Secondaire	Difficultés d'accès aux enseignements secondaires de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du nombre d'établissements d'enseignement secondaire</li> <li>▪ Faible réalisation de l'Etat</li> <li>▪ Ressources limitées de l'Etat</li> <li>▪ Insuffisance d'enseignants qualifiés</li> <li>▪ Mauvaise répartition des effectifs</li> <li>▪ La priorité est accordée aux zones urbaines</li> <li>▪ Absence d'électricité dans la plupart des localités</li> <li>▪ Absence généralisée d'une bibliothèque</li> <li>▪ Insuffisance et vétusté des blocs administratifs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Parcours de longues distances par les élèves</li> <li>▪ Sous scolarisation de la commune</li> <li>▪ Délaissement de la commune</li> <li>▪ Médiocrité des enseignements</li> <li>▪ Insatisfaction des besoins éducatifs dans certaines localités</li> </ul>

3	<b>Travaux publics</b>	Enclavement de l'espace communal	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible aménagement des routes</li> <li>▪ Faible réalisation des intervenants</li> <li>▪ Insuffisance des moyens financiers</li> <li>▪ Mauvaise réalisation des travaux</li> <li>▪ Cout élevé des travaux d'entretien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvais état des routes</li> <li>▪ Faible fréquentation de la commune</li> <li>▪ Bricolage des travaux d'entretien</li> <li>▪ Enclavement saisonnier de la localité</li> <li>▪ Inondation des routes et pistes</li> <li>▪ Faible intervention de la commune et de l'Etat</li> </ul>
4	<b>Jeunesse</b>	Difficultés d'insertion socio professionnelle des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible encadrement des jeunes</li> <li>▪ Insuffisance du personnel d'appui</li> <li>▪ Inexistence de centres de formation dans la commune</li> <li>▪ Ressources limitées de l'Etat</li> <li>▪ Inaction de la commune et de l'Etat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oisiveté des jeunes</li> <li>▪ Délaissement de la commune</li> <li>▪ Exode rural</li> <li>▪ Faible épanouissement des jeunes</li> <li>▪ Faible qualification des jeunes</li> <li>▪ Taux élevé de délinquance juvénile</li> <li>▪ Mauvais encadrement des jeunes</li> </ul>
5	<b>Eau et Energie</b>	Difficultés d'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du nombre de points d'eau potable</li> <li>▪ Ressources limitées de la commune et de l'Etat</li> <li>▪ Mauvaise organisation des utilisateurs de l'eau</li> <li>▪ Indisponibilité du personnel d'appui du secteur</li> <li>▪ Mauvais entretien des points d'eau existants</li> <li>▪ Faible extension du réseau électrique</li> <li>▪ Cout élevé des travaux d'électrification</li> <li>▪ Ressources communales limitées</li> <li>▪ Inexistence d'un plan communal d'électrification</li> <li>▪ Absence des initiatives pour l'achat des groupes électrogènes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Longue marche pour la recherche d'eau</li> <li>▪ Prolifération des maladies hydriques</li> <li>▪ Conflits d'usage autour des points</li> <li>▪ Faible développement des activités économiques</li> <li>▪ Agression liée aux effets de l'obscurité</li> <li>▪</li> </ul>
6	<b>Affaires sociales</b>	Difficultés d'insertion sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> <li>▪ Faible intervention des élites et de l'Etat</li> <li>▪ Faible établissement des actes de naissances</li> <li>▪ Inconscience des parents</li> <li>▪ Faible sensibilisation des parents</li> <li>▪ Faible organisation de la population</li> <li>▪ Absences des AGR envers les femmes</li> <li>▪ Faible implication de la femme dans la gestion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sous scolarisation de la jeune fille dans l'espace communal</li> <li>▪ Dépendance économique de la femme</li> <li>▪ Prostitution, marginalisation et discrimination de la femme</li> <li>▪ Misère et disette aigue de la femme</li> </ul>

			<p>des affaires</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence des initiatives de formation des femmes aux petits métiers générateurs de revenu</li> <li>▪ Mariages précoces et forcés</li> </ul>	
7	<b>Promotion de la femme et de famille</b>	Faible épanouissement de la femme	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sous scolarisation de la jeune fille</li> <li>▪ Discrimination entre les jeunes</li> <li>▪ Poids des traditions lié au mariage forcé et précoce</li> <li>▪ Faible prise en compte de l'aspect genre</li> <li>▪ Faible encadrement des femmes</li> <li>▪ Absence d'une structure d'encadrement des femmes</li> <li>▪ Absence des actes de mariages</li> <li>▪ Faible activités de sensibilisation des populations sur les actes d'état civil (actes de mariage, naissance, décès)</li> <li>▪ Difficultés d'accéder au crédit de production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvaise organisation des femmes</li> <li>▪ Taux de déperdition scolaire élevé de la jeune fille</li> <li>▪ Taux élevé des grossesses précoces</li> <li>▪ Soumission abusive de la femme</li> <li>▪ Marginalisation de la femme</li> <li>▪ Forte dépendance vis-à-vis de l'homme</li> <li>▪ Perte d'opportunités d'épanouissement</li> <li>▪ Marginalisation de la femme</li> </ul>
8	<b>Culture</b>	Difficultés à valoriser la culture	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence d'infrastructures socio culturelles</li> <li>▪ Inaction des intervenants du secteur</li> <li>▪ Désintéressement des intervenants</li> <li>▪ Faible promotion culturelle</li> <li>▪ Absence d'encadrement</li> <li>▪ Faible intervention de l'Etat</li> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible pratique des activités socioculturelles</li> <li>▪ Aliénation culturelle</li> <li>▪ Retard de développement socio économique</li> <li>▪ Faible contribution de la culture au développement économique de la commune</li> <li>▪ Faible organisation de la population</li> </ul>
9	<b>Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat</b>	Difficultés à promouvoir les PME	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible promotion du secteur</li> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> <li>▪ Faible capacité entrepreneuriale</li> <li>▪ Précarité de l'emploi</li> <li>▪ Paupérisation des populations</li> <li>▪ Faibles progrès économiques</li> <li>▪ Ignorance de la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pauvreté et faible niveau de revenu</li> <li>▪ Dépendance vis-à-vis de l'économie agricole</li> <li>▪ Précarité du cadre de vie</li> </ul>

10	<b>Mines, industries et développement technologique</b>	Faible industrialisation de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence d'un programme de recherche minière dans la localité</li> <li>▪ Coûts élevés de la recherche minière</li> <li>▪ Absence d'activités d'exploitation minière dans la localité</li> <li>▪ Ignorance du potentiel minier de la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paupérisation des populations</li> <li>▪ Faibles progrès économiques</li> </ul>
11	<b>Tourisme</b>	Faible promotion du tourisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence de promotion du tourisme dans la localité</li> <li>▪ Inaction de la commune</li> <li>▪ Ressources limitées de la commune</li> <li>▪ Non sensibilisation des élites et des opérateurs économiques de la localité</li> <li>▪ Enclavement saisonnier de la commune (mauvais état des routes)</li> <li>▪ Absence d'un site touristique aménagé dans la localité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible investissement dans le secteur</li> <li>▪ Paupérisation des populations</li> <li>▪ Faibles progrès économiques</li> <li>▪ Faible fréquentation de la localité</li> <li>▪ Enclavement de la commune</li> <li>▪ Manque à gagner</li> </ul>
12	<b>Domaines et affaires foncières</b>	Difficultés liées à la mise en valeur des terres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence des plans d'affectation des terres et d'occupation des sols</li> <li>▪ Conflits d'utilisation des terres entre les agriculteurs</li> <li>▪ Saturation foncière et occupation anarchique de la réserve foncière communale</li> <li>▪ Transactions foncières non appropriées</li> <li>▪ Faible sensibilisation sur la nécessité d'obtention des titres fonciers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conflits d'usage des terrains</li> <li>▪ Conflits autour d'héritage foncier</li> <li>▪ Inondation et destruction des habitats</li> <li>▪ Développement des villages à fort gradient tribal</li> </ul>
13	<b>Commerce</b>	Difficultés à diversifier les AGR	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Difficulté d'obtention des crédits</li> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> <li>▪ Inexistence d'une politique communale de promotion des AGR</li> <li>▪ Crise de confiance</li> <li>▪ Faible intervention des services compétents</li> <li>▪ Faible esprit entrepreneurial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Limitation des initiatives d'affaires</li> <li>▪ Marginalisation des zones rurales</li> <li>▪ Manque à gagner et perte d'opportunités</li> <li>▪ Sous développement de la commune.</li> </ul>

14	<b>Transport</b>	Difficultés à se déplacer	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvais état de la route</li> <li>▪ Inexistence d'une politique communale de promotion du secteur</li> <li>▪ Faible intervention des services compétents</li> <li>▪ Absence des projets intercommunaux pour l'entretien des routes</li> <li>▪ Absence des activités liées communales liées HIMO pour l'entretien des pistes rurales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accidents de la route très fréquents</li> <li>▪ Coût élevé des frais de transport</li> <li>▪ Dépenses supplémentaires liées à l'entretien des motos, vélo, charrette et voitures</li> <li>▪ Blocage des activités de transport</li> </ul>
15	<b>Poste et télécommunication</b>	Difficulté à communiquer	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence des antennes relais dans la localité</li> <li>▪ Faible intervention des services compétents</li> <li>▪ Absence d'initiative</li> <li>▪ Faible maîtrise des TIC</li> <li>▪ Mauvaise qualité des réseaux GSM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marginalisation des zones rurales</li> <li>▪ Sous information des communautés</li> <li>▪ Perte d'opportunités d'emploi et revenus liés à la communication</li> <li>▪ Sous développement de la commune</li> </ul>
16	<b>Forêt et faune</b>	Difficultés d'accès aux ressources agro forestières	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coupe abusive du bois</li> <li>▪ Faible intervention des services compétents</li> <li>▪ Faiblesse des initiatives dans le secteur</li> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> <li>▪ Faible pratique de l'agroforesterie</li> <li>▪ Insuffisance du personnel technique</li> <li>▪ Absence d'une forêt communautaire</li> <li>▪ Mauvaise organisation de la population</li> <li>▪ Faible maîtrise des techniques agro forestières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rareté du bois de chauffe, d'œuvre et de service</li> <li>▪ Coût élevé du bois de chauffe, d'œuvre et de service</li> <li>▪ Faible niveau d'appui technique en matière de protection des ressources naturelles (sols, végétations, faunes)</li> <li>▪ Modification et aridification des écosystèmes</li> <li>▪ Rareté et disparition de la biodiversité faunique</li> </ul>
17	<b>Environnement et protection de la nature</b>	Dégradation de l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coupe abusive du bois</li> <li>▪ Faible intervention des services compétents</li> <li>▪ Faiblesse des initiatives dans le secteur</li> <li>▪ Faible encadrement de la population</li> <li>▪ Utilisation abusive des engrais chimiques et des pesticides</li> <li>▪ Faible niveau des pratiques communautaires et individuelles de reboisement</li> <li>▪ Mauvaise organisation de la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Disparition progressive de la végétation</li> <li>▪ Faible maîtrise des techniques de protection de l'environnement</li> <li>▪ Sécheresse et perturbations climatiques</li> <li>▪ Dégradation et hardéisation ou stérilisation des sols</li> <li>▪ Modification de la structure du sol</li> <li>▪ Baisse de la production agricole et insécurité alimentaire croissante</li> <li>▪ Désertification plus accélérée</li> </ul>

18	<b>Urbanisme et habitat</b>	Difficultés liées au développement urbain et de l'habitat	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence du schéma directeur d'urbanisme</li> <li>▪ Absence d'un plan d'extension des villages et d'occupation de sol</li> <li>▪ Absence et faible niveau de promotion des matériaux locaux dans la construction des habitats</li> <li>▪ Absence des micro-finances d'appui à la promotion des constructions et des équipements</li> <li>▪ Faible implication de la commune dans la sensibilisation sur le respect de la construction de l'habitat</li> <li>▪ Absence des réseaux d'assainissement urbains</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Occupation anarchique des espaces constructibles</li> <li>▪ Mise en place des petits regroupés sous équipés en infrastructures socio-collectives</li> <li>▪ Construction des habitats précaires et insalubres</li> <li>▪ Eroulements des maisons et morts sous décombe</li> <li>▪ Prolifération des ordures et insalubrité à tous les niveaux</li> </ul>
19	<b>Emploi et formation professionnelle</b>	Difficultés d'accès aux emplois et à la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inexistence d'une structure de formation professionnelle</li> <li>▪ Inaction des services compétents</li> <li>▪ Faible conscientisation des potentiels intervenants</li> <li>▪ Faible encadrement des populations</li> <li>▪ Faible promotion du secteur</li> <li>▪ Faible sensibilisation des populations sur les opportunités de formation professionnelle</li> <li>▪ Absence d'un service déconcentré du MINEFOP dans la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Délinquance chez les jeunes</li> <li>▪ Exode rural</li> <li>▪ Faible opportunités d'emplois valorisés</li> <li>▪ Faible capacité d'auto promotion</li> <li>▪ Rareté des compétences multiples</li> <li>▪ Limitation des initiatives</li> <li>▪ Accentuation du chômage</li> <li>▪ Sous développement</li> </ul>
20	<b>Travail et sécurité sociale</b>	Faible couverture sociale des travailleurs et des retraités.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inadéquation de la sécurité sociale</li> <li>▪ Non couverture sociale d'une frange des travailleurs</li> <li>▪ Laxisme des employeurs</li> <li>▪ Absence d'un suivi rigoureux du service étatique compétent</li> <li>▪ Absence d'un service technique déconcentré</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Précarisation des travailleurs</li> <li>▪ Faible épanouissement des travailleurs</li> <li>▪ Indigence des retraités</li> <li>▪ Désarroi des travailleurs</li> </ul>
21	<b>Sport et éducation physique</b>	Faible pratique des activités sportives	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible réalisation des potentiels intervenants</li> <li>▪ Ressources limitées de la commune et de l'Etat</li> <li>▪ Faible encadrement de la population jeune</li> <li>▪ Absence d'un service technique déconcentré</li> <li>▪ Insuffisances d'infrastructures sportives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible épanouissement des jeunes</li> <li>▪ Inexistence d'une élite sportive locale</li> <li>▪ Limitation des performances sportives</li> </ul>

22	<b>Recherche scientifique et de l'innovation</b>	Difficultés à bénéficier des résultats de la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance d'encadrement technique des paysans</li> <li>▪ Inexistence d'un service technique déconcentré</li> <li>▪ Faible vulgarisation des résultats de la recherche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faibles rendements agro sylvo pastoraux</li> <li>▪ Amateurisme des producteurs</li> <li>▪ Faible épanouissement des producteurs</li> <li>▪ Perte d'opportunités</li> </ul>
23	<b>Enseignement supérieur</b>	Difficulté à bénéficier aux jeunes d'accéder aux études supérieures	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coût élevé des études supérieures</li> <li>▪ Eloignement des universités et grandes écoles sollicitées par les jeunes diplômés</li> <li>▪ Insuffisance des activités d'orientation</li> <li>▪ Absence des bourses</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence des jeunes diplômés des universités et de grandes écoles</li> <li>▪ Délinquance et l'oisiveté</li> <li>▪ Développement des petits métiers et activités informelles</li> </ul>
24	<b>Agriculture</b>	Baisse de la productivité agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Baisse progressive de la fertilité des sols</li> <li>▪ Rupture des stocks des intrants agricoles</li> <li>▪ Absence des crédits de production</li> <li>▪ Faible encadrement des producteurs</li> <li>▪ Absence des pratiques de fertilisation organique des sols</li> <li>▪ Mauvaise répartition des pluies au cours de la saison</li> <li>▪ Rareté et cherté des semences améliorées</li> <li>▪ Faible maîtrise des techniques culturales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faible de la production agricole</li> <li>▪ Survenance des famines et disettes aigues</li> <li>▪ Conflits agropastoraux</li> <li>▪ Pratique des itinéraires agricoles inadaptés</li> </ul>
25	<b>Elevage</b>	Baisse de la productivité animale	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance des soins vétérinaires</li> <li>▪ Faible encadrement des éleveurs</li> <li>▪ Insuffisance du personnel d'encadrement</li> <li>▪ Insuffisance des pâturages</li> <li>▪ Insuffisance des mares d'abreuvement</li> <li>▪ Faible promotion de l'activité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mauvaise rentabilité de l'activité</li> <li>▪ Forte prévalence des épizooties</li> <li>▪ Parcours de longues distances à la recherche de l'eau pour le cheptel</li> <li>▪ Faible épanouissement des éleveurs</li> <li>▪ Perte d'une partie du cheptel</li> <li>▪ Cachexie des animaux</li> </ul>
26	<b>Education de base</b>	Difficulté d'accès à l'éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du nombre d'enseignants qualifiés</li> <li>▪ Insuffisance et vétusté des infrastructures scolaires</li> <li>▪ Mauvaise gestion des effectifs d'enseignants</li> <li>▪ Faible implication des élites et de la commune</li> <li>▪ Faible sensibilisation des parents sur la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux d'échecs scolaires élevés</li> <li>▪ Taux d'abandons scolaires élevés chez les filles</li> <li>▪ Faible épanouissement des élèves</li> <li>▪ Recrutement des enseignants non qualifiés</li> <li>▪ Déscolarisation et sous scolarisation</li> </ul>

			<p>scolarisation de la jeune fille</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisances des matériels pédagogiques et didactiques</li> <li>▪ Discrimination des filles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ effectifs pléthorique des élèves par salle de classe;</li> <li>▪ Difficulté d'insertion socio professionnelle</li> </ul>
27	<b>Communication</b>	Difficulté d'accès à l'information	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rareté des sources d'information</li> <li>▪ Analphabétisme élevé de la population</li> <li>▪ Enclavement de la commune</li> <li>▪ Inexistence d'un média local</li> <li>▪ Absence d'un service technique déconcentré.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sous information</li> <li>▪ Baisse du niveau de culture</li> <li>▪ Faible épanouissement de la population</li> <li>▪ Fracture communicationnelle</li> <li>▪ Difficulté d'insertion socio professionnelle</li> </ul>
28	<b>Administration territoriale et décentralisation</b>	Difficulté d'accès aux services administratifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuffisance du personnel administratif et du maintien de l'ordre</li> <li>▪ Trafic de titre et usage abusif des outils de répression par les autorités traditionnelles et administratives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Parcours de longues distances pour obtenir certains services</li> <li>▪ Insécurité récurrente</li> <li>▪ Délaissement de la localité</li> <li>▪ Frustration des populations</li> <li>▪ Perte d'opportunités de développement</li> </ul>



