

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie

REGION DU CENTRE

DEPARTEMENT DE LA HAUTE SANAGA

COMMUNE DE LEMBE YEZOUM

REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

CENTRE REGION

UPPER SANAGA DIVISION

LEMBE YEZOUM COUNCIL

PLAN COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE LEMBE YEZOUM



Réalisé avec l'appui du PNDP

Juillet 2011



Réseau d'Appui pour le Développement en Afrique
Siège Social : Cathédrale Notre Dame du Mont Carmel sis Nkolfoulou route Yaoundé Soa
B.P. 4634 Yaoundé Tél. : (237) 99 43 26 96 / 99 42 38 87
Email : radapsd@yahoo.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

SOMMAIRE

SOMMAIRE.....	III
SIGLES ET ABREVIATIONS	V
LISTE DES PHOTOS.....	VIII
LISTE DES CARTES.....	VIII
DIAGRAMMES.....	VIII
LISTE DES TABLEAUX	IX
LISTE DES ANNEXES.....	XI
RESUME	XII
INTRODUCTION.....	1
<i>Contexte et Justification</i>	1
<i>Objectifs du PCD</i>	2
<i>Structure du Document</i>	2
CHAPITRE I : METHODOLOGIE	3
1.1- <i>PREPARATION DE L'ENSEMBLE DU PROCESSUS</i>	4
1.1.1. <i>Préparation pédagogique</i>	4
1.1.2. <i>Préparation administrative</i>	4
1.1.3. <i>Préparation dans la Commune</i>	5
1.2- <i>COLLECTE ET TRAITEMENT DES INFORMATIONS</i>	5
1.2.1- <i>Outils de la collecte des données de base</i>	5
1.2.2. <i>Outils du Diagnostic Institutionnel de la Commune</i>	5
1.2.3. <i>Outils du Diagnostic de L'Espace Urbain Communal (DEUC)</i>	6
1.2.4. <i>Outils du Diagnostic Niveaux Villages</i>	6
1.3- <i>CONSOLIDATION DES DONNEES DU DIAGNOSTIC ET CARTOGRAPHIQUE</i>	7
1.4. <i>ATELIER DE PLANIFICATION, DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET DE PROGRAMMATION</i>	7
1.5. <i>MISE EN PLACE DU MECANISME DE SUIVI EVALUATION PARTICIPATIF</i>	8
CHAPITRE II : PRESENTATION SOMMAIRE DE LA COMMUNE	9
2.1. <i>LOCALISATION DE LA COMMUNE</i>	10
2.1. 1. <i>Localisation de la Commune dans le Cameroun</i>	11
2.1.2 <i>Carte de la Commune de Lembe</i>	12
2.2.1. <i>Le climat</i>	13
2.2.2. <i>Les sols</i>	13
2.2.3. <i>Le relief</i>	13
2.2.4. <i>L'hydrographie</i>	13
2.2.6. <i>La Flore et végétation</i>	14
2.3. <i>MILIEU HUMAIN</i>	17
2.3.1. <i>Les repères historiques</i>	17
2.3.2. <i>Démographie</i>	17
2.3.2.1. <i>La population</i>	17
2.3.4. <i>Les principales activités économiques</i>	19

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

2.4. PRINCIPALES INFRASTRUCTURES PAR SECTEUR	24
2.5. PRINCIPALES POTENTIALITES ET RESSOURCES DE LA COMMUNE	30
2.6 SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC	32
2.6.1 <i>Synthèse du DIC</i>	32
2.6.2. Les axes de renforcement de la Commune.....	35
a) Gestion des ressources humaines	35
c) Gestion du patrimoine	36
d) Gestion des relations	36
3.6.3. Développement de l'économie locale.....	36
CHAPITRE 3 : PLANIFICATION STRATEGIQUE.....	53
3.1. VISION ET OBJECTIFS DU PCD	54
3.1.1. <i>Vision de la Commune</i>	54
❖ 3.1.2. <i>Objectifs stratégiques</i>	54
3.2. CADRES LOGIQUES PAR SECTEUR	55
3.3.4. Esquisse du plan d'utilisation et de gestion des terres	102
CHAPITRE 4 : PROGRAMMATION.....	105
4.1. PROGRAMME TRIENNAL	106
4.2. CADRE SOMMAIRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE DU CDMT DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM	113
4.2.1. <i>Principaux impacts socio-environnementaux potentiels et mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables</i>	113
4.2.2. <i>Plan de gestion environnementale et sociale</i>	119
4.3. PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA) DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM (ANNEE 2011)	121
4.3.1. <i>Ressources mobilisables</i>	121
4.3.2. <i>Programme annuel des projets prioritaires</i>	122
4.4. PLAN DE PASSATION DES MARCHES DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM ANNEE 2011	125
CHAPITRE 5 : MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI EVALUATION DU PCD.....	126
5. MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI EVALUATION DU PCD	127
5.1. PILOTAGE ET SUPERVISION.....	127
5.2. SUIVI EVALUATION PARTICIPATIF	127
5.3. COMPOSITION ET ATTRIBUTIONS DU CCSE.....	127
LE CCSE A ETE CONSTITUE A LA FIN DE L'ATELIER DE PLANIFICATION DU 22 AU 24 JUILLET 2011. IL EST COMPOSE D'UN PRESIDENT, UN RAPPORTEUR ET QUATRE MEMBRES.....	127
5.5. DISPOSITIF, OUTILS ET FREQUENCE DU REPORTING.....	128
5.6. MECANISME DE PREPARATION DU PIA ET DE REVISION DU PCD	129
5.7. PLAN DE COMMUNICATION.....	130