#### 4.2.2. Recherche de solutions

Tableau 20 : Matrice des moyens, actions solutions et résultat de l'institution communale

DOMAINES	OBJECTIFS	MOYENS/ACTIONS/SOLUTIONS	RESULTATS
<b>Gestion des ressources humaines</b>	Améliorer la gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Formation en management, en comptabilité, en marketing et communication, en bureautique, en techniques de rédaction administrative, des compte-rendu et rapports d'activités ;</li> <li>-Formation en gestion axée sur les résultats</li> <li>-Planification, exécution, suivi et évaluation des cahiers des charges) ;</li> <li>-Formation en techniques de montage, suivi et exécution des projets ;</li> <li>-Formation en archivage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacité du personnel renforcée</li> <li>- Réunions organisées mensuellement</li> <li>- Taches équitablement réparties</li> <li>- Personnel redéployé</li> <li>- Nombre de femmes augmenté au niveau du personnel et conseil municipal</li> <li>- Avantages sociaux restaurés</li> <li>- Tous les conseillers sont formés sur leur rôle</li> <li>- Bon archivage des documents de la commune</li> </ul>
<b>Gestion des ressources financières</b>	Améliorer la gestion des ressources financières	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Sensibilisation des contribuables sur la fiscalité locale ;</li> <li>-Formation des agents sur les stratégies de recouvrement des recettes communales ;</li> <li>-Actualisation du fichier des contribuables toutes catégories confondues ;</li> <li>-Définition des objectifs quantifiables sur le recouvrement des recettes ;</li> <li>-Sécurisation des recettes communales ;</li> <li>-Formation sur le respect des procédures de recouvrement, de gestion et de contrôle des recettes communales ;</li> <li>-Formation sur le développement de l'économie locale et la fiscalité locale ;</li> <li>-Diversification des sources des recettes communales ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuable mieux imprégné sur la fiscalité locale</li> <li>- Un service d'assiette créé</li> <li>- Recettes en hausse</li> <li>- Fichier du contribuable réactualisé</li> <li>- Sécurisation des recettes</li> <li>- Meilleure utilisation du budget</li> <li>- Gestion saine et transparente</li> <li>- Ressources communales diversifiées</li> </ul>
<b>Gestion de patrimoine</b>	Améliorer la gestion du patrimoine communal	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Actualiser le sommier des meubles et immeubles de la commune ;</li> <li>-Inventaire des infrastructures réalisées par la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sommier des meubles et immeubles actualisés</li> <li>- Infrastructures de la commune inventoriées et</li> </ul>

		commune ;	mieux gérées
<b>Gestion des relations</b>	Améliorer la gestion des relations	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Diversifier le réseau des relations avec les SDE, secteur privé, société civile, ONG et projets/programmes de développement ;</li> <li>-Développer l'intercommunalité et les jumelages inter communes ;</li> <li>-Formaliser ces relations pour donner une dimension professionnelle à ces partenariats ;</li> <li>-Organisation régulières des rencontres avec les populations suivant un calendrier annuel sur toute l'étendue de l'espace communal ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenariat diversifié et mutuellement bénéfique</li> <li>- Un cadre formel de jumelage fonctionnel</li> <li>- Projets d'intercommunalité développés</li> </ul>

**Tableau 21:** Matrice des moyens, actions, solutions et résultats au niveau de l'espace urbain et villages

N°	SECTEURS	OBJECTIFS	MOYENS/ACTIONS/SOLUTIONS	RESULTATS
1	Santé	Améliorer l'accès aux soins de santé de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire et équiper une maternité au centre de santé de Dargala</li> <li>- Demander l'affectation d'au moins 23 personnels de santé de qualification différente dans les structures publiques de santé dans la commune</li> <li>- réfectionner les CSI et Hôpital de district de la commune</li> <li>- Acquisition de 04 motos pour les centres de santé de la commune</li> <li>- Former 04 matrones pour les CSI de la commune</li> <li>- Réhabiliter le forage de Yoldéo</li> <li>- Doter les CSI en dispositif de traitement de déchet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maternité construite et équipée</li> <li>- Bordereau de transmission du dossier</li> <li>- CSI et Hôpital de district réfectionnés</li> <li>- 04 motos acquises</li> <li>- 04 matrones formées et disponibles</li> <li>- Le forage fonctionne</li> <li>- Présence d'un dispositif de traitement de déchet</li> </ul>
2	Enseignement Secondaire	Améliorer l'accès aux enseignements secondaires de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire 08 salles de classes</li> <li>- Construction d'un bloc administratif du lycée de Dargala</li> <li>- Réfectionner 02 salles de classe au lycée de Dargala</li> <li>- Assurer la prise en charge des enseignants affectés</li> <li>- Affecter les enseignants (05) au lycée de Dargala</li> <li>- Construire des latrines au lycée de Dargala</li> <li>- Doter le lycée de Dargala de la logistique de l'enseignement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Salles de classe construite</li> <li>- Les responsables des établissements témoignent de la réfection.</li> <li>- Les responsables des établissements témoignent de la réfection.</li> <li>- Enseignants pris en charge</li> <li>- Les enseignants prennent effectivement service</li> <li>- Présence physique des latrines</li> <li>- Le responsable d'établissement a reçu la logistique de l'enseignement</li> </ul>
3	Travaux publics	Désenclavement de l'espace communal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aménager le tronçon de pistes reliant : Dargala- Bogo Dargala - Midif Dargala – ouro zangui – kahéo Dargala – appaidi - ngandarma</li> <li>- réfectionner l'axe Dargala - Maroua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les pistes sont praticables en toutes les saisons</li> <li>- Absence des « nids de poules » sur l'axe</li> <li>- Les pistes sont praticables en toutes les saisons</li> <li>- Absence des « nids de poules » sur l'axe</li> </ul>

4	<b>Jeunesse</b>	Promouvoir l'insertion socio professionnelle des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer et construire un centre multimédia</li> <li>- Organiser des activités de loisirs pendant les vacances</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les jeunes accèdent aux différents médias</li> <li>- Observation du milieu</li> </ul>
5	<b>Eau et Energie</b>	Améliorer l'accès à l'eau potable et à l'énergie électrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation des 11 forages et 09 puits abandonnés</li> <li>- Construction de 44 points d'eau potable dans 21 villages de la commune</li> <li>- Information et sensibilisation sur les conditions d'hygiène</li> <li>- Etendre le réseau électrique 5 villages de la commune</li> <li>- Assurer l'éclairage public de la ville de Dargala</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tous les points d'eau existant sont fonctionnels</li> <li>- 44 points d'eau créés dont 19 forages et 25 puits à ciel ouvert</li> <li>- Respect des règles d'hygiène autour des points d'eau</li> <li>- L'extension du réseau électrique est réalisée dans les 5 villages</li> <li>- L'éclairage des routes et du marché réalisé</li> </ul>
6	<b>Affaires sociales</b>	Promouvoir l'insertion sociale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer et construire un orphelinat à Dargala</li> <li>- Elaborer un répertoire des personnes vulnérables</li> <li>- Assurer la prise en charge de la couche vulnérable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction et équipement de l'orphelinat</li> <li>- Toutes les personnes vulnérables sont identifiées</li> <li>- La couche vulnérable reçoit régulièrement une aide</li> </ul>
7	<b>Promotion de la femme et de famille</b>	Promouvoir l'épanouissement de la femme et de la famille	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Créer un centre de promotion de la femme à Dargala</li> <li>- Sensibiliser tous les villages de la commune au profit de l'insertion socio, économique, culturelle et professionnelle de la femme</li> <li>- Mettre en place les moulins dans certaines localités de la commune</li> <li>- Doter les groupes de femmes du crédit pour le financement des activités génératrices de revenus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un centre de promotion de la femme est fonctionnel</li> <li>- Les femmes ne sont plus marginalisées</li> <li>- Fonctionnement des moulins</li> <li>- Les femmes ont acquis une autonomie financière</li> </ul>
8	<b>Culture</b>	Promouvoir la culture locale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place des comités culturels auprès des différents groupes ethniques</li> <li>- Elaborer un calendrier de fêtes traditionnelles retenues par les différentes communautés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un comité culturel dynamique opérationnel est mis sur pied</li> <li>- Les différentes fêtes traditionnelles sont répertoriées</li> </ul>

			- Relancer les activités sportives traditionnelles	- Un comité d'organisation des activités sportives est opérationnel
9	<b>Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat</b>	Promouvoir les PME	- Organiser des sessions de formation sur la notion d'une entreprise - Appuyer la création des petites entreprises artisanales - Regrouper les artisans de même corps	- Les bénéficiaires ont acquis la notion de l'entreprise - Le nombre d'entreprises a augmenté au sein de l'espace communal - Création des GIC
10	<b>Mines, industries et développement technologique</b>	Améliorer les conditions de valorisation des ressources minières	- Prélever les taxes communales sur l'exploitation du sable - Entamer les explorations du sous-sol	- Amélioration des recettes communales - La carte des ressources du sous-sol est élaborée
11	<b>Tourisme</b>	Promotion le développement du tourisme	- Aménager un cadre d'accueil touristique à Dargala - Développer un système d'écoulement des produits artisanaux - Développer les danses traditionnelles	- Un lieu d'accueil est visible au sein du centre urbain communal - Les ventes des produits artisanaux ont augmenté - Le groupe est visible
12	<b>Domaines et affaires foncières</b>	Promouvoir la mise en valeur des terres	- Former et informer les communautés des villages sur l'importance et le processus d'obtention du titre foncier - Mettre en possession des acteurs locaux un manuel de procédure d'appropriation des domaines	- Les membres des différentes communautés sont informés sur les procédés d'appropriation du titre foncier - Les acteurs locaux maîtrisent le contenu du manuel de procédure
13	<b>Commerce</b>	Promouvoir le développement des AGR	- Réaliser des hangars au marché dont (02) à Dargala, (02) à Yoldéo, (02) à Ouro zangui - Aménager des points d'eau au marché dont (01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui - Réaliser des latrines au sein des marchés (01) à (02) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui - Aménager des poubelles de traitement des déchets ((01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui - Octroyer des crédits des commerces aux groupes	- Les conditions de travail des commerçants sont améliorées - L'eau est accessible au marché - Les conditions d'hygiène sont respectées - Les ordures ménagères sont collectées et traités - Diversification des AGR

			organisés	
14	<b>Transport</b>	Promouvoir le développement des moyens de transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendre la circulation plus fluide entre le chef lieu de la commune et les villages périphériques</li> <li>- Susciter auprès de l'élite locale l'achat des véhicules de transport</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les villages satellites se rapprochent du centre urbain</li> <li>- Moyen de voyage disponible</li> </ul>
15	<b>Poste et télécommunication</b>	Améliorer les conditions d'accès aux services de poste et télécommunication	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapprocher les services des postes des villages</li> <li>- Améliorer le réseau des télécommunications à Dargala et l'étendre aux autres villages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les populations accèdent aux services des postes</li> <li>- Les infrastructures de télécommunication sont aménagées</li> </ul>
16	<b>Forêt et faune</b>	Promouvoir la gestion et l'accès aux ressources agro forestières	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Former les pépiniéristes sur la technique de production des plants</li> <li>- Entamer une action de reboisement dans les villages</li> <li>- Créer des forêts communales</li> <li>- Créer des comités de vigilance afin de limiter la coupe abusive de bois.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les pépiniéristes maîtrisent la technique de production des plants</li> <li>- La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal</li> <li>- La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal</li> <li>- Le nombre d'agent a augmenté</li> </ul>
17	<b>Environnement et protection de la nature</b>	Promouvoir la protection de l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibiliser les communautés des différents villages sur les menaces qui minent la destruction de l'environnement</li> <li>- Former les membres des différentes communautés sur les gestes simples qui agissent pour une préservation de l'environnement</li> <li>- Mettre en place des actions de restauration de l'environnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les communautés sont sensibles sur les questions environnementales</li> <li>- Les membres des différentes communautés sont formés sur les gestes simples pour une préservation de l'environnement</li> <li>- L'environnement est restauré</li> </ul>
18	<b>Développement Urbain et habitat</b>	Promouvoir le développement urbain et de l'habitat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborer un plan d'urbanisation pour les différents villages de la commune</li> <li>- Vulgariser le style de l'habitat moderne dans les différents villages de la Commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un plan cadastral respectant les normes est élaboré</li> <li>- De l'habitat moderne est visible dans l'espace communal</li> </ul>
19	<b>Emploi et formation professionnelle</b>	Faciliter l'accès aux emplois et à la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>- former des jeunes sur les petits métiers</li> <li>- Elaborer un répertoire des jeunes en quête d'emploi</li> <li>- Doter les jeunes des micros crédit pour des activités génératrices de revenus</li> <li>- Nouer des relations avec les services</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les jeunes ont appris un métier</li> <li>- Une liste des jeunes sans emploi est disponible</li> <li>- Les jeunes sont pris en charge</li> <li>- Un protocole d'accord est établi avec la Commune</li> </ul>

			pourvoyeurs d'emploi	
20	<b>Travail et sécurité sociale</b>	Promouvoir la couverture sociale des travailleurs et des retraités.	- Sensibiliser les populations pour souscrire à la CNPS afin de leur garantir une sécurité sociale	- Les populations ont compris la nécessité de souscrire à la CNPS
21	<b>Sport et éducation physique</b>	Développer la pratique des activités sportives	- Aménager un complexe sportif au sein de la Commune à Dargala - Organiser des compétitions sportives - Doter les organisations sportives du matériel du sport	- Les infrastructures sportives ont augmentées au sein de l'espace communal - Le nombre des compétitions sportives on augmenté - Les organisations sportives ont reçu du matériel
22	<b>Recherche scientifique et de l'innovation</b>	Promouvoir les résultats de la recherche	- Vulgariser des semences améliorées - Réduire le temps et la pénibilité de travail par utilisation de nouvelles techniques culturales	- Les producteurs accèdent à une semence de bonne qualité - Le temps et la pénibilité du travail sont réduits
23	<b>Enseignement supérieur</b>	Faciliter l'accès des jeunes aux études supérieures	- Encourager les étudiants par des dotations boursières - Créer un répertoire des étudiants de la commune - Construire un mini cité à l'Université de Maroua	- Caisse de mobilisation des ressources pour le soutien des étudiants est disponible - Répertoire disponible - Un mini cité est construit
24	<b>Agriculture</b>	Accroître la productivité agricole	- Restaurer la fertilité du sol par l'utilisation des techniques adaptées : fumure organique, compost, les diguettes de Saison Sèche et l'agroforesterie dans les villages à dominance agricole - Rapprocher les agriculteurs des opérateurs de la micro finance agricole - Renforcer les services d'encadrement agricole des producteurs - Créer un cadre de gestion des conflits agropastoraux au sein de l'espace communal - Développer les filières maraîchères	- La majorité de la population agricole pratiquent les nouvelles techniques de restauration ; - La production agricole a augmenté de 30% par rapport aux données actuelles - les agriculteurs sont organisés en GIC ; - relation permanente entre les opérateurs de la micro finance et les agriculteurs Les producteurs agricoles sont mieux encadrés et maîtrisent encore plus les techniques de productions dans les villages

				Un cadre de gestion de conflits agropastoraux est opérationnel 45 groupements ont été formés et fonctionnent
25	<b>Elevage</b>	Accroître la productivité animale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaliser des points d'eau pastoraux dont (1) à yoldéo, (01) à Kahéo, (01) à ouro zangui et (01) à appaidi</li> <li>- délimiter les espaces pastoraux et les pistes à bétail dans les villages de la commune</li> <li>- Créer une pharmacie vétérinaire à Dargala</li> <li>- Organiser les éleveurs en GIC pour favoriser l'accès aux crédits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les conditions d'abreuvement des animaux sont améliorées</li> <li>- Les conflits agropastoraux sont réduits</li> <li>- La santé animale est améliorée</li> <li>- Les groupes sont l'égalisés</li> </ul>
26	<b>Education de base</b>	Améliorer l'accès à l'éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réfectionner 12 salles de classe</li> <li>- Construire 62 salles de classes</li> <li>- Eriger l'école des parents de Gasseyel en école publique</li> <li>- Equiper les établissements en 1500 tables bancs</li> <li>- Affecter les enseignants dans les établissements</li> <li>- Construire des latrines dans tous les établissements primaires</li> <li>- Doter tous les établissements scolaires primaires de la logistique de l'enseignement</li> <li>- Demande de création d'une école maternelle à Dargala</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Salles de classe réfectionner</li> <li>- Salles de classe construite</li> <li>- L'école érigée</li> <li>- La présence physique des tables bancs</li> <li>- Les enseignants prennent effectivement service</li> <li>- Présence physique des latrines</li> <li>- Les responsables d'établissements ont reçu la logistique de l'enseignement</li> <li>- Ecole maternelle créée</li> </ul>
27	<b>Communication</b>	Faciliter l'accès à l'information	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faciliter l'accès aux médias nationaux et internationaux</li> <li>- Rapprocher les populations des services de presses écrites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les populations accèdent aux différents médias</li> <li>- Les populations accèdent à la presse écrites</li> </ul>
28	<b>Administration territoriale et décentralisation</b>	Faciliter l'accès aux services administratifs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer la sécurité au sein de l'espace communal</li> <li>- Créer des comités de vigilance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le nombre des agents de sécurité a augmenté au sein de l'espace communal</li> <li>- Les populations assurent leur sécurité dans les villages</li> </ul>