SIGLES ET ABBREVIATIONS

AES-SONEL	Société Nationale d'Electricité
BP	Budget Prévisionnel
CA	Comptes Administratifs
CAC	Centimes Additionnels Communaux
CEFAM	Centre de Formation des Administrateurs Municipaux
CES	Collège d'Enseignement Secondaire
CETIC	Collège d'Enseignement Technique Industriel et Commercial
CNPS	Caisse National de Prévoyance Social
DIC	Diagnostic Institutionnel Communal
EPC	Eglise Presbytérienne Camerounaise
FEICOM	Fond Spécial d'Equipement et d'Intervention International
FMO	Forces de Maintien de l'Ordre
GTZ	Gesellschaft Für Technische Zusammenarbeit (Coopération Technique Allemande)
MINFI	Ministère des Finances
MINESEC	Ministère des Enseignements Secondaires
MTN	Mobile Télécommunications Network
OAL	Organisme d Appui Local
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PME	Petite et Moyenne Entreprise
RADA	Réseau d'Appui pour le Développement en Afrique
RDPC	Rassemblement Démocratique du Peuple Camerounais.
SDE	Services Déconcentrés de l'Etat
SG	Secrétaire Général (mis pour Secrétaire Général de Mairie)
SNEC	Société National des Eaux du Cameroun. Actuelle CAMWATER
TCD	Taxes Communales Directes
TCI	Taxes Communales Indirectes

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

A1	Premier Adjoint au Maire
A2	Deuxième Adjoint au Maire
AES SONEL	American Energy Society - Société Nationale d'Electricité du Cameroun
AGIR	Actions Généreuses pour les interventions en Milieu Rural
ACS	Agent Communautaire de Santé
ANAFOR	Agence nationale des forêts
APNV	Approche Participative Niveau Village
AS et C	Affaires Sociales, Economiques et Culturelles (Service Municipal)
CA	Compte Administratif
CAC	Centimes Additionnels Communaux
CC	Comité de Concertation
CDMT	Cadre de dépenses à moyen terme
CEFAM	Centre de Formation de l'Administration Municipale
CDV	Comité de Développement Villageois
CEVECA	Caisse villageoise d'Epargne
CDI	Centre Divisionnaire des Impôts
CDV	Comité de Développement Villageois
CLLS	Comité Local de Lutte Contre le VIH/SIDA
CM	Comptabilité Matières / Conseil Municipal
CNPS	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
COOPEC	Coopérative d'Epargne et de Crédit
CRTV	Cameroon Radio and Television
CSI	Centre de Santé Intégré
CVA	Chaînes de Valeurs Ajoutées
CVUC	Communes et Villes Urbaines du Cameroun
DEL	Développement Economique Local
DCR	Diagnostic Communal Rapide
DO	Diagnostic Organisationnel
ESA	Projet Eau, Sol, Arbre
EPE	Etude de Potentiel Economique
FEICOM	Fonds Spécial d'Equipement et d'Intervention Intercommunale
FENDECAM	Fédération Nationale des Travailleurs du Cameroun
FFOM	Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces
FMO	Force de Maintien de l'Ordre
FNE	Fonds National de l'Emploi
GIC	Groupe d'Initiative Commune
GIE	Groupe d'intérêt Economique
INADES	Institut Africain pour le de Développement Economique et Social
INS	Institut National de la Statistique
ISS	Interview Semi- Structurés
LT	Long Terme
MARPP	Méthode Accélérée de Recherche et de Planification Participatives
MINADER	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MINATD	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINCULTURE	Ministère de la Culture
MINEE	Ministère de l'Eau et de l'Energie
MINEP	Ministère de l'Environnement et de la Protection de la Nature

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

MINEPIA	Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales
MINEDUB	Ministère de l'Éducation de Base
MINFOF	Ministère des Forêts et de la Faune
MINJEUN	Ministère de la Jeunesse
MINSANTE	Ministère de la Santé Publique
MT	Moyen Terme
OAL	Organisme d'Appui Local
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OTVP	Occupation Temporaire de la Voie Publique
PCD	Plan Communal de Développement
PIA	Pan d'Investissement Annuel
PME/PMI	Petite et Moyenne Entreprise / Petite et Moyenne Industrie
PNDP	Programme National de Développement Participatif
PPTE	Pays Pauvre Très Endetté
PS	Prestataire de Service
PSG	Plan simple de gestion
RAS	Rien A Signaler
RM	Recette Municipale
SDE	Services Déconcentrés de l'Etat
SEPO	Succès, Echec, Potentialités, Obstacles
SG	Secrétaire Général
SIDA	Syndrome d'Immuno Déficience Acquis
SP	Secrétaire Particulier
TDR	Termes de Références
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'Éducation, la Science et la Culture
USLC	Union des Syndicats Libres du Cameroun
VIH	Virus d'Immuno Déficience Humaine

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

LISTE DES PHOTOS

Photo 1 : Carte du village	6
Photo 2 : Diagramme de Venn	6
Photo 3 : Comité de concertation du village ENDOUM 1.....	8
Photo 4 : Une vue de la savane à Lembe.....	15
Photo 5 : Salles de classe	25

LISTE DES CARTES

Carte de localisation de la Commune de Lembe Yezoum.....	10
Carte de la Commune Lembe Yezoum.....	11
Carte des ressources naturelles de Lembe Yezoum.....	14
Carte de l'utilisation souhaitée des terres.....	75

DIAGRAMMES

Diagramme 1 : Organigramme de la Commune	24
------------------------------------------------	----

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Répartition de la population par village (source : ISS menée sur le terrain)	17
Tableau 2: Principales activités menées par les populations	22
Tableau 3 : Infrastructures de l'Education de base	24
Tableau 4 : Infrastructures des Enseignements Secondaires	26
Tableau 5 : Infrastructures des Travaux Publics	26
Tableau 6 : Infrastructures Santé Publique	27
Tableau 7 : Infrastructures Eau et Energie	27
Tableau 8 : Infrastructures du secteur Agriculture	28
Tableau 9 : Infrastructures du secteur Jeunesse	28
Tableau 10 : Potentialités et ressources de la Commune	30
Tableau 11 : Forces et faiblesses de la Commune	32
Tableau 12 : Problèmes et besoins identifiés	38
Tableau 13 : Cadre Logique du Secteur Agriculture	55
Tableau 14 : Cadre Logique Secteur Elevage, Pêche et Industries Animales	56
Tableau 15 : Cadre Logique du Secteur Forêts et Faune	57
Tableau 16 : Cadre Logique du Secteur Environnement et Protection de la Nature	59
Tableau 17 : Cadre Logique du Secteur Mines et Développement Technologique	61
Tableau 18 : Cadre Logique du Secteur PME, Economie sociale et Artisanat	62
Tableau 19 : Cadre Logique du Secteur Commerce	64
Tableau 20 : Cadre Logique du Secteur Tourisme	66
Tableau 21 : Cadre Logique du Secteur Recherche Scientifique et Innovations	67
Tableau 22 : Cadre Logique du Secteur Eau et Energie (hydraulique)	68
Tableau 23 : Cadre Logique du Secteur Eau et Energie (Electricité)	69
Tableau 24 : Cadre Logique du Secteur Travaux publics	71
Tableau 25 : Cadre Logique du Secteur Transport	72
Tableau 26 : Cadre Logique du Secteur Poste et Télécommunications	73
Tableau 27 : Cadre Logique du Secteur Communication	75
Tableau 28 : Cadre Logique du Secteur Développement Urbain et Habitat	76
Tableau 29 : Cadre Logique du Secteur Domaines et Affaires foncières	78
Tableau 30 : Cadre Logique du Secteur Santé publique	79
Tableau 31 : Cadre Logique du Secteur Education de base	81
Tableau 32 : Cadre Logique du Secteur Enseignements secondaires	83
Tableau 33 : Cadre Logique du Secteur Emploi et Formation Professionnelle	85
Tableau 34 : Cadre Logique du Secteur Enseignement supérieur	86
Tableau 35 : Cadre Logique du Secteur Jeunesse	87
Tableau 36 : Cadre Logique du Secteur Sport et Education Physique	89
Tableau 37 : Cadre Logique du Secteur Travail et Sécurité Sociale	91
Tableau 38 : Cadre Logique du Secteur Affaires Sociales	92
Tableau 39 : Cadre Logique du Secteur Promotion de la Femme et de la Famille	93
Tableau 40 : Cadre Logique du Secteur Culture	94