### 4.2.3. Besoins consolidés par composante

#### 4.2.3.1. Besoins des corps de métiers

Tableau 22: Problèmes et besoins consolidés des corps de métiers

N°	Corps de métier	Difficultés/contraintes	Opportunités/ Potentialités/ Atouts	Besoins identifiés
1	<b>Motos taximen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas d'organisation des moto-taximens</li> <li>▪ Manque d'entente entre les moto-taximens</li> <li>▪ Etat de la route défectueux</li> <li>▪ Tracasseries policières et activité devenue peu rentable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonne collaboration avec la mairie</li> <li>▪ Moyen de subsistance</li> <li>▪ Moyen de lutte contre l'oisiveté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faciliter l'accès au micro crédit</li> <li>▪ Aménager les routes</li> <li>▪ Organiser et structurer les exploitants au sein d'un GIC et redynamisation</li> </ul>
2	<b>Call Boxeurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas d'organisation des exploitants de call Box</li> <li>▪ Difficultés liées à la stabilité des réseaux qui sont par endroit</li> <li>▪ Rupture du ravitaillement de client</li> <li>▪ Patente élevée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Moyen de subsistance</li> <li>▪ Moyen de lutte contre l'oisiveté</li> <li>▪ Activité rentable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faciliter l'accès au micro crédit</li> <li>▪ Extension du réseau de communication</li> </ul>
3	<b>Tenancières des restaurateurs de fortune</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence de l'organisation des tenancières de restaurants</li> <li>▪ Manque de financement</li> <li>▪ Difficultés d'accès aux produits de première nécessité (riz, tomate)</li> <li>▪ Manque d'infrastructures adéquats</li> <li>▪ Individualisme dans le corps et pratiques concurrentielles déloyales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonne collaboration avec la mairie</li> <li>▪ Activité rentable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès au micro crédit</li> <li>▪ Construire des micro- infrastructures</li> <li>▪ Restructurer et redynamiser le corps</li> <li>▪ Accès facile aux produits de 1<sup>ère</sup> nécessité</li> </ul>
4	<b>Bouchers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation non formelle</li> <li>▪ Manque de hangars</li> <li>▪ Mévente du produit</li> </ul>	Disponibilité de la matière première	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construire des hangars de vente</li> <li>▪ Restructurer et redynamiser le corps</li> </ul>
5	<b>Tailleurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation non formelle</li> <li>▪ Faible coût de rémunération</li> </ul>	Forte demande de service	Faciliter l'accès au micro crédit pour équiper les tailleurs

		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vieillessement du matériel</li> <li>▪ Individualisme dans le corps</li> </ul>		
6	<b>Commerçants</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manque d'éclairage public au marché</li> <li>▪ Insuffisance de hangar au marché</li> <li>▪ Insalubrité au marché</li> <li>▪ Irrégularité de livraison des produits</li> <li>▪ Manque d'organisation du corps</li> </ul>	Rentabilité de l'activité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faciliter l'accès au micro crédit</li> <li>▪ Assainir les aires du marché</li> <li>▪ Construire des hangars et boutiques en matériaux définitifs</li> <li>▪ Restructurer et redynamiser le corps</li> </ul>
7	<b>Brasseuses de bil bil</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas de forme d'organisation</li> <li>▪ Difficultés d'accès aux produits de première nécessité (eau, mil)</li> <li>▪ Difficulté d'accès au bois de chauffe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonne collaboration avec la mairie</li> <li>▪ Activité rentable</li> <li>▪ Source de subsistance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faciliter l'accès au micro crédit</li> <li>▪ Restructurer et redynamiser le corps</li> <li>▪ Créer des champs arborés pour fournir du bois de chauffe</li> </ul>
8	<b>Forgerons</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pas de forme d'organisation</li> <li>▪ Pénibilité du travail</li> <li>▪ Vieillessement du matériel</li> <li>▪ Faible coût de rémunération</li> </ul>	Forte sollicitation des matériels de travail	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Subventionner le métier</li> <li>▪ Construire et équiper les forgerons des micros infrastructures</li> </ul>
9	<b>Les vendeurs de soya</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cherté des animaux d'abatage</li> <li>▪ Faible abatage</li> <li>▪ Activité limité au jour du marché</li> <li>▪ Moyen limité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonne rentabilité le jour du marché</li> <li>▪ Bonne collaboration avec la commune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Faciliter l'accès au micro crédit</li> <li>▪ Construire et équiper des micros infrastructures</li> </ul>
10	<b>Les exploitants de débit de boisson</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rupture du stock de boisson due au mauvais état de la route</li> <li>▪ Eloignement du centre d'approvisionnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bonne rentabilité</li> <li>▪ Pas de concurrence</li> <li>▪ Bonne collaboration entre eux et avec la commune</li> </ul>	Aménager les routes pour un ravitaillement aisé

#### 4.2.3.2. Besoins consolidés des couches vulnérables

Tableau 23: Problèmes et besoins consolidés des couches vulnérables

N°	Couches vulnérables	Problèmes rencontrés	Opportunités liées à leur vulnérabilité	Besoins de la couche
1	Personnes âgées	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Négligence personnes âgées</li> <li>▪ Inexistence d'un centre d'encadrement</li> <li>▪ Difficultés d'accès aux appuis financiers</li> </ul>	Aucune opportunité identifiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Appuyer les personnes âgées dans alimentation de qualité</li> <li>▪ Création d'un centre social</li> </ul>
2	Orphelins	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Négligence de leur tuteur</li> <li>▪ Accumulation des travaux de la part de leur nourrisse</li> <li>▪ Difficulté d'accès aux études (manque de moyen financier)</li> <li>▪ Inexistence d'un orphelinat</li> </ul>	Aucune opportunité identifiée	Créer un orphelinat
3	Handicapés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Difficulté d'accès aux soins de santé et de rééducation</li> <li>▪ Difficulté de se déplacer</li> <li>▪ Inexistence d'un centre social</li> </ul>	Aucune opportunité identifiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Créer un centre social</li> <li>▪ Faciliter l'accès au crédit</li> <li>▪ Appuyer en matériels roulants,</li> </ul>

#### 4.2.4. Principaux besoins chiffrés en infrastructures (existants et besoins)

Tableau 24 : Besoins en infrastructures

Hydraulique	Forage existants	Puits existants	FONCTIONNEMENT DU POINT D'EAU EXISTANT						NOUVEAUX BESOINS HYDRAULIQUES			
			Etat de l'ouvrage	Exploitation de l'ouvrage	Si panne, cause	Quantité d'eau suffisante	Qualité de l'eau	Entretien et réparation	Nouveaux points d'eau (vi)			
			(ii)	(iii)		(O/N)	(iv)	(v)	Forages	Puits	Sources	Autres
<b>Total</b>	<b>44</b>		11 E 33 B	04 AS 06 AB 34 EX		11 O	32 C		<b>46</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau 25: Besoins pour le secteur éducation

	Ecoles existantes															Besoins nouvelles écoles
	Statut école	Effectifs et besoins			Salle, équipement					Besoins aménagement						
		Elèves	Enseignants	Besoin enseignant	Nbr e salle	Table banc	Réhabilitation salle	Construction salle	Besoin table banc	Point d'eau	latrine	Bacs à ordures	Reboisement	clôture	logement	
<b>Total</b>	21 E pr 02 CES 01 CETIC 01 Lycée	8456	103	38	92	994	24	49	3234	22	25	26	80000	26	110	01 E pr 04 E mat

**Tableau 26 : Besoins pour le secteur santé**

	Informations	CENTRE EXISTANT																			
		Besoin en personnel						Besoins en infrastructures		Besoins en équipement du centre					Besoin en aménagement						
		Statut du centre	Médecin	IDE	IB	AS	Matrone	Comis	Réhabilitation	Nouvel bâtiment	Lit	Labo	Maternité	Pharmacie	Réfrigérateur	Point d'eau	Latri-ne	Reboisement	Clôture	Dispositif de traitement déchet	Logement médecin
(i)	(ii)						(ii)		(ii)					(ii)							
<b>Total</b>	4 CSI	01	03	02	07	04	04	03	01	53	01	01	01	05	01	04	03	04	04	02	

**Tableau 27 : Besoins pour le secteur Travaux publics**

Villages		REHABILITATION				POINTS CRITIQUES	
		Longueur de route à réhabiliter	Nature des travaux	Coordonnées caractéristiques		Nature	Travaux à effectuer
				X	Y		
(en km)							
Maroua-Dargala	<b>Yoldéo</b>	47	Entretien			Radiers (07)	Réhabilitation
Maroua-Dargala	<b>Ouro zangui</b>	72	Entretien			Radier (05)	Réhabilitation
Dargala-Moulvoudaye	<b>Ngandarma</b>	25	Entretien			Radier(03)	Réhabilitation
Dargala-Mindif	<b>Gaïgaï</b>	25	Entretien			Radier	Réhabilitation
Dargala-Bogo	<b>Yoldéo</b>	42	Entretien			Radier	Réhabilitation

**Tableau 28 : Besoins pour les infrastructures sociales**

Village	Population (a)	Coordonnées géographiques de l'ouvrage		BESOIN D'UNE NOUVELLE INFRA STRUCTURE					STRUCTURE EXISTANTE
				Type d'infrastructures					
				Foyer communautaire	Centre promotion de la femme	Centre Sociale	Centre multi - fonctionnel	Autres	
X	Y	(i)					(ii)		
Dargala				01	01	01	01	00	00

**Tableau 29 : Besoins pour les équipements marchands**

Village	EQUIPEMENT EXISTANT													
	Type d'infrastructures							Besoins sur l'équipement						
	Magasin	Marché / complexe commerciale	Gare routière	Parc à bétail	Abattoir	Pépinière	Autres	Magasin	Gare	Parc à bétail	Hanger	abattoir	Pépinière	Marché
(i)							(i)							
Dargala	15	05	00	01	02	00	00	01	04	08	04	02	22	00

**Tableau 30 : Besoins en aménagement/Besoins nouveaux**

Village	Besoins en aménagement													
	Point d'eau	Latrine	Dispositif de traitement déchet	Reboisement	Electrification	Rampes d'accès pour handicapés	Bureau							
Dargala	05	10	05	05	02	01	05							

Source : Green Safe

## 5. PLANIFICATION STRATEGIQUE

### 5.1. La Vision et objectifs PCD

La vision de la Commune, au regard des multiples aspirations des participants à l'atelier d'élaboration du PCD, est d'améliorer le bien être des populations dans tous les secteurs socioéconomiques et du développement des activités économique. La logique de développement de la commune de Dargala, se présente à travers l'objectif global et les objectifs spécifiques.

L'objectif global du PCD est **«d'améliorer les conditions de vie des populations de Dargala»**. Ceci épouse à souhait les objectifs du millénaire pour le développement (OMD) et s'inscrit dans la logique des Documents des Stratégies pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) pour que le Cameroun soit un pays émergent à l'horizon 2035. De manière spécifique, il s'agit de:

- Améliorer les performances de l'institution communale
- Contribuer à l'augmentation de la production agricole
- Faciliter l'approvisionnement en eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace communal
- Améliorer les conditions d'accès à la santé de qualité
- Améliorer les conditions de vie des élèves et des enseignants pour une éducation de qualité
- Développer un cadre favorable pour une éducation secondaire de qualité
- Améliorer les conditions d'accès à l'enseignement supérieur
- Instaurer un climat favorable à l'épanouissement de la femme
- Favoriser la prise en charge sociale des personnes vulnérables et des groupes défavorisés
- Susciter l'obtention du titre foncier et constituer la réserve foncière
- Faciliter les conditions de circulation des personnes et des biens dans l'arrondissement
- Améliorer les conditions de préservation des valeurs culturelles
- Accroître la production en élevages et développer la pisciculture
- Elaborer une stratégie d'urbanisation qui prend en compte les normes du secteur du Développement Urbain et de l'Habitat
- Faciliter les conditions de préservation de l'environnement et promouvoir des actions en vue de protéger la nature
- Développer les conditions de sauvegarde de la forêt et de la faune
- Améliorer les conditions de maintien de l'ordre
- Favoriser l'épanouissement des jeunes
- Développement du sport et de l'éducation physique
- Faciliter le transport au sein de l'espace communale
- Favoriser l'accès à l'emploi et à l'insertion professionnelle
- Favoriser promotion de petites et moyennes entreprises, du développement de l'économie sociale et de la valorisation de l'artisanat
- Faciliter l'accès aux résultats de la recherche aux besoins des producteurs
- Développer les valeurs touristiques afin d'accroître les revenus de la population
- Améliorer les conditions de valorisation des ressources minières
- Améliorer les conditions d'accès aux services de poste et télécommunication
- Promotion de l'action commerciale à travers la protection de l'opérateur économique et du consommateur
- Améliorer les conditions des travailleurs par une bonne garantie de la sécurité sociale
- Améliorer de communication au sein de l'espace communal



Ces objectifs spécifiques retenus par la commune, sont contenus dans les secteurs prioritaires du DSCE. Ils sont entres autres:

1. La gouvernance
2. Le développement social
3. L'éducation
4. La santé
5. Le développement rural
6. La protection de l'environnement et des ressources naturelles
7. Les infrastructures

## **5.2. Cadre logique par secteur**

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR AGRICULTURE**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Contribuer à l'augmentation de la production agricole</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Restaurer la fertilité du sol par l'utilisation des techniques adaptées : fumure organique, compost, les diguettes de Saison Sèche et l'agroforesterie dans les villages à dominance agricole	- La majorité de la population agricole pratiquent les nouvelles techniques de restauration ; - La production agricole a augmenté de 30% par rapport aux données actuelles	Statistique agricole			
	Rapprocher les agriculteurs des opérateurs de la micro finance agricole	- les agriculteurs sont organisés en GIC ; - relation permanente entre les opérateurs de la micro finance et les agriculteurs	-certificat GIC - CR réunion			
	Renforcer les services d'encadrement agricole des producteurs	Les producteurs agricoles sont mieux encadrés et maîtrisent encore plus les techniques de productions dans les villages	-Planning d'encadrement des agents de vulgarisation			
	Créer un cadre de gestion des conflits agropastoraux au sein de l'espace communal	Un cadre de gestion de conflits agropastoraux est opérationnel	CR de concertation			
	Développer les filières maraîchères	45 groupements ont été formés et fonctionnent	Statistique agricole			
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : les agriculteurs de Dargala pratiquent les techniques adaptées	Les rendements agricoles ont considérablement augmentés dans la commune	Statistique agricole			
	<b>R2</b> : disponibilité de produits financiers adaptés aux besoins des populations rurales agricoles	- Les travaux agricoles sont allégés ; - Augmentation de la superficie de production	-Enquête auprès des agriculteurs			
	<b>R3</b> : augmentation du nombre de personnel d'encadrement	- Les postes agricoles sont opérationnels dans les villages - Présence des ONG	Arrêté ministériel de création			
	<b>R4</b> : un cadre de gestion des conflits agropastoraux est créé au sein de l'espace communal	Un cadre de gestion de conflits agropastoraux est opérationnel	Les rapports de commission de gestion de conflits			
	<b>R5</b> : les cultures maraîchères sont pratiquées dans la zone	Quelques groupements sont formés et fonctionnent	Textes de bases des groupements			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>		
Susciter l'appui des ONG et projets intervenant dans le secteur (GREEN SAFE, ESA, ENVIRO PROTECT...)		Le Maire Le DAADER ONG	H	M	F	1 000.000
- Information et sensibilisation à l'utilisation des techniques adaptées de restauration des sols - Formation des agriculteurs à l'utilisation des techniques adaptées de restauration des sols			X	X	X	100 000.000
Installer des dispositifs de démonstration des techniques de restauration des sols			X	X	X	100 000.000
Former les agriculteurs et vulgariser les techniques de restauration des sols			X	X	X	100 000.000
Suivi régulier des agriculteurs formés			X	X	X	10 000.000
Monter un dossier de demande d'augmentation du nombre de personnel			X	X	X	50 .000
Encourager les activités des opérateurs de la micro finance agricoles dans le milieu, la création de caisses villageoise et le développement des activités génératrices de revenus						100.000. 000
<b>TOTAL</b>					<b>411.000.000</b>	

CADRE LOGIQUE : SECTEUR EAU ET ENERGIE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer l'approvisionnement en l'eau potable et à l'énergie électrique dans l'espace géographique de la commune</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Réhabilitation des 11 forages et 09 puits abandonnés	Tous les points d'eau existant sont fonctionnels			P V de réception	
	Construction de 44 points d'eau potable dans 21 villages de la commune	44 points d'eau créés dont 19 forages et 25 puits à ciel ouvert			P V de réception	
	Information et sensibilisation sur les conditions d'hygiènes	Respect des règles d'hygiène autour des points d'eau			Rapport de sensibilisation	
	Etendre le réseau électrique 5 villages de la commune	L'extension du réseau électrique est réalisée dans les 5 villages			P V de réception	
	Assurer l'éclairage public de la ville de Dargala	L'éclairage des routes et du marché réalisé			P V de réception	
<b>Résultats</b>	R1 : 19 forages et 25 puits à ciel ouvert réalisés dans les 21 villages de la commune	Les bénéficiaires s'approvisionnent aux forages et puisent l'eau des puits			P V de réception	
	R2 : 11 forages en panne restaurés	Les villageois se sont appropriés de l'exploitation des forages			P V de réception	
	R3 : respect des règles d'hygiène autour des points d'eau	- propreté autour des points d'eau - faible taux de prévalence des maladies hydriques			Enquête dans les centres de santé	
	R4: le réseau de l'énergie électrique est étendu dans 5 villages et la population s'y est branchée	- Eclairage des villages - Utilisation de l'énergie électrique par les ménages			P V de réception	
	R4 : disponibilité de l'éclairage de la ville de Dargala	- les routes et le marché sont éclairés			Enquête dans les ménages	
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS			COUTS EN FCFA
-réaliser l'étude de faisabilité d'implantation des forages -sensibiliser la population à l'implication dans la réalisation de l'ouvrage - réaliser les ouvrages (19 forages)		Le Maire	H	M	F	162 000 000
			X	X	X	
- réalisé l'étude de faisabilité d'implantation des puits -sensibiliser la population à l'implication dans la réalisation de l'ouvrage - réaliser les ouvrages (25puits) Réhabilitation des 11 forages		Le Délégué de l'Eau et de l'Energie	H	M	F	125500 000
			X	X	X	
Etendre le réseau AES-SONEL dans 5villages		Le Chef Centre AES SONEL	H	M	F	10 000 000
-réaliser les branchements			X	X	X	
<b>TOTAL</b>						<b>407 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR EDUCATION DE BASE