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 41 : Cadre Logique du Secteur Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	95
Tableau 42 : Cadre Logique du Secteur Institution Communale	97
Tableau 43 : Cadre Logique Economie locale.....	99
Tableau 44 : Présentation du coût estimatif du PCD de Lembé.....	101
Tableau 45 : Matrice de diagnostic des unités de paysage/ressources naturelles.....	102
Tableau 46 : Cadre de dépenses a moyen terme (CDMT).....	106
Tableau 47 : Principaux impacts socio-environnementaux	113
Tableau 48 : Plan de Gestion environnementale et sociale	119
Tableau 49 : Ressources Mobilisables	121
Tableau 50: Programme annuel des projets prioritaires	122
Tableau 51 : Plan de passation des marchés de la Commune de Lembe Yezoum année 2011	125
Tableau 52 : Plan de communication	130

LISTE DES ANNEXES

- Fiche de projet du PIA
- Document A : Atlas des cartes
- Document B : Rapport consolidé du Diagnostic participatif

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

RESUME

Le PNDP dans la phase II, se retrouve au centre de la planification du développement du pays. Il s'est démarqué systématiquement du DSRP pour s'arrimer à la vision prospective qui ambitionne le "Cameroun émergent, démocratique, uni dans la diversité à l'horizon 2035", et la stratégie de développement qui désormais met l'accent particulier sur la croissance et l'emploi.

La Commune de Lembe Yezoum a été éligible au financement du PNDP en 2010. L'élaboration de son Plan Communal de Développement (PCD) a été confié au RADA qui, en sa qualité d'Organisme d'Appui Local (OAL) a déroulé sa mission dans le strict respect de la méthodologie recommandée par le MINEPAT. Il a facilité la préparation du processus, le diagnostic participatif, la planification stratégique, la programmation, la mobilisation des ressources. A la fin du processus, un comité de suivi et de mise en œuvre a été mis en place au terme d'un arrêté municipal, pour s'assurer du suivi des activités ainsi programmées.

Résultats du diagnostic : faible intervention de l'Institution Communale qui débouche sur l'insuffisance des infrastructures socio-éducatives de base, une économie locale inexistante, un réseau routier impraticable en toutes saisons, les réseaux de communication et de télécommunications inexistantes.

Le présent document du PCD, ressort la vision de la Commune qui reste en cohérence avec la vision nationale. Elle est formulée comme suit : « Lembé Yezoum, Commune économiquement et socialement viable à l'horizon 2035 ». Elle s'impose comme un préalable à la stratégie de développement de la Commune qui, orientée sur le long terme vise de manière générale à (i) accélérer l'économie locale question de renforcer la croissance et créer les emplois dans l'espace communal, (ii) développer les infrastructures, (iii) renforcer le développement humain, piliers importants pour l'amélioration des conditions de vie des populations dans la Commune. Il s'en suit des objectifs spécifiques, des résultats et activités clairement définis dans les cadres logiques déroulés par rapport à 29 secteurs.

*La stratégie de développement de la Commune a un coût indicatif de **14 093 880 000 (quatorze milliards quatre vingt treize millions huit cent quatre vingt mille francs) CFA**. Soit 10% pour les secteurs relatifs à la production, 36% pour les secteurs liés aux infrastructures, 35% pour le développement humain et 19% pour la gouvernance. Elle se décline en un programme triennal (CDMT) et un programme d'investissement annuel (PIA) estimés respectivement à **3 254 500 000 Frs CFA** et **393 600 000 Frs CFA**.*

Le PCD de Lembe Yezoum est désormais disponible. Il sera piloté par l'Exécutif Municipal, et supervisé par le Conseil Municipal élargi aux sectoriels. Le Comité Communal de suivi évaluation assure son évaluation. Il s'impose comme un cadre de concertation, de consultation avec le pouvoir central, les partenaires au développement, la société civile et les forces vives de la Commune. L'Exécutif municipal veillera sur sa parfaite visibilité.

INTRODUCTION

INTRODUCTION

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

INTRODUCTION

Contexte et Justification

L'atteinte du point d'achèvement de l'initiative Pays Pauvres Très Endettés a motivé le Gouvernement Camerounais à repenser l'économie du pays. Pour mieux profiter des retombés des ressources issues de l'allègement de la dette, il a fallu mener une réflexion profonde, qui a tenu compte de certains préalables pour aboutir à la nouvelle approche de planification du développement du pays. Ici, le Gouvernement a opté pour un nouveau mode de gestion des affaires publiques en se démarquant des programmes d'ajustement structurel qui n'ont pu renforcer la croissance et le développement social du pays.

La nouvelle approche de planification est mise en place en 2009. Elle est circonscrite dans un cadre global qui intègre deux principaux instruments à savoir : la vision prospective et le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE).

La vision prospective est volontariste, elle est à long terme ; elle s'impose comme préalable à la stratégie du développement. Elle se formule ainsi qu'il suit : "le Cameroun : un pays émergent, démocratique et uni dans la diversité à l'horizon 2035 ".

Le DSCE est le nouveau cadre de planification du développement du pays. Il se distingue du Document de Stratégies pour la Réduction de la Pauvreté (DSRP), de par sa durée qui est de dix (10) ans et de par la nécessité qui lui est faite de couvrir tous les champs d'activités économiques et sociales. Il vise l'accélération de la croissance et la création des emplois. Il se déclinera progressivement en un ensemble de politique et stratégies sectorielles.

Le PNDP trouve sa place dans cet important dispositif de relance de l'économie du pays. Il contribue à l'amélioration des conditions de vie des populations en milieu rural. Il accompagne le gouvernement dans la mise en œuvre de sa politique de décentralisation. Lancé en 2004, le programme a donné la pleine mesure de ses ambitions. En 2010, il est entré dans sa deuxième phase. Pour rester en cohérence avec les objectifs du DSCE, il a connu quelques réajustements dans son mode d'intervention. Placé sous la tutelle du MINEPAT, son fonctionnement repose sur des organes de décision et d'exécution.

La Commune de LEMBE YEZOUM a été éligible au PNDP en 2010. Après les procédures administratives et pédagogiques, l'accompagnement de la Commune dans l'élaboration de son Plan Communal de Développement (PCD) a été confié au RADA en sa qualité d'organisme d'appui local. Installé officiellement dans sa mission lors de l'atelier de lancement du 21 Janvier 2011, le RADA a tenu à respecter le cahier de charges clairement décrit dans son contrat. En quatre (04) mois, il a déroulé les étapes préalables du processus pour arriver à l'atelier de planification organisé du 22 au 24 Juillet 2011.

Le PCD de Lembe Yezoum vu dans ce contexte, pose la problématique du faible développement de la Commune. Celle-ci présente des atouts et contraintes clairement ressortis

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

dans le diagnostic participatif mené sur le terrain. En termes d'atouts, on note les ressources naturelles disponibles et le potentiel humain non négligeable. Pour ce qui est des contraintes, c'est le lieu de relever ici la faible cohésion sociale et la dégradation considérable des indicateurs de développement dans le secteur de l'éducation, la santé, l'hydraulique, l'électrification rurale, le transport, etc.....

Objectifs du PCD

En tant que document de référence, le PCD de Lembe Yezoum vise à donner un contour et une cohérence dans les actions que la Commune compte mener à court, moyen et long terme. Il s'impose désormais comme un cadre de consultation et concertation avec le pouvoir central, la société civile, les partenaires au développement et les forces vives de la Commune, un cadre de cohérence financier et de budgétisation.

De manière spécifique, il s'agira de :

- traduire les problèmes et besoins de la Commune en projets de développement
- organiser les actions de développement dans le temps et l'espace
- améliorer l'accès aux services de base, la production alimentaire et les revenus des populations
- contribuer à l'amélioration de la gouvernance locale.
- assurer l'emploi aux jeunes à travers la création des activités génératrices de revenus.

Structure du Document

Le présent document a été rédigé dans le strict respect de la démarche proposée par le Guide méthodologique de la Planification Régionale et Locale publié par le MINEPAT. Il s'articule autour de quatre (05) chapitres à savoir :

Chapitre 1 : Méthodologie

Chapitre 2 : Présentation sommaire de la Commune

Chapitre 3 : Planification stratégique

Chapitre 4 : Programmation

Chapitre 5 : Mécanisme de suivi/évaluation.

Il prévoit en annexes : la fiche du projet du PIA sur financement PNDP, l'atlas des cartes, et le rapport consolidé du diagnostic participatif.

**CHAPITRE I :
METHODOLOGIE**

La méthodologie adoptée pour l'élaboration du PCD de Lembé Yezoum est restée conforme au Guide de Planification Locale et Régionale du MINEPAT qui révisé le manuel du praticien des appuis au processus d'élaboration des PDL et PDC utilisés dans la première phase du PNDP. Elle prévoit sept étapes importantes présentées ci-après.