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification		
<b>Objectif global</b>	<b>Améliorer les conditions de vie des élèves et des enseignants pour une éducation de qualité</b>				
<b>Objectifs spécifiques</b>	Réfectionner 12 salles de classe	Salles de classe réfectionner	Le PV de réception		
	Construire 62 salles de classes	Salles de classe construite	Le PV de réception		
	Eriger l'école des parents de Gasseyel en école publique	L'école érigée	Arrêté ministériel		
	Equiper les établissements en 1500 tables bancs	La présence physique des tables bancs	Bordereau de livraison		
	Affecter les enseignants dans les établissements	Les enseignants prennent effectivement service	Arrêté d'affectation des enseignants		
	Construire des latrines dans tous les établissements primaires	Présence physique des latrines	PV de réception		
	Doter tous les établissements scolaires primaires de la logistique de l'enseignement	Les responsables d'établissements ont reçu la logistique de l'enseignement	Bordereau de décharge		
Demande de création d'une école maternelle à Dargala	Ecole maternelle créée	Arrêté ministériel			
<b>Résultats</b>	12 salles de classe sont réfectionnée	Salles de classe réfectionner	Le PV de réception		
	62 salles de classes sont construites	Salles de classe construite	Le PV de réception		
	L'école des parents de Gasseyel est érigée en école publique	Témoignage de la localité	Décret ministériel		
	Les établissements sont équipés en 1500 tables bancs :	La présence physique des tables bancs	Bordereau de livraison		
	les enseignants sont affectés dans les établissements	Les enseignants prennent effectivement service	Arrêté d'affectation des enseignants		
	des latrines sont construites dans tous les établissements primaires	Présence physique des latrines	PV de réception		
	les établissements sont dotés de la logistique de l'enseignement	Les responsables d'établissements ont reçu la logistique de l'enseignement	Bordereau de décharge		
Création d'une école maternelle		Arrêté ministériel			
<b>ACTIVITES</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>		
Réfection de 12 salles de classe	Le Maire Le DDEB L'IAEB Le PNDP	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	24 000 000
Construction de 62 salles de classes		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	496 000 000
Equipement des établissements en 1500 tables bancs		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	45 000 000
Construire des latrines dans tous les établissements		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	35 000 000
Transformation l'école des parents de Gasseyel en école publique		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	50 000
Affectation des enseignants dans les établissements		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	50 000
Doter tous les établissements scolaires primaires de la logistique de l'enseignement		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	7 000 000
Demande de création d'une école maternelle		<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	50 000
<b>TOTAL</b>				<b>607 200 000</b>	

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR TOURISME**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Développer les valeurs touristiques afin d'accroître les revenus de la population</b>		
<b>Objectifs spécifiques</b>	Aménager un cadre d'accueil touristique à Dargala	Un lieu d'accueil est visible au sein du centre urbain communal	PV de réception
	Développer un système d'écoulement des produits artisanaux	Les ventes des produits artisanaux ont augmenté	Compte d'exploitation des artisans
	Développer les danses traditionnelles	Le groupe est visible	Expression artistique du groupe
<b>RESULTATS</b>	<b>R1</b> : Un cadre d'accueil touristique est aménagé à Dargala	Un lieu d'accueil est visible au sein du centre urbain communal	PV de réception
	<b>R2</b> : Un système d'écoulement des produits artisanaux est développé	Les ventes des produits artisanaux ont augmenté	Compte d'exploitation des artisans
	<b>R3</b> : Les danses traditionnelles sont développées	Le groupe est visible	Expression artistique du groupe
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>
			<b>H</b> <b>M</b> <b>F</b>
Aménager un cadre d'accueil touristique à Dargala		Le Maire	<b>X</b> <b>X</b> <b>X</b>
Développer un système d'écoulement des produits artisanaux		Le Délégué du tourisme	<b>X</b> <b>X</b> <b>X</b>
Développer les danses traditionnelles			<b>X</b> <b>X</b> <b>X</b>
<b>TOTAL</b>			<b>150 000 000</b>

**CADRE LOGIQUE SECTEUR : DOMAINE DES AFFAIRES FONCIERES**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification
<b>Objectif global</b>	<b>Susciter l'obtention du titre foncier et constituer la réserve foncière</b>		
<b>Objectifs spécifiques</b>	Former et informer les communautés des villages sur l'importance et le processus d'obtention du titre foncier	Les membres des différentes communautés sont informés sur les procédés d'appropriation du titre foncier	Rapport de formation
	Mettre en possession des acteurs locaux un manuel de procédure d'appropriation des domaines	Les acteurs locaux maîtrisent le contenu du manuel de procédure	Manuel de procédure
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : Les communautés des villages sont formées et informés	Les membres des différentes communautés sont informés sur les procédés d'immatriculation des domaines	Rapport de formation
	<b>R2</b> : Des acteurs locaux ont en leur possession un manuel de procédure d'obtention des domaines	Les acteurs locaux maîtrisent le contenu du manuel de procédure	Manuel de procédure
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>
			<b>H</b> <b>M</b> <b>F</b>
Former et informer les communautés des villages sur le procédé d'immatriculation des domaines fonciers		Le Maire Le Délégué des Domaines	<b>X</b> <b>X</b> <b>X</b>
Mettre en possession des acteurs locaux un manuel de procédure d'immatriculation des domaines			<b>X</b> <b>X</b> <b>X</b>
<b>TOTAL</b>			<b>3 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>Objectif global</b>	<b>Développer un cadre favorable pour une éducation secondaire meilleure</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Construire des salles de classes	Salles de classe construite	Le PV de réception			
	Construction d'un bloc administratif du lycée de Dargala	Les responsables des établissements témoignent de la réfection.	PV de réception			
	Réfectionner les salles de classe au lycée de Dargala	Les responsables des établissements témoignent de la réfection.	PV de réception			
	Assurer la prise en charge des enseignants affectés	Enseignants pris en charge	Bordereau de livraison			
	Affecter les enseignants au lycée de Dargala	Les enseignants prennent effectivement service	Arrêté d'affectation			
	Construire des latrines	Présence physique des latrines	PV de réception			
	Doter le lycée de Dargala de la logistique de l'enseignement	Le responsable d'établissement a reçu la logistique de l'enseignement	Bordereau de décharge			
<b>Résultats</b>	R1 : les salles de classes sont construites	Salles de classe construite	PV de réception			
	R2 : le bloc administratif du lycée de Dargala est réfectionné	Les responsables des établissements témoignent de la réfection.	PV de réception			
	R3 : les salles de classe sont réfectionnées au lycée de Dargala	Les responsables des établissements témoignent de la réfection.	PV de réception			
	R4 : prise en charge des enseignants	Enseignants pris en charge	Bordereau de décharge			
	R5 : les enseignants sont affectés au lycée de Dargala	Les enseignants prennent effectivement service	Certificat prise de service			
	R6 : des latrines sont construites	Présence physique de la clôture	PV de réception			
	R9 : le lycée de Dargala est doté de la logistique de l'enseignement	Le responsable de l'établissement a reçu la logistique de l'enseignement	Bordereau de décharge			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>		
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Construction des salles de classes au lycée de Dargala		Le Maire  Le DDES	X	X	X	150 000 000
Construction du bloc administratif du lycée de Dargala			X	X	X	18 000 000
Réfectionner les salles de classe au lycée de Dargala			X	X	X	20 000 000
Equiper le lycée de Dargala en tables bancs			X	X	X	40 000 000
Affectation des enseignants au lycée de Dargala			X	X	X	PM
Construction d'une latrine			X	X	X	13 500 000
Dotation du lycée de Dargala en logistique de l'enseignement			X	X	X	12 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>253 500 000</b>

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR PROMOTION DE LA FEMME ET DE LA FAMILLE**

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>Objectif global</b>	<b>Instaurer un climat favorable à l'épanouissement de la femme</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Créer un centre de promotion de la femme à Dargala	Un centre de promotion de la femme est fonctionnel			arrêté de création	
	Sensibiliser tous les villages de la commune au profit de l'insertion socio, économique, culturelle et professionnelle de la femme	Les femmes ne sont plus marginalisées			Rapport d'activités	
	Mettre en place les moulins dans certaines localités de la commune	Fonctionnement des moulins			Bordereau de livraison	
	Doter les groupes de femmes du crédit pour le financement des activités génératrices de revenus	Les femmes ont acquis une autonomie financière			Contrat de crédit	
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : création d'un centre de promotion de la femme à Dargala	Un centre de promotion de la femme est fonctionnel			Arrêté de création	
	<b>R2</b> : Sensibilisation de tous les villages de la commune au profit de l'insertion socio, économique, culturelle et professionnelle de la femme	Les femmes ont appris et améliorent leurs situations			Rapport d'activités	
	<b>R3</b> : Mise en place des moulins dans certaines localités de la commune	Les femmes ont acquis une autonomie financière			Bordereau de livraison	
	<b>R4</b> : Dotation des groupes de femmes du crédit pour le financement des activités génératrices de revenus	Les femmes ont acquis une autonomie financière			Contrat de crédit	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Création d'un centre de promotion de la femme à Dargala		Le Maire	X	X	X	100 000 000
Sensibilisation de tous les villages de la commune au profit de l'insertion sociale de la femme			X	X	X	5 000 000
Mise en place des moulins dans certaines localités de la commune		Les Groupements de Femmes	X	X	X	30 000 000
Doter les groupes de femmes du crédit pour le financement des activités génératrices de revenus			X	X	X	8 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>143 000 000</b>

**ADRE LOGIQUE : SECTEUR RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET INNOVATIONS**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Faciliter l'accès aux résultats de la recherche aux besoins des producteurs</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Vulgariser des semences améliorées	Les producteurs accèdent à une semence de bonne qualité			Echantillon de semence	
	Réduire le temps et la pénibilité de travail par utilisation de nouvelles techniques culturales	Le temps et la pénibilité du travail sont réduits			Séance de démonstration	
<b>RESULTATS</b>	Des semences améliorées sont vulgarisées	Les producteurs accèdent à une semence de bonne qualité			Echantillon de semence	
	Le temps et la pénibilité de travail sont réduits	Le temps et la pénibilité du travail sont réduits			Séance de démonstration	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Vulgarisation des semences améliorées			X	X	X	25 000 000
Réduire le temps et la pénibilité de travail			X	X	X	50 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>75 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR ENVIRONNEMENT ET PROTECTION DE LA NATURE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Faciliter les conditions de préservation de l'environnement et promouvoir des actions en vue de protéger la nature</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Sensibiliser les communautés des différents villages sur les menaces qui minent la destruction de l'environnement	Les communautés sont sensibles sur les questions environnementales	Rapport d'activité			
	Former les membres des différentes communautés sur les gestes simples qui agissent pour une préservation de l'environnement	Les membres des différentes communautés sont formés sur les gestes simples pour une préservation de l'environnement	Rapport de formation			
	Mettre en place des actions de restauration de l'environnement	L'environnement est restauré	Rapport d'activité			
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : les communautés des différents villages sont sensibilisées sur les menaces qui minent la destruction de l'environnement	Les communautés sont sensibles sur les questions environnementales	Rapport d'activité			
	<b>R2</b> : les membres des différentes communautés sont formés sur les gestes simples qui agissent pour une préservation de l'environnement	Les membres des différentes communautés sont formés sur les gestes simples pour une préservation de l'environnement	Rapport de formation			
	<b>R3</b> : des actions de restauration de l'environnement sont mises en place	L'environnement est restauré	Rapport d'activité			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
Sensibiliser les communautés des différents villages sur les menaces qui minent la destruction de l'environnement		Le Maire	X	X	X	15 000 000
Former les membres des différentes communautés sur les gestes simples qui agissent pour une préservation de l'environnement		Le Délégué de l'environnement et de la Protection de la nature	X	X	X	50 000 000
Mettre en place des actions de restauration de l'environnement			X	X	X	400 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>465 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR MINES ET DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	Améliorer les conditions de valorisation des ressources minières					
	Prélever les taxes communales sur l'exploitation du sable	Amélioration des recettes communales	Talons de reçus			
	Entamer les explorations du sous-sol	La carte des ressources du sous-sol est élaborée	Rapport de prospection			
	<b>R1</b> : Des taxes communales sont prélevées sur l'exploitation du sable	Amélioration des recettes communales	Talons de reçus			
	<b>R2</b> : Les explorations du sous-sol sont entamées	La carte des ressources du sous-sol est élaborée	Rapport de prospection			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
favoriser l'exploitation du sable		Le Maire	X	X	X	50 000 000
susciter le développement minier		Le Délégué des Mines	X	X	X	5000 000
<b>TOTAL</b>						<b>55 000 000</b>



CADRE LOGIQUE : SECTEUR TRAVAUX PUBLIC

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Faciliter les conditions de circulation des personnes et des biens dans l'arrondissement</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Aménager le tronçon de pistes reliant : - Dargala- Bogo - Dargala - Midif - Dargala – ouro zangui – kahéo - Dargala – appaidi - ngandarma	Les pistes sont praticables en toutes les saisons			PV de réception des travaux	
	réfectionner l'axe Dargala - Maroua	Absence des « nids de poules » sur l'axe			PV de réception des travaux	
<b>Résultats</b>	R1 : Le tronçon des pistes reliant : - Dargala- Bogo - Dargala - Midif - Dargala – ouro zangui – kahéo - Dargala – appaidi – ngandarma sont aménagés	Les pistes sont praticables en toutes les saisons			PV de réception des travaux	
	R2 : réfectionner l'axe Dargala - Maroua	Absence des « nids de poules » sur l'axe			PV de réception des travaux	
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS			COUTS EN FCFA
Aménager le tronçon de pistes reliant : - Dargala- Bogo - Dargala - Midif - Dargala – ouro zangui – kahéo - Dargala – appaidi - ngandarma		Le Maire	X	X	X	468 000 000
		Le DTP				
- réfectionner l'axe Dargala - Maroua			X	X	X	126 000 000
<b>TOTAL</b>					<b>594 000 000</b>	

CADRE LOGIQUE : SECTEUR FORET ET FAUNE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Développer les conditions de sauvegarde de la forêt et de la faune</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Former les pépiniéristes sur la technique de production des plants	Les pépiniéristes maîtrisent la technique de production des plants	Le rapport de formation			
	Mener des actions de reboisement dans les villages et de la ville de Dargala	La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal	La forêt est créée au sein des villages			
	Créer des forêts communales et communautaires	La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal	La forêt est créée au sein de la commune			
	Créer des comités de vigilance afin de limiter la coupe abusive de bois.	Le nombre d'agent a augmenté	Les arrêtés d'affectation			
<b>Résultats</b>	R1 : les pépiniéristes sont formés sur la technique de production des plants	Les pépiniéristes maîtrisent la technique de production des plants	Le rapport de formation			
	R2 des actions de reboisement sont menées dans les villages	La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal	La forêt est créée au sein des villages			
	R3 : des forêts communales et communautaires sont créées	La population des espèces végétales a augmenté au sein de l'espace communal	La forêt est créée au sein de la commune			
	R4 : Les comités de vigilance sont créés afin de limiter la coupe abusive de bois et le braconnage.	Le nombre d'agent a augmenté	Les arrêtés d'affectation			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
Formation les pépiniéristes sur la technique de production des plants		Le Maire Le Délégué des Forêts et Faune	H	M	F	50 000 000
Mise en place d'actions de reboisement dans les villages et dans la ville de Dargala			X	X	X	200 000 000
Appui à la création des forêts communales et communautaires			X	X	X	300 000 000
Création et suivi des comités de vigilance afin de limiter la coupe abusive de bois et le braconnage.			X	X	X	10 000 000
<b>TOTAL</b>			<b>560 000 000</b>			

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR POSTE ET TELECOMMUNICATION**

<b>OBJECTIFS</b>	<b>Logique d'intervention</b>	<b>Indicateurs objectivement vérifiables</b>	<b>Sources de vérification</b>	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	Améliorer les conditions d'accès aux services de poste et télécommunication			
<b>Objectifs spécifiques</b>	Rapprocher les services des postes des villages	Les populations accèdent aux services des postes	Interroger les bénéficiaires	
	Améliorer le réseau des télécommunications	Les infrastructures de télécommunication sont aménagées	PV de réception	
<b>RESULTATS</b>	R1 : Les services des postes sont rapprochés des villages	Les populations accèdent aux services des postes	Interroger les bénéficiaires	
	R2 : Le réseau des télécommunications est amélioré à Dargala et étendu dans les villages	Les infrastructures de télécommunications sont aménagées	PV de réception	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b> <b>M</b> <b>F</b>	
Rapprocher les services des postes des villages		Le Maire	X X X	1 000 000
Améliorer le réseau des télécommunications à Dargala et l'étendre aux autres villages		Le Délégué des PTT	X X X	50 000 000
<b>TOTAL</b>				<b>51 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR SANTE