- Préparation de l'ensemble du processus
- Le diagnostic participatif
- La consolidation des données du diagnostic
- La planification
- La programmation
- La mise en œuvre
- Le suivi-évaluation.

1.1- PREPARATION DE L'ENSEMBLE DU PROCESSUS

Elle tient compte de la préparation pédagogique, préparation administrative et préparation dans la Commune.

1.1.1. Préparation pédagogique

Elle a porté sur le renforcement des capacités des experts du RADA et la recherche documentaire.

Le renforcement des capacités des experts a commencé par l'atelier de formation organisé à Mbalmayo en faveur des OAL appelés à intervenir dans les Communes éligibles au PNDP 2010. Après deux semaines de travaux des deux experts représentant le RADA à l'atelier ont suffisamment été outillés sur la nouvelle démarche d'élaboration des PCD. Ils ont quelques jours plus tard restitué leur expertise à l'ensemble des facilitateurs retenus pour descendre sur le terrain.

La recherche documentaire a consisté à consulter et à exploiter tous les documents mis à la disposition des OAL par le PNDP et les autres organismes de développement.

1.1.2. Préparation administrative

Pour concrétiser le recrutement du RADA comme OAL appelé à accompagner la Commune de Lembe Yezoum dans l'élaboration de son PCD, une procédure administrative s'est imposée. La Cellule Régionale dans son rôle de Coordination du Programme dans le Centre, a multiplié des concertations entre la Commune et l'OAL aux fins de formaliser le contrat. Elle a tenu à les mettre face à leurs responsabilités. Les clauses du contrat ont été discutées et arrêtées ; le cahier de charges et le plan de travail du RADA ont été adoptés.

Pour rester conforme aux recommandations du PNDP, le Maire a désigné par Arrêté le Comité de Pilotage appelé à suivre et évaluer l'intervention de l'OAL sur le terrain.

1.1.3. Préparation dans la Commune

Elle intervient immédiatement après la signature du contrat par les parties. Conscient de la délicatesse de ce processus, le RADA a pris sur lui de susciter l'adhésion des populations et forces vives de la Commune au processus ainsi déclenché. Pour y arriver, il lui a fallu multiplier des consultations avec le Maire, les Conseillers Municipaux, les Chefs Traditionnels et autres acteurs devant l'appuyer dans cette mission.

Un accent particulier a été mis sur la préparation de l'atelier de lancement de la mission. Après la concertation avec le maire, les modalités pratiques pour l'organisation de cet atelier ont été arrêtées : la date a été fixée ; le budget a été élaboré et adopté ; les billets d'invitation ont été confectionnés et distribués ; les communiqués radio ont été rédigés et diffusés. L'atelier s'est effectivement tenu le 21 Janvier 2011 sous le haut patronage du Préfet de la Haute Sanaga représenté par son Premier Adjoint. Ont pris part à la cérémonie, les membres du Conseil Municipal, les membres du Comité de Pilotage, les Chefs Traditionnels, l'élite intérieure et extérieure, les Sectoriels, etc.....

1.2- COLLECTE ET TRAITEMENT DES INFORMATIONS

Plusieurs outils ont été déroulés lors de la collecte des données de base et le diagnostic participatif. Ils ont favorisé la collecte des informations qui traitées, ont permis de faire l'état des lieux de la Commune.

1.2.1- Outils de la collecte des données de base

La fiche de synthèse et le GPS ont été utilisés pour la collecte des données de base.

La fiche de synthèse a résumé les données disponibles dans les villages. Le GPS a permis le pointage par satellite de toutes les infrastructures existant dans l'ensemble de la Commune.

1.2.2. Outils du Diagnostic Institutionnel de la Commune

Les outils utilisés dans le cadre du DIC sont :

- La fiche de collecte des données secondaires
- L'interview semi structurée
- L'entretien informel
- Le SEPO.

La fiche de collecte des données secondaires a permis de recueillir le maximum d'informations sur tout l'existant de la Commune. L'interview semi structurée et l'entretien informel ont complété ces informations. Le SEPO a ressorti les forces et les faiblesses de la Commune dans la gestion des ressources humaines, ressources financières, patrimoine communal et relations.

1.2.3. Outils du Diagnostic de L'Espace Urbain Communal (DEUC)

Les outils utilisés dans le cadre du DEUC sont :

- La fiche de synthèse
- L'interview semi structuré

La fiche de synthèse a résumé toutes les données spécifiques à l'espace urbain. L'interview semi structurée a permis de collecter les informations sur les différents secteurs opérationnels dans la ville, couches vulnérables, les corps de métiers.

1.2.4. Outils du Diagnostic Niveaux Villages

Les outils utilisés dans le cadre du DNV sont :

- La carte du village
- Le transect
- Le diagramme de Venn
- La carte de mobilité
- Le SEPO
- L'interview semi structurée



Photo 1 : Carte du village

La carte du village a permis de ressortir les ressources, les infrastructures existantes et les unités de paysage.

Le transect a complété et vérifié les informations obtenues grâce à la carte. Il a permis de découvrir la diversité du village. Il a identifié les utilisations, les tendances et problèmes de chaque zone du village et les solutions possibles.

Le diagramme de Venn a décrit l'organisation sociale du village. Il a exploré et analysé les relations existant entre le village et les institutions d'encadrement.



Photo 2 : Diagramme de Venn

La carte de mobilité a mis en relief les mouvements des populations du village ainsi que leurs interactions avec les zones environnantes.

Le SEPO a facilité et systématisé le diagnostic. Il a structuré les observations et appréciations ; il a déduit des orientations pour la planification.

L'interview semi structuré a complété tous les outils utilisés. Il a permis de faire l'histoire du village.

1.3- CONSOLIDATION DES DONNEES DU DIAGNOSTIC ET CARTOGRAPHIQUE

La phase II du PNDP s'est démarquée de la phase I pour ce qui est de l'exploitation des informations recueillies sur le terrain. L'objectif étant de se retrouver avec un seul document qui est le Plan Communal de Développement, la nouvelle approche a recommandé la rédaction d'un rapport qui consolide toutes les données et informations récoltées pendant le diagnostic participatif.

Le rapport consolidé du diagnostic de Lembe Yezoum a tenu à respecter cette approche. Dans son contenu, il ressort de manière synthétique la fiche signalétique de la Commune, les données générales de base, les cartes thématiques, la situation de référence, la synthèse du diagnostic institutionnel, les problèmes consolidés et les besoins exprimés.

Le document rédigé a été validé par le Comité de Pilotage. Celui-ci constitue le tome II du présent PCD.

1.4. ATELIER DE PLANIFICATION, DE MOBILISATION DES RESSOURCES ET DE PROGRAMMATION

L'atelier de planification s'est déroulé en trois jours et a connu la participation de la majorité des parties prenantes conviées (Sous Préfet, Sectoriels, Conseillers Municipaux, Autorités Traditionnelles, Présidents des Comités de Concertation, membre du Comité de Pilotage, Elites, Facilitateurs du RADA, Formateurs du PNDP).

Au premier jour, il a fallu profiter de la disponibilité des Sectoriels pour revenir sur les données de base récoltées sur le terrain et surtout mener une réflexion en groupe et en plénière sur les cadres logiques qui préalablement ont été soumis à leur appréciation. Cette réflexion a abouti à la mise en place d'un plan stratégique qui traduit clairement la vision de la Commune.

Au deuxième jour, les travaux ont continué avec la programmation. Un cadre de dépenses à moyen terme a été élaboré pour trois ans. Il se présente sous la forme d'un tableau synoptique qui ressort par secteur les objectifs spécifiques, indicateurs objectivement vérifiables, activités, période d'exécution et les coûts indicatifs. Fortement impliqués aux travaux, les Conseillers Municipaux, le Maire et ses proches collaborateurs ont exprimé leurs besoins de manière pertinente et réaliste. Par la suite, un cadre de gestion environnementale du CMDT comprenant les principaux impacts socio-environnementaux potentiels et les mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables, le plan sommaire de gestion de l'environnement a été élaboré.

Au troisième jour, les participants ont continué avec la programmation. Le plan d'investissement annuel a été adopté. Il est revenu sur les actions retenues dans le cadre de dépenses à moyen terme pour la première année. Organisé au mois de juillet, l'atelier a

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

trouvé que la Commune avait déjà déroulé certaines de ces actions qui ne demandent qu'à être finalisées. Les facilitateurs ne pouvaient clôturer les travaux sans amener les participants à se prononcer sur le plan d'utilisation et de gestion des terres, le plan de passation des marchés de la première année, la mobilisation des ressources et le plan de communication.

1.5. MISE EN PLACE DU MECANISME DE SUIVI EVALUATION PARTICIPATIF

A la fin de l'atelier de planification, il a fallu s'assurer du suivi/évaluation du PCD ainsi élaboré. Les facilitateurs sont revenus sur l'importance et le rôle du Comité Communal de Suivi Evaluation qui s'imposait d'être mis en place.

Le Maire qui assure la Coordination Générale de ce Comité, a trouvé l'occasion de présenter à l'assistance le Président, le Rapporteur et les quatre membres tous désignés en concertation avec les Conseillers Municipaux.