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>Objectif global</b>	<b>Améliorer les conditions d'accès à la santé de qualité</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Construire et équiper une maternité au centre de santé de Dargala	Maternité construite et équipée			PV de réception des travaux	
	Demander l'affectation d'au moins 23 personnels de santé de qualification différente dans les structures publiques de santé dans la commune	Bordereau de transmission du dossier			Bordereau de transmission	
	réfectionner les CSI et Hôpital de district de la commune	CSI et Hôpital de district réfectionnés			PV de réception des travaux	
	Acquisition de 04 motos pour les centres de santé de la commune	04 motos acquises			PV de réception	
	Former 04 matrones pour les CSI de la commune	04 matrones formées et disponibles			PV de formation	
	Réhabiliter le forage de Yoldéo	Le forage fonctionne			PV de réception	
	Doter les CSI en dispositif de traitement de déchet	Présence d'un dispositif de traitement de déchet			PV de réception	
<b>Résultats</b>	les centres de santé de Dargala, Yoldéo et Ouro Zangui sont rénovés	L'état visible des CSI			PV de réception des travaux d'aménagement	
	Quatre motos acquis	Témoignage du chef de centre			PV de réception	
	Une maternité construite	Utilisation de la maternité			PV de réception	
	Quatre matrones formées	Matrone en service			PV de réception	
	Du personnel de santé dont 5 Infirmiers diplômés d'Etat et 8 infirmiers brevetés, 4 sages femmes ou matrone, 3 laborantins sont affectés dans les 4 centres de santé de la commune	Le personnel de santé est opérationnel			Arrêté d'affectation du MINSANTE	
	le forage du CSI de Yoldéo est réhabilité	Utilisation du forage			PV de réception des travaux	
	les CSI de la commune sont dotés d'un dispositif de traitement de déchets	Le dispositif de traitement est physiquement identifiable			Bordereau de décharge	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
Rénover les centres de santé de Yoldéo et de Ouro Zangui		Le Maire	<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	5 000 000
Construction et équipement du CMA			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	200.000.000
Achat de motos		Le Médecin chef de District				50.000.000
Formation du personnel						10.200.000
Construction de la maternité à dargala						30.000.000
construction des dispositifs de traitement						18.000.000
Réhabiliter le forage du CSI de Yoldéo			<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	8 000 000
<b>TOTAL</b>					<b>301.200.000</b>	

CADRE LOGIQUE : SECTEUR ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

Objectifs	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>Objectif global</b>	<b>Améliorer les conditions d'accès à l'enseignement supérieur</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Encourager les étudiants par des dotations boursières	Caisse de mobilisation des ressources pour le soutien des étudiants est disponible	PV			
	Créer un répertoire des étudiants de la commune	Répertoire disponible	Liste des étudiants			
	Construire un mini cité à l'Université de Maroua	Un mini cité est construit	PV de réception des travaux			
<b>Résultats</b>	R1 : Les étudiants sont soutenus	Témoignage des étudiants	CR de réception			
	R2 : un répertoire des étudiants de la commune est élaboré	Les étudiants de l'espace communal sont connus	Liste des étudiants			
	R3 : un mini cité à l'Université de Maroua est construit	Un mini cité est construit	PV de réception des travaux			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
Encourager les étudiants par des dotations boursières		Le Maire	X	X	X	100 000 000
Création d'un répertoire des étudiants de la commune		Les Elites Locales	X	X	X	PM
Construction un mini cité à l'Université de Maroua		Les Elites Extérieures	X	X	X	100 000 000
<b>TOTAL</b>			<b>200 000 000</b>			

CADRE LOGIQUE : SECTEUR COMMUNICATION

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer de communication au sein de l'espace communal</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Faciliter l'accès aux médias nationaux et internationaux	Les populations accèdent aux différents médias	Faciliter de connexion			
	Rapprocher les populations des services de presses écrites	Les populations accèdent à la presse écrites	Présence des kiosques à journaux			
<b>RESULTATS</b>	L'accès aux médias nationaux et internationaux est facilité	Les populations accèdent aux différents médias	Faciliter de connexion			
	Les populations sont rapprochées des services de presses écrites	Les populations accèdent à la presse écrites	Présence des kiosques à journaux			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
Faciliter l'accès aux médias nationaux et internationaux		Le Maire	X	X	X	5 000 000
Rapprocher les populations des services de presses écrites		Le Délégué de la Communication	X	X	X	5 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>10 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR AFFAIRE SOCIALE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>Objectif global</b>	<b>Favoriser la prise en charge sociale des personnes vulnérables et des groupes défavorisés</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Créer et construire un orphelinat à Dargala	Construction et équipement de l'orphelinat	PV de réception			
	Elaborer un répertoire des personnes vulnérables	Toutes les personnes vulnérables sont identifiées	Liste des personnes vulnérables			
	Assurer la prise en charge de la couche vulnérable	La couche vulnérable reçoit régulièrement une aide	Bordereau de décharge			
<b>Résultats</b>	Créer et construire un orphelinat à Dargala	L'orphelinat est opérationnel	Rapport d'activité			
	Elaborer un répertoire des personnes vulnérables	Toutes les personnes vulnérables sont identifiées	Liste des personnes vulnérables			
	Assurer la prise en charge de la couche vulnérable	Prise en charge de la couche vulnérable	Bordereau de décharge			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
Créer et construire un orphelinat à Dargala		Le Comité de suivi Les responsables des CC des villages concernés La Commune	X	X	X	100 000 000
Elaborer un répertoire des personnes vulnérables			X	X	X	500 000
Assurer la prise en charge de la couche vulnérable			X	X	X	50 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>150 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE, DECENTRALISATION ET MAINTIEN DE L'ORDRE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer les conditions de maintien de l'ordre</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Renforcer la sécurité au sein de l'espace communal	Le nombre des agents de sécurité a augmenté au sein de l'espace communal	Arrêté d'affectation			
	Créer des comités de vigilance	Les populations assurent leur sécurité dans les villages	Autorisation de création des comités de vigilance			
<b>Résultats</b>	la sécurité est renforcée au sein de l'espace communal	Le nombre des agents de sécurité a augmenté au sein de l'espace communal	Arrêté d'affectation			
	Des comités de vigilance sont créés	Les populations assurent leur sécurité dans les villages	Autorisation de création des comités de vigilance			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
Renforcer la sécurité au sein de l'espace communal		Le Maire	X	X	X	10 000 000
Créer des comités de vigilance			X	X	X	10 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>20 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR CULTURE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer les conditions de préservation des valeurs culturelles</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Mettre en place des comités culturels auprès des différents groupes ethniques	Un comité culturel dynamique opérationnel est mis sur pied			Le certificat d'homologation du comité	
	Elaborer un calendrier de fêtes traditionnelles retenues par les différentes communautés	Les différentes fêtes traditionnelles sont répertoriées			Le calendrier de fête est disponible	
	Relancer les activités sportives traditionnelles	Un comité d'organisation des activités sportives est opérationnel			Le calendrier d'activités sportives est élaboré	
<b>Résultats</b>	Des comités culturels auprès des différents groupes ethniques sont mis en place	Un comité culturel dynamique opérationnel est mis sur pied			Le certificat d'homologation du comité	
	Un calendrier de fêtes traditionnelles retenues par les différentes communautés est élaboré	Les différentes fêtes traditionnelles sont répertoriées			Le calendrier de fête est disponible	
	Des activités sportives traditionnelles sont relancées	Un comité d'organisation des activités sportives est opérationnel			Le calendrier d'activités sportives est élaboré	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Mettre en place des comités culturels auprès des différents groupes ethniques		Le Maire Le Délégué de la Culture	X	X	X	5 500 000
Elaborer un calendrier de fêtes traditionnelles retenues par les différentes communautés			X	X	X	1 000 000
Relancer les activités sportives traditionnelles			X	X	X	13 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>19 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR TRAVAIL ET SECURITE SOCIALE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer les conditions des travailleurs par une bonne garantie de la sécurité sociale</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Sensibiliser les populations pour souscrire à la CNPS afin de leur garantir une sécurité sociale	Les populations ont compris la nécessité de souscrire à la CNPS			Rapport d'activité	
<b>Résultats</b>	Les populations sont sensibilisées	Les populations ont compris la nécessité de souscrire à la CNPS			Rapport d'activité	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Sensibiliser les populations pour souscrire à la CNPS afin de leur garantir une sécurité sociale		Le Maire Le Délégué du travail	X	X	X	12 000 000
<b>TOTAL</b>					<b>12 000 000</b>	

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR EMPLOI ET FORMATION PROFESSIONNELLE**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Favoriser l'accès à l'emploi et à l'insertion professionnelle</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	former des jeunes sur les petits métiers	Les jeunes ont appris un métier	Rapport de formation			
	Elaborer un répertoire des jeunes en quête d'emploi	Une liste des jeunes sans emploi est disponible	Dépôt des dossiers par les jeunes			
	Doter les jeunes des micros crédit pour des activités génératrices de revenus	Les jeunes sont pris en charge	Bordereau de dotation			
	Nouer des relations avec les services pourvoyeurs d'emploi	Un protocole d'accord est établi avec la Commune	Bordereau de transmission			
<b>Résultats</b>	R1 : Des sessions de formation des jeunes sur les petits métiers sont organisées	Les jeunes ont appris un métier	Rapport de formation			
	R2 : Un répertoire des jeunes en quête d'emploi est élaboré	Une liste des jeunes sans emploi est disponible	Dépôt des dossiers par les jeunes			
	R3 : les jeunes ont des micros crédit pour leurs activités génératrices de revenu	Les jeunes pratiquent les activités génératrices de revenu	Bordereau de dotation			
	R4 : Des relations avec les services pourvoyeurs d'emploi sont nouées	Un protocole d'accord est établi avec la Commune	Correspondances			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>		
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Organiser des sessions de formation des jeunes sur les petits métiers	Le Maire	X	X	X	20 000 000	
Créer un répertoire des jeunes en quête d'emploi	Le Délégué de l'emploi	X	X	X	500 000	
Doter les jeunes des micros crédit pour des activités génératrices de revenus		X	X	X	50 000 000	
Nouer des relations avec les services pourvoyeurs d'emploi					10 000 000	
<b>TOTAL</b>					<b>85 000 000</b>	

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR JEUNESSE**

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Favoriser l'épanouissement des jeunes</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Créer et construire un centre multimédia	Les jeunes accèdent aux différents médias	PV de réception			
	Organiser des activités de loisirs pendant les vacances	Observation du milieu	CR des activités			
<b>RESULTATS</b>	un centre multimédia est créé et construit	Les jeunes accèdent aux différents médias	PV de réception			
	Des activités de loisirs sont organisées pendant les vacances	Observation du milieu	PV de réception			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>	<b>COUTS EN FCFA</b>		
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Création et construction d'un centre multifonctionnel	Le Maire	X	X	X	100 000 000	
Organisation des activités de loisirs pendant les vacances	Le Délégué de la Jeunesse	X	X	X	50 000 000	
<b>TOTAL</b>					<b>150 000 000</b>	



CADRE LOGIQUE : SECTEUR ELEVAGE, PECHE ET INDUSTRIES ANIMALES

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification		
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Accroître la production en élevages et développer la pisciculture</b>				
<b>Objectifs spécifiques</b>	Réaliser des points d'eau pastoraux dont (1) à yoldéo, (01) à Kahéo, (01) à ouro zangui et (01) à appaidi	Les conditions d'abreuvement des animaux sont améliorées	PV de réception		
	délimiter les espaces pastoraux et les pistes à bétail dans les villages de la commune	Les conflits agropastoraux sont réduits	PV de réception des travaux		
	Créer une pharmacie vétérinaire à Dargala	La santé animale est améliorée	PV de réception		
	Organiser les éleveurs en GIC pour favoriser l'accès aux crédits	Les groupes sont l'égalisés	Certificat du GIC		
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : Des points d'eau pastoraux sont réalisés dont (1) à yoldéo, (01) à Kahéo, (01) à ouro zangui et (01) à appaidi	Les conditions d'abreuvement des animaux sont améliorées	PV de réception		
	<b>R2</b> : Les espaces pastoraux et les pistes à bétail sont bornés dans les villages de la commune	Les conflits agropastoraux sont réduits	PV de réception des travaux		
	<b>R3</b> : Une pharmacie vétérinaire est créée à Dargala	La santé animale est améliorée	PV de réception		
	<b>R4</b> : Les éleveurs sont organisés en GIC pour favoriser l'accès aux crédits	Les groupes sont l'égalisés	Certificat du GIC		
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA	
			H M F		
Réalisation des points d'eau pastoraux	Le Maire  Le Délégué de l'élevage	X	X	X	200 000 000
Bornage des espaces pastoraux et les pistes à bétail dans les villages de la commune		X	X	X	50 000 000
Création une pharmacie vétérinaire à Dargala		X	X	X	50 000 000
Organisation des éleveurs en GIC pour favoriser l'accès aux crédits		X	X	X	5 000 000
<b>TOTAL</b>			<b>305 000 000</b>		

CADRE LOGIQUE : SECTEUR SPORT ET EDUCATION PHYSIQUE

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Développement du sport et de l'éducation physique</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Aménager un complexe sportif au sein de la Commune à Dargala	Les infrastructures sportives ont augmentées au sein de l'espace communal	PV de réception des travaux			
	Organiser des compétitions sportives	Le nombre des compétitions sportives on augmenté	Les feuilles de rencontre			
	Doter les organisations sportives du matériel du sport	Les organisations sportives ont reçu du matériel	Bordereaux de décharge			
<b>Résultats</b>	un complexe sportif est aménagé au sein de la Commune à Dargala	Les infrastructures sportives ont augmentées au sein de l'espace communal	PV de réception des travaux			
	des compétitions sportives sont organisées	Le nombre des compétitions sportives on augmenté	Les feuilles de rencontre			
	Doter les organisations sportives du matériel du sport	Les organisations sportives ont reçu du matériel	Bordereaux de décharge			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			
			<b>H</b> <b>M</b> <b>F</b>			
Aménager un complexe sportif au sein de la Commune à Dargala		Le Maire  Le Délégué des Sports et Education Physique	X	X	X	75 000 000
Organiser des compétitions sportives						20 000 000
Doter les organisations sportives du matériel du sport			X	X	X	75 000 000
<b>TOTAL</b>			<b>170 000 000</b>			

CADRE LOGIQUE : SECTEUR TRANSPORT

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Faciliter le transport au sein de l'espace communale</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Rendre la circulation plus fluide entre le chef lieu de la commune et les villages périphériques	Les villages satellites se rapprochent du centre urbain	Ticket du voyage			
	Susciter auprès de l'élite locale l'achat des véhicules de transport	Moyen de voyage disponible	Factures			
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : l'agence présente dans la commune est dotée des moyens de transport	Les contraintes liées au transport ont diminuées	Factures			
	<b>R2</b> : Circulation est plus fluide entre le chef lieu de la commune et les villages périphériques	Les villages satellites se rapprochent du centre urbain	Ticket du voyage			
	<b>R3</b> : Les élites locales achètent des véhicules de transport	Présence des véhicules	Factures			
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			
			<b>H</b> <b>M</b> <b>F</b>			
Réhabiliter les gares routières		Le Maire  Le Délégué des transports	X	X	X	50 000 000
Susciter auprès de l'élite locale l'achat des véhicules de transport			X	X	X	100 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>150 000 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, ECONOMIE SOCIALE ET ARTISANAT

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables			Sources de vérification	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Favoriser promotion de petites et moyennes entreprises, du développement de l'économie sociale et de la valorisation de l'artisanat</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Organiser des sessions de formation sur la notion d'une entreprise	Les bénéficiaires ont acquis la notion de l'entreprise			Rapport de formation	
	Appuyer la création des petites entreprises artisanales	Le nombre d'entreprises a augmenté au sein de l'espace communal			Certificat d'enregistrement des entreprises	
	Regrouper les artisans de même corps	Création des GIC			Certificat du GIC	
<b>Résultats</b>	<b>R1</b> : Des sessions de formation sont organisées sur la notion d'une entreprise	Les bénéficiaires ont acquis la notion de l'entreprise			Rapport de formation	
	<b>R2</b> : La création des entreprises artisanales est soutenue	Le nombre d'entreprises a augmenté au sein de l'espace communal			Certificat d'enregistrement des entreprises	
	<b>R3</b> : Les artisans sont organisés en corps de métier	Le chiffre d'affaire des artisans a accru			Compte d'exploitation des artisans	
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS			COUTS EN FCFA
			H	M	F	
Organiser des sessions de formation sur la notion d'une entreprise	Le Maire	X	X	X	20 000 000	
Appuyer la création des entreprises artisanales au sein de l'espace communal	Le Délégué des Petites et Moyennes entreprises	X	X	X	50 000 000	
Regrouper les artisans en corps de métier		X	X	X	5 000 000	
Construire une vitrine artisanale		X	X	X	15 000 000	
Organiser une foire artisanale		X	X	X	35 000 000	
<b>TOTAL</b>					<b>125 000 000</b>	

**CADRE LOGIQUE : SECTEUR COMMERCE**

<b>OBJECTIFS</b>	<b>Logique d'intervention</b>	<b>Indicateurs objectivement vérifiables</b>			<b>Sources de vérification</b>	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>promotion de l'action commerciale à travers la protection de l'opérateur économique et du consommateur</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Réaliser des hangars au marché dont (02) à Dargala, (02) à Yoldéo, (02) à Ouro zangui	Les conditions de travail des commerçants sont améliorées			PV de réception	
	Aménager des points d'eau au marché dont (01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	L'eau est accessible au marché			PV de réception	
	Réaliser des latrines au sein des marchés (01) à (02) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	Les conditions d'hygiènes sont respectées			PV de réception	
	Aménager des poubelles de traitement des déchets ((01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	Les ordures ménagers sont collectées et traités			PV de réception	
	Octroyer des crédits des commerces aux groupes organisés	Diversification des AGR			CR de dotation	
<b>RESULTATS</b>	R1 : Des hangars du marché sont réalisés dont (02) à Dargala, (02) à yoldéo, (02) à Ouro zangui	Les conditions de travail des commerçants sont améliorées			PV de réception	
	R2 : Des points d'eau sont aménagés au marché dont ((01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	L'eau est accessible au marché			PV de réception	
	R3 : Des latrines sont construites au sein des marchés (01) à (02) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	Les conditions d'hygiènes sont respectées			PV de réception	
	R4 : Des poubelles de traitement des déchets sont aménagées dont (01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui	Les ordures ménagers sont collectées et traités			PV de réception	
	R5 : des crédits des commerces sont octroyés aux groupes organisés					
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COÛTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Réalisation des hangars dans les marchés		Le Maire	X	X	X	30 000 000
Aménagement des points d'eau au marché dont (01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui			X	X	X	30 000 000
Réalisation des latrines au sein des marchés (01) à (02) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui		Le Délégué du Commerce	X	X	X	15 000 000
Aménagement des poubelles de traitement des déchets ((01) à Dargala, (01) à yoldéo, (01) à kahéo, (01) à Ouro zangui			X	X	X	5 000 000
Octroi des crédits des commerces aux groupes organisés			X	X	X	100 000 000
Créer un marché à bétail approprié à Dargala						50 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>230 000 000</b>

CADRE LOGIQUE SECTEUR : DOMAINE DES AFFAIRES FONCIERES

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>Objectif global</b>	<b>Susciter l'obtention du titre foncier et constituer la réserve foncière</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Former et informer les communautés des villages sur l'importance et le processus d'obtention du titre foncier	Les membres des différentes communautés sont informés sur les procédés d'appropriation du titre foncier	Rapport de formation			
	Mettre en possession des acteurs locaux un manuel de procédure d'appropriation des domaines	Les acteurs locaux maîtrisent le contenu du manuel de procédure	Manuel de procédure			
<b>Résultats</b>	R1 : Les communautés des villages sont formées et informés	Les membres des différentes communautés sont informés sur les procédés d'immatriculation des domaines	Rapport de formation			
	R2 : Des acteurs locaux ont en leur possession un manuel de procédure d'obtention des domaines	Les acteurs locaux maîtrisent le contenu du manuel de procédure	Manuel de procédure			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
Former et informer les communautés des villages sur le procédé d'immatriculation des domaines fonciers		Le Maire Le Délégué des Domaines	X	X	X	20 000 000
Mettre en possession des acteurs locaux un manuel de procédure d'immatriculation des domaines			X	X	X	1 500 000
<b>TOTAL</b>						<b>21 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR DEVELOPPEMENT URBAIN ET HABITAT

OBJECTIFS	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification			
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Elaborer une stratégie d'urbanisation qui prend en compte les normes du secteur du Développement Urbain et de l'Habitat</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Elaborer un plan d'urbanisation pour les différents villages de la commune	Un plan cadastral respectant les normes est élaboré	Les négatifs du plan			
	Vulgariser le style de l'habitat moderne dans les différents villages de la Commune	De l'habitat moderne est visible dans l'espace communal	Le dénombrement des maisons			
<b>Résultats</b>	R1 : Un plan d'urbanisation pour les différents villages de la commune est élaboré	Un plan cadastral respectant les normes est élaboré	Les négatifs du plan			
	R2 : Le style de l'habitat moderne est vulgarisé dans les différents villages de la Commune	De l'habitat moderne est visible dans l'espace communal	Le dénombrement des maisons			
ACTIVITES		RESPONSABLES	MOYENS	COUTS EN FCFA		
			H		M	F
Elaborer un plan d'urbanisation pour les différents villages de la commune		Le Maire	X	X	X	15 500 000
Vulgariser le style de l'habitat moderne dans les différents villages de la Commune		Le DDUH	X	X	X	12 000 000
<b>TOTAL</b>						<b>27 500 000</b>

CADRE LOGIQUE : SECTEUR COMMUNE

OBJECTIFS	LOGIQUE D'INTERVENTION	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES			SOURCES DE VERIFICATION	
<b>OBJECTIF GLOBAL</b>	<b>Améliorer les performances de la Commune</b>					
<b>Objectifs spécifiques</b>	Former les chefs de services de la Commune sur le management du personnel	Les chefs de services ont acquis des connaissances sur le management			Rapport de formation	
	Equiper les services du matériel informatique	Les services sont équipés en matériel informatique			Bordereau de décharge	
	Organiser une formation en informatique	Les agents communaux manipulent aisément l'outil informatique			Rapport de formation	
	Formation sur le code de gestion et de la nouvelle comptabilité,	Les agents communaux ont acquis de connaissance sur le code de gestion de la nouvelle comptabilité			Rapport de formation	
	renforcement des capacités des acteurs communaux en vue d'améliorer les recettes	Les acteurs communaux ont acquis de nouvelles compétences en vue d'améliorer les recettes			Rapport de formation	
<b>RESULTATS</b>	R1 : Les chefs de services de la Commune sont formés sur le management du personnel	Les chefs de services ont acquis des connaissances sur le management			Rapport de formation	
	R2 : Les services sont équipés du matériel informatique	Les services sont équipés en matériel informatique			Bordereau de décharge	
	R3 : Une formation en informatique est organisée	Les agents communaux manipulent aisément l'outil informatique			Rapport de formation	
	R4 : Une formation sur le code de gestion, la nouvelle comptabilité, est organisée	Les agents communaux ont acquis de connaissance sur le code de gestion de la nouvelle comptabilité			Rapport de formation	
	R5 : Des capacités des acteurs communaux son renforcées en vue d'améliorer les recettes	Les acteurs communaux ont acquis de nouvelles compétences en vue d'améliorer les recettes			Rapport de formation	
<b>ACTIVITES</b>		<b>RESPONSABLES</b>	<b>MOYENS</b>			<b>COUTS EN FCFA</b>
			<b>H</b>	<b>M</b>	<b>F</b>	
Réhabiliter l'hôtel de ville		Le Maire Le PNDP Le PADDL Le CEFAM	X	X	X	20 000 000
Etablir des calendriers de formations			X	X	X	100 000
Tenir des formations			X	X	X	5 000 000
Confectionner un babillard protégé			X	X	X	100 000
Rechercher de partenariats			X	X	X	2 000 000
Renforcer les capacités des membres de la commission des finances			X	X	X	1.000.000
Sensibiliser les populations et les leaders de communautés sur les différentes taxes			X	X	X	3.000.000
Renforcer le système de collecte des recettes			X	X	X	2.500.000
Informatiser le système de gestion des recettes			X	X	X	3.500.000
Impliquer les autorités et les FMO dans les recouvrements			X	X	X	500.000
Acheter un camion benne			X	X	X	80.000.000
Créer un lotissement Communal			X	X	X	15.000.000
Equiper les services du matériel informatique et mobiliers			X	X	X	20 000 000
<b>TOTAL</b>		<b>152 700 000</b>				

### **5.3. Economie locale de la commune**

La population de la commune de Dargala dans son ensemble pratique une économie de subsistance basée essentiellement sur la quête permanente et quotidienne à la satisfaction des besoins fondamentaux (se loger, se nourrir, se vêtir et se soigner) et à l'accès aux services de bases. L'économie locale dans la commune peut se résumer dans trois secteurs à savoir le secteur primaire, secondaire et tertiaire.

#### **Secteur primaire**

Il est dominé par:

- La pratique des activités agricoles tant dans la périphérie urbaine que dans les zones rurales
- La pratique de l'élevage dans les zones de pâturage
- La pratique du petit commerce.

La pratique de ces activités constitue pour les habitants dans la commune une source génératrice des revenus.

Notons tous de même que la pratique de ces activités sont basée sur les initiatives personnelles à des techniques traditionnelles. Toute fois, il apporte un plus à l'économie locale puisque génère des revenus à travers la vente des produits d'agriculture, d'élevage, d'exploitation des produits forestiers non ligneux et d'exploitation forestière tant dans le centre urbain que dans d'autres métropoles du Cameroun.

#### **Secteur secondaire**

Il n'existe pas sur le territoire de la commune une activité industrielle en tant que telle. La culture du coton pratiquée par les paysans est la seule culture de rente. Toute fois cette culture souffre de nombreuses problèmes car placée sous la direction de la SODECOTON

Il est important de remarquer que, la production artisanale (forgerons, potiers, tisserands) fait entrer des fonds dans l'économie de la ville car leur produit sont écoulés dans les grands centres urbains.

#### **Secteur tertiaire**

Le secteur tertiaire est fortement observé dans l'espace urbain de Fouban avec notamment la présence:

- des services (photocopies, garages de dépannage des engins à deux roues, des salons de coiffure hommes et dames, cabines téléphoniques (Call box)
- Le commerce de gros et de détails
- Les chantiers de constructions
- Le transport des biens et des personnes.

Ces services contribuent de façon significative au développement économique de la vile avec notamment la création des emplois et le paiement des impôts et taxes qui contribuent à la mise en œuvre des actions de développement sur le territoire.

#### 5.4. Possibilités de création d'emploi et de richesse dans la commune

Tableau 31 : Possibilités de création d'emploi et de richesse dans la commune

SECTEURS	POTENTIALITES	AXES STRATEGIQUES	ACTIONS A ENTREPRENDRE	ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS	EMPLOIS PROBABLES
<b>Agriculture</b>	Sol fertile propice aux Karal Disponibilité des terres Encadrement agricole de proximité Existence d'une main d'œuvre	Accroître la production des céréales (mil de contre saison)	Organiser les producteurs  Faciliter l'accès aux Intrants  Promotion de vente groupée	Vente des produits agricoles Transformation des produits agricoles Stockage des denrées	Auto emploi Création d'une unité de transformation
<b>Elevage</b>	Disponibilité des bergers Climat favorable Pâturage disponible Espèces animales variées	Accroître la production des petits ruminants et du gros bétail	Organiser les producteurs  Faciliter l'accès aux Intrants	Vente des produits de l'élevage  Transformation des produits de l'élevage	
<b>Commerce</b>	Présence de la clientèle Présence des débouchés (marché)	Construire des infrastructures marchandes (comptoirs, boutiques, magasins)	Recherche de financement	Commerce du gros et du détail	Emplois ambulants Auto emploi
<b>Transport</b>	Présence des moyens de transport (automobiles et motos) Présence de plusieurs marchés	Organiser le secteur	Création des syndicats de transporteurs	Transport urbain et périurbain	Transporteurs par motos taxi et par car Transport des marchandises



## 5.5. Coût estimatif du PCD

Tableau 32 : Coûts estimatifs du PCD

N°	Secteurs	Coûts
1.	Agriculture	411.000.000
2.	Elevage	305 000 000
3.	Domaine et affaires foncières	21 500 000
4.	Développement urbain et de l'habitat	27 500 000
5.	Environnement et protection de la nature	465 000 000
6.	Forêt et faune	560 000 000
7.	Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	20 000 000
8.	Education de base	607 200 000
9.	Enseignement secondaire	253 500 000
10.	Enseignement supérieur-	200 000 000
11.	Santé public	301 200 000
12.	Eau et énergie	407 500 000
13.	Travaux publics	594 000 000
14.	Affaire sociale	150 500 000
15.	Promotion de la femme et de la famille	143 000 000
16.	Jeunesse	150 000 000
17.	Sport et éducation physique	170 000 000
18.	Transport	150 000 000
19.	Emploi et la formation professionnelle	85 000 000
20.	Petite et moyenne entreprise, de l'économie sociale et de l'artisanat	125 000 000
21.	Recherche scientifique et innovation	75 000 000
22.	Tourisme	150 000 000
23.	Culture	19 500 000
24.	Mines et développement industriel	55 000 000
25.	Commerce	230 000 000
26.	Poste et télécommunication	51 000 000
27.	Travail et sécurité sociale	12 000 000
28.	Communication	10 000 000
29.	Institution communale	152 700 000
<b>TOTAL</b>		<b>5 884 100 000</b>

## 5.6. Plan d'utilisation et de gestion des terres de l'espace communal

L'espace communal de Dargala peut être subdivisé en quatre unités de paysage (UP): les prairies des plaines inondables (Yaérés), les plaines à vertisols karal, les plaines stériles (Hardés), les cours d'eau et mares. Le tableau 32 présente le plan d'utilisation et de gestion des ressources en terre dans l'espace communal.

**Tableau 33:** Plan de l'utilisation et de gestion des terres

Unités de Paysages	Caractéristiques /Potentialités	Utilisation / Valorisation	Contraintes /Problèmes	Contrôle/ Gestion
<b>Savanes arbustives</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence de quelques reliques</li> <li>▪ Faible densité et diversité arbustives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prélèvement du bois de chauffe, de service et d'œuvre</li> <li>▪ Elevage extensif</li> <li>▪ Chasse (perdrix et reptiles)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Feux de brousse</li> <li>▪ Conquête des surfaces</li> <li>▪ Coupe abuse et non sélective</li> <li>▪ Elagage écorçage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès libre</li> <li>▪ Chefs des villages</li> <li>▪ Maire</li> <li>▪ MINFOF</li> <li>▪ MINEPIA</li> </ul>
<b>Prairies inondables (Yaérés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sols limoneux à argile</li> <li>▪ Vaste étendue des terres fertiles</li> <li>▪ Existence des essences de recolonisation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agriculture (culture du maïs, arachide, mil, riz, niébé, voandzou, patate et légume)</li> <li>▪ Pâturage, transit et transhumance</li> <li>▪ Collecte de poissons d'eau douce</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Baisse de la fertilité des sols</li> <li>▪ Pratiques agricoles inadaptées</li> <li>▪ Attaques des cultures par les ravageurs</li> <li>▪ Mauvaises herbes</li> <li>▪ Absence des semences améliorées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès libre</li> <li>▪ Chefs des villages</li> <li>▪ Maire</li> <li>▪ MINADER</li> <li>▪ MINEPIA</li> </ul>
<b>Plaines à vertisols (Karal)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vaste étendue des plaines à Karal</li> <li>▪ Fentes de retrait en saison sèche</li> <li>▪ Forte capacité de rétention d'eau</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Culture de contre saison (Mouskwari, sorgho précoce, légumes)</li> <li>▪ Elevage et transhumance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Attaques des cultures par les ravageurs</li> <li>▪ Mauvaises herbes</li> <li>▪ Absence des semences améliorées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès libre</li> <li>▪ Chefs des villages</li> <li>▪ Maire</li> <li>▪ MINADER</li> <li>▪ MINEPIA</li> </ul>
<b>Plaines stériles (Hardés)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vaste étendue des terres stériles</li> <li>▪ Terres nues avec pellicule de battance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Chasse: perdrix et reptiles (souris, rats, mangouste, varans...etc.)</li> <li>▪ Pâturages pour petits ruminants (chèvres et moutons)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Infertilité des hardés</li> <li>▪ Absence du pâturage</li> <li>▪ Absence d'eau</li> <li>▪ Absence des formations végétales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès libre</li> <li>▪ Chefs des villages</li> <li>▪ Maire</li> <li>▪ MINADER</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présence des cuirasses</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MINEPIA</li> </ul>
<b>Cours d'eau et mares</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présence du Mayo-Boula</li> <li>▪ Présence des mares d'eau dans l'espace communal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consommation et autres usages domestiques</li> <li>▪ Abreuvement du bétail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dégradation des berges</li> <li>▪ Ensablement et envasement</li> <li>▪ Assèchement précoce des cours d'eau</li> <li>▪ Pollution</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accès libre</li> <li>▪ Chefs des villages</li> <li>▪ Maire</li> <li>▪ MINADER</li> <li>▪ MINEPIA</li> <li>▪ MINEPDED</li> </ul>

**Source:** DPNV et DEUC 2011

## 6. PROGRAMMATION

## 6.1. Ressources mobilisables

Pour répondre aux multiples sollicitations de sa population et de financer les actions prioritaires des secteurs sociaux, le maire sous le contrôle de ses conseillers, a identifié les sources de financement du PCD. Le tableau 33 ci après indique le niveau de contribution des différents partenaires.

**Tableau 34:** Ressources mobilisables

Source de financement	Nature	Montant	Secteurs concernées	Observations
PNDP	Subvention	100 000 000	- MINEDUB - MINESEC - Eau - Affaires sociales	
PDR-EN	Subvention	100 000 000	- MINEDUB - MINESEC - Eau et Energie - Promotion Femme et famille	
Projet MINFOF	subvention	10 000 000	- Forêt et faune	
BIP	Investissement publique	234 800 000	- Travaux publics - Eau	Ici il s'agit de 2 projets BIP 2011 qui ont été engagés et dont les travaux ne sont pas encore achevés
Commune	Plan de campagne	40 000 000	- MINEDUB - MINESEC - Eau et énergie - Affaires sociales - Promotion femme et famille - Santé	
FEICOM	Subvention	80 000 000	- Santé - MINESEC - Eau	
Coopération, française	Subvention	49 062 000	Agriculture social	
<b>Total</b>		<b>613 862 000</b>		

## **6.2. Facteurs influençant les ressources**

Les facteurs influençant la mobilisation des ressources sont :

- La faible capacité de solvabilité de la commune ;
- L'incivisme fiscal ;
- Mauvais fonctionnement des services de recouvrements ;
- Le faible revenu monétaire caractérisé dû à la non diversification des sources des revenus ;
- L'absence d'un tissu industriel capable d'impulser un réel développement économique.

### 6.3. Cadre de dépense à moyen terme (CDMT) des projets prioritaires

Tableau 35 : Cadre des dépenses à moyen terme pour les projets prioritaires

N°	Projet/Actions	Coûts estimatifs	Source de financement	Lieu d'implantation	Année de réalisation			Partenaires	Responsable	Observations
					2013	2014	2015			
1	Construction de 10 salles de classe dans les écoles primaires de la commune	80 000 000	PNDP Commune PDR-EN	Tannéo (2), Tchelbiyel (2), Ngassa (2), Ngandarma (2), Apaidi (2)	x			MINEDUB MINTP	Comité de suivi, maire	
2	Dotation des écoles primaires de la commune en 500 tables bancs	7 500 000	PNDP PDR-EN Commune		x			MINEDUB MINTP	Comité de suivi, maire	
3	Construction de 08 salles de classe dans les collèges et lycée de la commune	72 000 000	PNDP PDR-EN Commune	CES KAHEO (2) CES YOLDEO (2) CETIC DARGALA (2) LYCEE DARGALA (2)	x	x		MINESEC MINTP	Comité de suivi, maire	
4	Construction d'un bloc administratif au lycée	20 000 000	Coop française	Lycée Dargala		x	x	MINESEC MINTP	Comité de suivi, maire	
5	Dotation du lycée en 100 tables bancs	1 500 000	PDR-EN Commune	Lycée Dargala		x		MINESEC MINTP	Comité de suivi, maire	
6	Construction de six (06) forages	48 000 000	BIP PDR-EN	Dargala, Roufirdé;	x	x	x	MINEE	Comité de suivi, maire	Projet BIP en cours

			commune	Gabagawol Kalaki, Gaïgai Ouro Djam						d'exécution
7	Réhabilitation de (11) onze forages dans la commune	11 000 000	Coop française commune	Dargala (2), Yoldéo (2), Lamordé, Tannéo, Appaidi, Ngandarma, Ouro Zangui, Wirdiwo, Mérem	x	x		MINEE	Comité de suivi, maire	
8	Assurer l'éclairage public de la ville de Dargala	5 000 000	PDR-EN Commune	Dargala		x	x	MINEE AES-SONEL MINDUH	Comité de suivi, maire	
9	Octroi des micros crédit aux femmes regroupés en AGR	30 000 000	PDR-EN commune	Toute la commune		x	x	MINPROFF	Comité de suivi, maire	
10	Réalisation de l'entretien de la route Maroua-Dargala	226 800 000	BIP	Dargala-Maoua par Ouro Zangui	x	x		MINTP	Comité de suivi, maire	Projet BIP en cours d'exécution
11	Réfection de l'hôtel de ville	3 000 000	Commune	Mairie		x	x	MINTP MINATD	Comité de suivi, maire	
12	Acquisition du matériel informatique (05)	5 000 000	Commune	Mairie		x	x	MINATD	Comité de suivi, maire	
13	Planter 2000 arbres dans la forêt	10 000 000	Projet MINFOF	Toute la comune	x	x	x	MINFOF MINEPDED	Comité de suivi, maire	



	communale de Dargala									
14	Acquisition des matériels roulants, alimentaire et crédit pour groupe vulnérable	39 000 000	PNDP Commune	Toute la commune	x			MINAS	Comité de suivi, maire	
15	Construction du CMA de Dargala	22 000 000	FEICOM	Dargala		x	x	MINSANTE MINTP	Comité de suivi, maire	
16	Réfection de trois (03) CSI	7 000 000	Commune	Yoldéo, Ouro zangui et Kahéo		x	x	MINSANTE MINTP	Comité de suivi, maire	
17	Dotation des CSI en moto (04)	6 000 000	Commune	Dargala, Yoldéo, Ouro zangui et Kahéo		x	x	MINSANTE MINTP	Comité de suivi, maire	
18	Vulgarisation des techniques culturelles	20 062 000	Coop française	commune		X	X	MINADER	Comité de suivi, maire	
<b>Total</b>		<b>613 862 000</b>								

#### 6.4. Cadre sommaire de gestion environnementale du CDMT

Le plan sommaire de gestion socio environnemental du CDMT concerne les microprojets que la commune se propose de réaliser dans les trois prochaines années c'est-à-dire 2013 à 2015. Ces microprojets génèrent des impacts qui sont à la fois négatifs et positifs. Le plan sommaire de gestion a pour but de relever les principaux impacts potentiels et de dégager les mesures environnementales appropriées à prendre.

##### 6.4.1. Cadre sommaire des gestions environnementale des microprojets du CDMT

**Tableau 36** : Tableau des principaux impacts et mesures environnementales envisageables

MICRO PROJET (TYPE) ET LOCALISATION	PRINCIPAUX IMPACTS SOCIAUX OU ENVIRONNEMENTAUX	PRINCIPALES MESURES ENVISAGEABLES
Construction de 10 salles de classe dans les écoles primaires de la commune (Tannéo, Tchelbiyel, Ngassa, Ngandarma, Apaidi)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> <li>- Plantation des arbres</li> </ul>
Dotation des écoles primaires de la commune en 500 tables bancs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> </ul>
Construction de 08 salles de classe dans les collèges et lycée de la commune (CES KAHEO, CES YOLDEO, CETIC DARGALA, LYCEE DARGALA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> <li>- Plantation des arbres</li> </ul>
Dotation du lycée en 100 tables bancs	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> </ul>
Construction de six (06) forages (Dargala, Roufirdé, Gabagawol, Kalaki, Gaïgaï Ouro Djam)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conflits liés à la mauvaise gestion du forage ;</li> <li>- Consommation d'une eau de bonne qualité ;</li> <li>- Rapprochement des points d'eau des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place des comités de gestion de points d'eau ;</li> <li>- Plantation des arbres</li> </ul>
Réhabilitation de (11) onze forages dans la commune (Dargala, Yoldéo, Lamordé, Tannéo, Appaidi, Ngandarma, Ouro Zangui, Wiridiwo, Mérem)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conflits liés à la mauvaise gestion du forage ;</li> <li>- Consommation d'une eau de bonne qualité ;</li> <li>- Rapprochement des points d'eau des populations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redynamisation des comités de gestion de points d'eau ;</li> </ul>
L'éclairage public de la ville de Dargala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risques d'incendies liés au réseau électrique;</li> <li>- Abatage des arbres le long tracé du réseau électrique ;</li> <li>- Implantation des poteaux électriques dans les domiciles ;</li> <li>- Réduction de l'insécurité ;</li> <li>- Eclairages des ménages ;</li> <li>- Développement des nouvelles AGR liées à l'électricité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sensibilisation des bénéficiaires aux dangers liés à l'utilisation du courant électrique ;</li> <li>- Planter (200) arbres au-delà du tracé du réseau</li> <li>- Respecter la distance de sécurité entre les poteaux de la basse tension et les maisons</li> </ul>
Réalisation de l'entretien de la route Maroua-Dargala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Dégradation de l'ouvrage</li> <li>- Amélioration de la circulation des personnes et des biens</li> <li>- Risque d'accident réduit</li> <li>- Augmentation des revenus pour la main d'œuvre locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Mettre sur pied un comité d'entretien des ouvrages de franchissement</li> <li>- Plantation des arbres</li> </ul>
Réfection de l'hôtel de ville	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Sécurisation de l'hôtel de ville</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> </ul>

Planter 2000 arbres dans la forêt communale de Dargala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'expropriation</li> <li>- Amélioration du microclimat local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dédommager les personnes expropriées</li> </ul>
Construction du centre médical d'arrondissement de Dargala	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> <li>- Plantation des arbres</li> </ul>
Réfection de trois (03) CSI (Yoldéo, Ouro zangui et Kahéo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Risque d'accident lors des travaux de construction</li> <li>- Amélioration du niveau d'instruction des élèves</li> <li>- Prolifération des déchets (papiers, emballages élastiques et excréta)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Respecter les règles de sécurité (port de l'équipement adéquat)</li> <li>- Acquisition des bacs à ordures</li> <li>- Construction des latrines</li> </ul>

## 6.5. Plan d'investissement annuel

Tableau 38 : Plan d'investissement annuel (PIA)

Projets	Cout unitaire	Cout total	Lieu d'implantation	Source de financement	Période de réalisation				Responsible	Partenaires	Observations
					T1	T2	T3	T4			
Construction de 09 salles de classe dans les écoles primaires de la commune	10 000 000	90 000 000	Tannéo (2), kalali (2) Djabiré Kouliré Ngassa Kahéo Ouro zangui	PNDP 81 000 000  Commune 9 000 000	X	X			Comité de suivi et Maire	MINEB  MINTP	
Dotation des écoles primaires de la commune en 500 tables bancs	15000	7 500 000		Coop française 7 500 000		X		X	Comité de suivi et Maire	MINEB  MINTP	
Construction de six (06) salles de classe dans les collèges et lycée de la commune	10 000 000	60 000 000	CES Kahéo CES Yoldéo CETIC Dargala	PNDP 19 000 000  COMMUNE 45 000 000		X	X	X	Comité de suivi et Maire	MINESE C  MINTP	
Construction de trois( 03) forages	10 000 000	30 000 000	Dargala, Roufirdé; Gabagawol Kalaki, Gaïgai Ouro Djam	BIP 10 000 000  PDR-EN 18 000 000  COMMUNE 2 000 000	X	X			Comité de suivi et Maire	MINEE	Le forage de Dargala est en finition
Réalisation de l'entretien de la route Maroua-		226 800 000	Dargala-Maoua par Ouro	BIP 226 800 000	X	X	X	X	Comité de suivi et Maire	MINTP	Projet en cours depuis

Dargala			Zangui								2011
Plantation de 2000 arbres dans la forêt communale de Dargala	5000	5 000 000	Toute la commune	P/MINFOF 5 000 000			X	X	Comité de suivi et Maire	MINFOF MINEDE D	
<b>TOTAL</b>		419 300 000									

### 6.5.1. Plan de financement du PIA

Tableau 39 : Plan de financement du PIA

Sources / Rubriques	Commune	PNDP	PDR-EN	COOP FRANCAISE	P/MINFOFF	BIP
Education de base	44 000 000	46 000 000	000	17 500 000	000	000
Enseignement secondaire	6 000 000	54 000 000	000	000	000	000
Eau et Energie	2 000 000	000	18 000 000	000	000	10 000000
Forêt et faune	000	000	000	000	5 000 000	000
Travaux publics	0	0	0	0	0	226 800 000
<b>Total</b>	<b>52 000 000</b>	<b>100 000 000</b>	<b>18 000 000</b>	<b>17 000 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>236 800 000</b>

### 6.5.2. Plan de Passation des marchés plan d'investissement annuel

Tableau 40 : Plan de passation des marchés

Projet	Etude de faisabilité du projet	préparation des dossiers d'appel d'offre	lancement de la procédure d'appel d'offre	Période de soumission	ouverture et évaluation des offres, décisions d'attribution et notification	signature du contrat ou de la lettre de commande	Enregistrement	Période d'exécution	Réception provisoire des travaux
Construction de 10 salles de classe dans les écoles primaires de la commune	Novembre - Décembre 2012	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Dotation des écoles primaires de la commune en 500 tables bancs dans		02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Construction de huit (08) salles de classe dans les collèges et lycée de la commune	Novembre - Décembre 2012	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Construction de six (06) forages	4-6 semaines	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Réhabilitation de (11) onze forages dans la commune	Novembre - Décembre 2012	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Réalisation de l'entretien de la route Maroua-Dargala	/	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine
Planter 2000 arbres	4-6 semaines	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine

dans la forêt communale de Dargala									
Acquisition des matériels roulants, alimentaire et crédit pour groupes vulnérables	4-6 semaines	02 semaines	01 semaine	03 semaines	01 semaine	02 semaines	01 semaine	12-16 semaines	01 semaine



## **7. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION**

### 7.1. Composition, attribution du comité de Pilotage du PCD

Le comité du suivi-évaluation mis en place dans le cadre du suivi-évaluation du PCD découle de la transformation du comité de pilotage en comité de suivi-évaluation avec une augmentation des membres. Il est composé de:

- 01 président (Maire)
- 01 rapporteur (Agent communal chargé du développement)
- 06 membres du comité de pilotage
- Les bureaux des CC des villages.

Leurs attributions sont:

- La collecte et la gestion de l'information sur la mise en œuvre du PCD
- Le suivi de l'exécution des activités
- L'évaluation des impacts socio-économiques et environnementaux.

Il faut ajouter à ces membres du comité de suivi-évaluation le Délégué Départemental du MINEPAT, le Lamido de Dargala, les élites locales et le président du comité de développement.

#### Mise en œuvre du plan

La mise en exécution du plan relève du ressort de l'exécutif communal. Compte tenu de sa complexité, une assistance technique est nécessaire. Il faudrait pour cela une implication effective de tous les acteurs du développement.

#### Les acteurs

Les différents acteurs indispensables à la mise en œuvre du plan sont les suivants:

- Le conseil municipal
- L'exécutif communal
- Le personnel communal
- La tutelle
- Les services Etatiques
- Les organisations socioprofessionnelles
- Les opérateurs économiques
- Les partenaires au développement
- Le comité de suivi.

#### Le rôle des acteurs

Dans ce processus, chaque acteur a des rôles à jouer, et ils peuvent être récapitulés comme suit:

**Tableau 41: Rôles des acteurs**

ACTEURS	ROLES
<b>Le conseil municipal</b>	- Sensibiliser et motiver la population à participer au processus de développement local - Suivre l'évolution de la mise en œuvre des PDL et du PDC - Veiller à la programmation annuelle des activités
<b>L'exécutif communal</b>	- Rechercher les financements - Attribuer les marchés - Suivre la mise en œuvre des projets - Faire un contrôle de la qualité des prestations - Réceptionner les travaux
<b>Le personnel communal</b>	- Elaborer les dossiers techniques et financiers - Elaborer les TDR des DAO - Suivre la réalisation des projets - Assister l'exécutif communal.

<b>La tutelle</b>	- Veiller à l'implication des services techniques - Faciliter les procédures à l'exécutif communal - Veiller au respect de la programmation.
<b>Les services Etatiques</b>	- Assister techniquement l'exécutif communal - Elaborer les TDR pour les DAO - Apprécier la qualité des travaux réalisés - Monter des requêtes de financement - Prendre part au suivi/évaluation du plan
<b>Les organisations socioprofessionnelles</b>	- Sensibiliser et encadrer les populations - Mobiliser des financements - Exécuter les projets communautaires
<b>Les opérateurs économiques</b>	- Apporter des appuis financiers - Promouvoir le développement du centre urbain en transférant les directions des PME au chef-lieu de la commune - Animer les activités dans les communes
<b>Les partenaires en développement</b>	- Apporter l'expertise - Apporter les financements aux différents projets de la commune
<b>Le comité de suivi</b>	- Suivre la mise en œuvre effective des activités - Faire régulièrement les rapports sur l'évolution des activités et les mettre à la disposition de l'exécutif et du conseil municipal
<b>Les populations</b>	- Participer effectivement au développement de leurs communautés respectives - Assurer la protection et l'entretien des ouvrages réalisés

## 7.2. Dispositif, outils et fréquence de suivi

### 7.2.1. Le dispositif de suivi – évaluation du Plan Communal de Développement

#### A. Le suivi du plan

C'est un exercice permanent, ayant pour objectif de mettre à la disposition du conseil municipal et de l'exécutif municipal, toutes les informations liées au déroulement de la mise en œuvre progressive du PDC. Ce dispositif pour ce faire, doit produire des rapports sur les activités programmées, les périodes, les délais d'exécution, le moyen mis en œuvre et les responsables des différentes activités.

Les autres rôles que devra jouer ce comité de suivi, sont de prendre des mesures correctives le cas échéant, relever les écarts et les raisons de ces écarts, constituer une banque de données et informer régulièrement les populations, les CC et les partenaires afin de préserver l'image du comité. Les éléments à prendre en compte lors du suivi du plan sont :

- ✓ La localité visitée;
- ✓ La date de visite;
- ✓ L'objet de la visite;
- ✓ Les activités prévues;
- ✓ Le montant prévu pour la réalisation;
- ✓ Le montant perçu;
- ✓ Le niveau de réalisation;
- ✓ Les écarts;
- ✓ Les difficultés rencontrées et solutions proposées.

#### B. L'évaluation du plan

L'évaluation permet de mesurer le niveau de réalisation des activités programmées et de pouvoir mener une réflexion pour les actions futures et apporter éventuellement des mesures correctives

en cas de non atteinte des objectifs. Cette évaluation doit pouvoir être faite en deux temps : une évaluation, à mis parcours et une finale. Mais il faut retenir que le comité de suivi doit s'auto évaluer chaque fois que cela est nécessaire.

### 7.3. Mécanisme de révision du PCD et de préparation du PIA

La préparation de la programmation se fait à partir des villages par les conseillers municipaux et les comités de concertation. En effet, les données sont collectées dans les villages en ce qui concerne les projets réalisés du PIA, ceux qui n'ont pas été réalisés et les nouveaux besoins qui se présentent. Ces informations sont ainsi ramenées au niveau communal par les conseillers municipaux (chacun pour sa région) afin de constituer avec le cadre logique les outils de travail pour l'atelier de programmation du PIA. Un atelier de programmation regroupant les conseillers municipaux, les sectoriels, les représentants des acteurs locaux par village est organisé pour la dite programmation. Les projets et programmes présents dans la circonscription communale. L'agent communal de développement est chargé de la conduite et de l'élaboration du PIA. Ce dans cet atelier que ressortent les projets réalisés où qui ont été compensés, ceux à réaliser et les moyens disponibles pour la réalisation.

### 7.4. Indicateurs de suivi-évaluation du PDC

Tableau 42 : Indicateurs de suivi-évaluation du PCD

SEQUENCE	ACTIVITE	INDICATEURS	OUTILS	FREQUENCES	PRODUIT	ACTEURS
Passation des marchés	- Elaboration des TDR des études diverses	- Nombre de TDR réalisés			Prestataires sélectionnés	Maire Commission des marchés OAL (éventuellement) Agent communal de développement PNDP Consultant Sectoriels
	- Elaboration des études techniques et environnementales (utilisation du formulaire, étude d'impact) des MP, y compris le mécanisme de fonctionnement	- Nombre d'études techniques et environnementales réalisées				
	- Elaboration des spécifications techniques	- Nombre de réalisation des spécifications techniques effectuées				
	- Elaboration des DAO/DP	- Nombre de DAO/DP réalisés				
	- Appel d'offres et sélection des prestataires divers	- Nombre d'appels d'offres exécutés				
	- Signature des contrats	- Nombre de contrats signés				

SEQUENCE	ACTIVITE	INDICATEURS	OUTILS	FREQUENCES	PRODUIT	ACTEURS
Exécution des travaux	- Activation du comité de gestion (CG) mis en place au moment de montage du projet	- Nombre de comités de gestion signés			Travaux bien exécutés	Maire OAL (éventuellement) Agent communal de développement Prestataire Sectoriels Conseillers Municipaux
	- Réalisation physique par le prestataire	- Nombre de réalisations exécutées				
	- Suivi contrôle	- Nombre de suivis contrôle réalisés				
	- Réception provisoire	- Nombre de réceptions exécuté				
	- Réception définitive	- Nombre de réceptions exécuté				
Gestion des réalisations	- Finalisation et mise en œuvre du mode de gestion par le CG	- Nombre de mode de gestion finalisés et mis en œuvre		-	-	Maire Agent communal de développement OAL (éventuellement) Prestataire Sectoriels PNDP Conseillers Municipaux
	- Mise en place du mécanisme d'entretien et de maintenance	- Nombre de mécanismes d'entretien et de maintenance mis en place		-	-	
	- Renforcement des capacités des comités de gestion	- Nombre d'atelier de renforcement des capacités réalisés		-	-	
	- Sensibilisation des bénéficiaires sur l'utilisation des ouvrages	- Nombre d'ateliers de sensibilisation réalisés		-	- A la demande	
Recherche de financement pour la mise en œuvre du prochain PIA	- Mise en place d'une stratégie de communication sur le PCD	- Caractéristique technique du document de stratégie de communication		-	-	Maire Conseillers Elites/forces vives PNDP
	- Mise en place d'une stratégie de recherche des financements	- Caractéristique technique du document de stratégie de financement		-	-	

## 7.5. Plan d'information et de communication sur la mise en œuvre du PDC

La commune pour la réalisation de tous les projets existants dans le PCD a mis sur pied une stratégie de communication dont les objectifs de communication sont:

- Diffuser et vulgariser les projets contenus dans le PCD
- Rechercher les partenaires de financement
- Inciter les partenaires à financer les projets
- Assurer la mise en œuvre des projets dans les trois ans après son adoption. Le tableau 65 présente le plan de communication du PCD de la commune de Dargala de 2012 à 2014.

**Tableau 43: Plan de communication du PCD de la commune de Dargala**

Objectifs	Cibles	Mécanisme	Activités	Echéances
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diffuser et vulgariser les projets contenus dans le PCD</li> <li>▪ Rechercher les partenaires de financement</li> <li>▪ Inciter les partenaires à financer les projets</li> <li>▪ Assurer la mise en œuvre des projets dans les trois ans après son adoption.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'Etat à travers le MINEPAT</li> <li>▪ Les partenaires nationaux (les sectoriels, le PNDP, CVUC, FEICOM, etc)</li> <li>▪ Les partenaires internationaux (GIZ, UE, BM, etc)</li> <li>▪ Le niveau local (des associations locales, les opérateurs privés et les élites).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Campagne de communication</li> <li>▪ Entrevue et demande d'audience</li> <li>▪ Présentation des projets rédigés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organiser une campagne de sensibilisation et d'information</li> <li>▪ Diffuser le PCD</li> <li>▪ Promouvoir le plan auprès des bailleurs et des partenaires</li> <li>▪ Développer la coopération décentralisée</li> </ul>	<p>Dès adoption du PCD</p> <p>Actions régulières</p>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organiser les campagnes de sensibilisation et d'information</li> <li>▪ Assurer les plaidoyers auprès des potentiels partenaires</li> </ul>	<p>Dès adoption du PCD</p> <p>Actions régulières</p>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organiser une large campagne de sensibilisation et d'information</li> <li>▪ Inciter les bailleurs à participer au financement des projets</li> </ul>	<p>Dès adoption du PCD</p> <p>Actions régulières</p>

## CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

Le présent Plan Communal de Développement vise le développement économique et social de l'espace communal de Dargala, à travers l'amélioration du cadre social des populations. Les actions concrètes, mesurables, atteignables et réalisables dans le temps et dans l'espace ont été planifiées. Il s'agit notamment de l'accès à l'eau potable, à l'électrification rurale, à la santé de qualité, à l'amélioration et au développement du cadre vie des jeunes.

Pour atteindre ces objectifs, une méthodologie basée sur le diagnostic participatif au niveau village (DPNV), le diagnostic de l'espace urbain (DEUC) et le diagnostic de l'institution communale (DIC) a été mise en œuvre. Cette démarche a permis de faire un état des lieux de l'ensemble de la commune, d'analyser ses forces et faiblesses, ses opportunités et contraintes, et d'autre part de dégager les actions à entreprendre ou des pistes d'amélioration de l'institution communale.

Ces différentes pistes obtenues de la combinaison des résultats sont les piliers sur lesquels la commune devra s'appuyer, afin d'accomplir sa mission de développement socio économique et culturel. Ainsi elles sont traduites en idées des projets dans les cadres logiques et devra à court, moyen et long terme permettre à la commune d'atteindre sa mission.

Pour atteindre ces objectifs, la commune en tant leader du développement de sa communauté devra optimiser ses collaborations avec ses partenaires pour la recherche du financement. Bien qu'étant une jeune commune, il est néanmoins important de relever que les ressources financières internes de la commune sont faiblement mobilisées. Parmi les raisons évoquées, citons l'un incivisme fiscal des populations, une faible sensibilisation des contribuables par les conseillers, l'indélicatesse de certains agents chargés de la collecte des impôts locaux et la faible ressource naturelle de la commune.

L'exécutif est ainsi interpellé à plus de créativité à trouver des voies et moyens en vue d'accroître les ressources locales et intéresser les partenaires par des projets de développement de la commune. Il est important pour le conseil municipal en général et l'exécutif communal en particulier, d'élaborer et de mettre en œuvre des projets porteurs susceptibles de rendre leurs actions plus visibles devant leurs administrés. Les populations, suffisamment sensibilisées pourraient facilement, être mieux édifiés assurés d'être les bénéficiaires. Les échanges concertés et constructifs entre les différentes composantes favoriseraient mieux cette avancée de la commune au détriment des clivages que cela engendrerait. Le développement de la relation avec les sectoriels permettrait également à la commune de renforcer ses capacités et d'optimiser les recettes propres.

Le défi consiste dorénavant à mobiliser les ressources endogènes et de rechercher les ressources dites exogènes auprès des partenaires au développement pour le financement de ce programme d'investissement. L'exécutif doit en effet se tourner vers la recherche de partenaires, car les ressources seules de la commune ne peuvent pas permettre d'impulser suffisamment le développement. La commune devra se servir du plan de développement pour mener les campagnes de plaidoyer, de sollicitation et lobbying pour le développement. Les projets identifiés dans le cadre de ce plan sont certes très nombreux mais l'on ne devra pas

perdre de vue que le financement n'est pas un acquis et devrait faire l'objet d'une préoccupation permanente de l'exécutif communal.

En définitif, les différentes composantes de la commune sont tous unanimes sur des défis majeurs qui interpellent l'institution communale. La réelle volonté affichée par les principaux acteurs et la détermination effective à trouver des solutions durables, restent des éléments forts susceptibles d'attirer l'attention des partenaires au développement tel le PNDP à accompagner la commune dans cette démarche. Cela n'est cependant possible que si l'exécutif, les conseillers et les autorités locales se mobilisent autour des objectifs communs et partagés afin de permettre à la commune de devenir véritablement un instrument au service du développement local.



## BIBLIOGRAPHIE

- **JEBKALBE Patrice, (2005)**. Sylviculture d'Eucalyptus à la périphérie Est de Maroua, Mémoire de Maitrise de Géographie, 160 pages;
- **JEBKALBE Patrice, (2010)**. Les agriculteurs face aux enjeux de la conservation de l'environnement dans la région de l'Extrême-Nord Cameroun;
- **Kossoumna Liba'a N. (2008)**. De la mobilité à la sédentarisation: Gestion des ressources naturelles et des territoires par les éleveurs Mbororo au Nord du Cameroun. Thèse de doctorat en géographie. Université Paul-Valéry Montpellier III (France), 324 pages.
- Rapport de l'inspection de l'enseignement de base, 2009
- Rapport du Diagnostics de l'institution Communal, Inades formation, 2008
- Rapports de la commune de Dargala. Compte administratif de la Commune de Dargala 2008, 2009, 2010;
- Rapport du Chef de Centre de Santé Intégré Dargala, 2008 et 2009
- Rapport du Chef de Centre de Santé Intégré de Yoldéo, 2008 et 2009
- Rapport du Chef de Centre de Santé Intégré Kahéo, 2009
- Rapport du Chef de Centre de Santé Intégré Ouro Zangui, 2009
- Rapport du Délégué d'arrondissement de Dargala, 2008, 2009
- **Seignobos, C. et al. (1999)**. Atlas de la Province de l'Extrême-Nord, pages 121-123
- **Teysier A, Hamadou O, Bachirou S, Toukrou A (2002)**. Expériences de médiation foncière, entre pratiques coutumières et Code foncier. In Jamin J.Y., Seiny Boukar L. (éditeurs scientifiques), Savanes africaines: Des espaces en mutation, des acteurs face à de nouveaux défis. Actes du colloque, mai 2002, Maroua, Cameroun. N'Djamena, Tchad, PRASAC, 361 p.
- support de formation des OAL, yagoua 2010
- PCD Hina

## ANNEXES

1. Fiches des projets du PIA 2013
2. Arrêté communal portant création du COPIL
3. Arrêté communal portant création du comité de suivi du PCD de Dargala
4. Liste des membres de l'équipe

## Fiche projet 1

<b>Date: 2013</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Construction de neuf (09) salles de classe dans les EP de Tannéo, kalaki, Ngassa, Djabiré, Kouliéré, Kahéo, Ouro zangui	
<b>Région:</b> Extrême-Nord	<b>Secteur:</b> Education de Base	
<b>Commune:</b> Dargala		
<b>Agence d'exécution:</b> à déterminer après appels d'offre		
<b>Organismes co- intervenant:</b> Commune de Dargala, MINBASE, MINEPDED, MINTP		
	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINTP
<b>Objectif du micro projet:</b> Améliorer l'accès à l'éducation de base de qualité		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	-Aménagement du site existant -Etudes techniques et architecturales -Disponibilité de la main d'œuvre locale	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	Commune de Dargala, PNNDP et FEICOM	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	04 %	3 200 000
<b>Financement PNNDP</b>	36 %	28 800 000
<b>Financement FEICOM</b>	60 %	48 000 000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	80.000.000
<b>Activités</b>	-Etude de faisabilité -Montage de la requête de financement -Mobilisation des ressources -Passation du marché -Exécution du projet -Evaluation et réception	
<b>LIEN AVEC LA PROGRAMMATION</b>		
<b>PCD de Dargala</b>	Activité de la première année du PCD (CMDT et PIA)	
<b>Stratégies sectorielles</b>	Améliorer l'offre de l'éducation en qualité	
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: -Travaux de génie civil pour la construction du bâtiment (Gros d'œuvre) -Travaux de finitions et toutes sujétions (Crépissage, peinture,...) -Aménagements accessoires (Eau, Electricité,...)		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution:</b> Six (03) mois.		<b>Date souhaitée de démarrage:</b> à déterminer
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>		

## Fiche projet 2

<b>Date: 2013</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Dotation des écoles primaires de la commune en 500 tables bancs	
<b>Région:</b> Extrême-Nord	<b>Secteur:</b> Education de Base	
<b>Commune:</b> Dargala		
<b>Agence d'exécution:</b> à déterminer après appels d'offre		
<b>Organismes co- intervenant:</b> Commune de Dargala, MINBASE, MINEPDED, MINTP		
	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINTP
<b>Objectif du micro projet:</b> Améliorer l'accès à l'éducation de base de qualité		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	-Etudes techniques et architecturales -Disponibilité de la main d'œuvre locale	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	Commune de Dargala, PNDP et PDR-EN	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	10 %	750 000
<b>Financement PNDP</b>	36 %	2 700 000
<b>Financement PDR-EN</b>	54 %	4 050 000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	7.500.000
<b>Activités</b>	-Etude de faisabilité -Montage de la requête de financement -Mobilisation des ressources -Passation du marché -Exécution du projet -Evaluation et réception	
<b>LIEN AVEC LA PROGRAMMATION</b>		
<b>PCD de Dargala</b>	Activité de la première année du PCD (CMDT et PIA)	
<b>Stratégies sectorielles</b>	Améliorer l'offre de l'éducation en qualité	
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: -Travaux de génie civil pour la construction du bâtiment (Gros d'œuvre) -Travaux de finitions et toutes sujétions (Crépissage, peinture,...) -Aménagements accessoires (Eau, Electricité,...)		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution:</b> Six (03) mois.		<b>Date souhaitée de démarrage:</b> à déterminer
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>		

### Fiche projet 3

<b>Date: 2013</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Construction de six (06) salles de classe dans les collèges de la commune	
<b>Région:</b> Extrême-Nord	<b>Secteur:</b> Enseignements secondaires	
<b>Commune:</b> Dargala		
<b>Agence d'exécution:</b> à déterminer après appels d'offre		
<b>Organismes co- intervenant:</b> Commune de Dargala, MINESEC, MINEPDED, MINTP		
	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINTP
<b>Objectif du micro projet:</b> Améliorer l'accès à l'éducation de base de qualité		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	-Aménagement du site existant -Etudes techniques et architecturales -Disponibilité de la main d'œuvre locale	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	Commune de Dargala, PNNDP et PDRE-EN	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	10 %	7 200 000
<b>Financement PNNDP</b>	67,5 %	48 600 000
<b>Financement FEICOM</b>	22,5 %	16 200 000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	72.000.000
<b>Activités</b>	-Etude de faisabilité -Montage de la requête de financement -Mobilisation des ressources -Passation du marché -Exécution du projet -Evaluation et réception	
<b>LIEN AVEC LA PROGRAMMATION</b>		
<b>PCD de Dargala</b>	Activité de la première année du PCD (CMDT et PIA)	
<b>Stratégies sectorielles</b>	Améliorer l'offre de l'éducation en qualité	
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: -Travaux de génie civil pour la construction du bâtiment (Gros d'œuvre) -Travaux de finitions et toutes sujétions (Crépissage, peinture,...) -Aménagements accessoires (Eau, Electricité,...)		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution:</b> Six (03) mois.		<b>Date souhaitée de démarrage:</b> à déterminer
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>		

### Fiche projet 4

<b>Date: 2013</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Construction de six (03) forages dans les localités de Dargala, Gabagawol, Gaïgaï	
<b>Région: Extrême-Nord</b>	<b>Secteur: Eau et Energie</b>	
<b>Commune: Dargala</b>		
<b>Agence d'exécution: à déterminer après appels d'offre</b>		
<b>Organismes co- intervenant: Commune de Dargala, MINEE,</b>		
	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINEE
<b>Objectif du micro projet: Améliorer l'accès à l'eau potable</b>		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	-Aménagement du site existant -Etudes techniques et architecturales -Disponibilité de la main d'œuvre locale	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	Commune de Dargala, PNDP et BIP	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	04 %	4 000 000
<b>Financement PNDP</b>	36 %	36 000 000
<b>Financement BIP</b>	10 %	8 000 000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	48.000.000
<b>Activités</b>	-Etude de faisabilité -Montage de la requête de financement -Mobilisation des ressources -Passation du marché -Exécution du projet -Evaluation et réception	
<b>LIEN AVEC LA PROGRAMMATION</b>		
<b>PCD de Dargala</b>	Activité de la première année du PCD (CMDT et PIA)	
<b>Stratégies sectorielles</b>	Améliorer l'offre de l'éducation en qualité	
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: -Etude hydrogéologique et implantation -Foration et équipement -Travaux de superstructure - Equipement en moyen d'exhaure		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution: Six (03) mois.</b>		<b>Date souhaitée de démarrage: à déterminer</b>
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>		

### Fiche projet 5

<b>Date: 2013</b>		
<b>N° de référence</b>	<b>Désignation du micro projet:</b> Plantation de 2000 arbres dans la forêt communale de Dargala	
<b>Région:</b> Extrême-Nord	<b>Secteur:</b> Forêt et Faune	
<b>Commune:</b> Dargala		
<b>Agence d'exécution:</b> à déterminer après appels d'offre		
<b>Organismes co- intervenant:</b> Commune de Dargala, MINFOF, MINEPDED		
	<b>Maître d'œuvre:</b> A déterminer	<b>Ingénieur:</b> Délégué Régional du MINFOF
<b>Objectif du micro projet:</b> Restauration le couvert végétal dans la commune		
<b>Condition de mise en œuvre</b>	-Aménagement du site existant -Etudes techniques et architecturales -Disponibilité de la main d'œuvre locale	
<b>REPARTITION DES RESPONSABILITES ET DES COUTS</b>		
<b>Structure de financement</b>	P/MINFOF	
<b>Autres apports locaux</b>	Main d'œuvre locale, Entreprise locale de construction	
<b>Mode financement</b>	Pourcentage	Montant (Fcfa)
<b>Auto financement</b>	00 %	0
<b>Financement P/MINFOF</b>	100 %	10 000 000
<b>COUT TOTAL ESTIME</b>	100 %	10.000.000
<b>Activités</b>	-Etude de faisabilité -Montage de la requête de financement -Mobilisation des ressources -Passation du marché -Exécution du projet -Evaluation et réception	
<b>LIEN AVEC LA PROGRAMMATION</b>		
<b>PCD de Dargala</b>	Activité de la première année du PCD (CMDT et PIA)	
<b>Stratégies sectorielles</b>	Améliorer l'offre de l'éducation en qualité	
<b>Description sommaire du micro projet</b> Les travaux à exécuter portent sur: - Aménagements des sites - Fournitures et transplantation des arbres - Entretien des arbres		
<b>Respect des politiques environnementales</b> Observation des directives et normes environnementales éditées par le ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature		
<b>Durée d'exécution:</b> Six (03) mois.		<b>Date souhaitée de démarrage:</b> à déterminer
<b>Nouveau Micro projet</b>	Oui <input checked="" type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>
<b>Documents concernant les autres sources de financement disponibles</b> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/>		

**ARRETE COMMUNAL PORTANT CREATION DU COPIL**





**ARRETE COMMUNAL PORTANT CREATION DU COMITE DE SUIVI DU PCD DE DARGALA**



## COMPOSITION DES EQUIPES DE REDACTION

Superviseur: **BEIDI Gaston**,

Superviseur assistant: **JEBKALBE patrice**, Coordonnateur Technique de Green Safe

Chef d'équipe 1: **BARABE Benjamin**, Technicien Supérieur d'Agriculture

Membre: -**DJAOYANG Serge**, Infirmier Vétérinaire

-**DJIDJA Cécile**, Infirmière Vétérinaire Adjoint

-**TCHIDEME Roland**, Agent Technique d'Agriculture

Chef d'équipe 2: **DAMA MASSAH Michelle**, Infirmière Vétérinaire

Membre : - **MOURBARE Apollinaire**, Infirmière Vétérinaire Adjoint

- **KALDAZA Sawalda**, Agent Technique d'Agriculture

- **DELI Daniel**, Technicien d'Agriculture

Chef d'équipe 3: **HAMIDOU Blaise**, Technicien Supérieur des Eaux et Forêt

Membre : - **IBRAHIM Dodo**, Infirmière Vétérinaire

- **ARDING Rachel**, Agent Technique d'Agriculture

- **BOUBA Jacob**, Technicien d'Agriculture