Photo 3 : Comité de concertation du village ENDOUM 1

**CHAPITRE II :
PRESENTATION SOMMAIRE
DE LA COMMUNE**

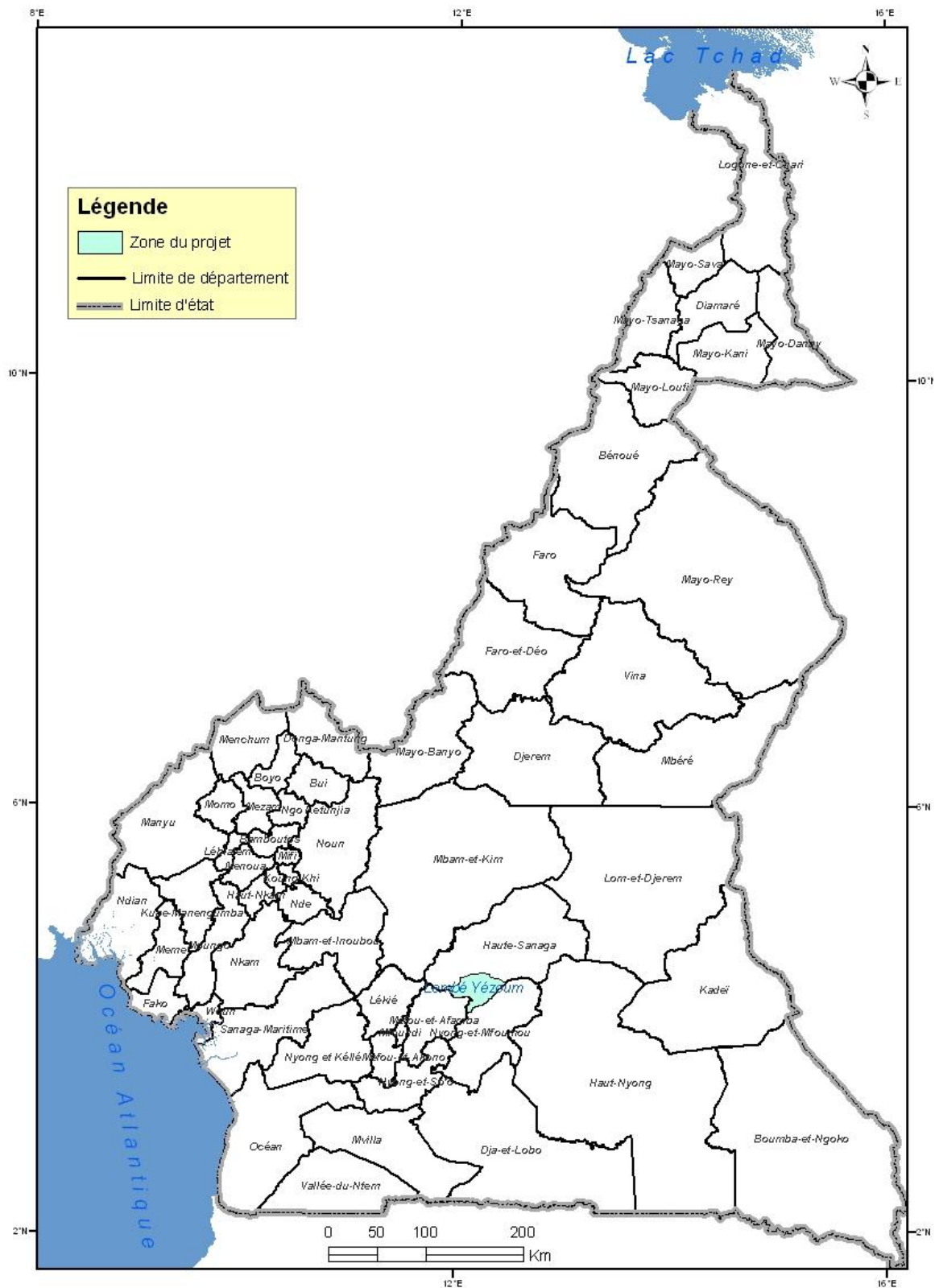
2.1. LOCALISATION DE LA COMMUNE

Créée par décret n° 95/082 du 24 avril 1995, la Commune de Lembe Yezoum est située dans la Région du Centre, Département de la Haute Sanaga, à 180 km de Yaoundé. Les Communes de Nkoteng, Nanga Eboko et Mbandjock lui sont limitrophes. Elle s'étend sur une superficie de 2800 km² et compte une chefferie de 1^{er} degré, trois chefferies de 2^{ème} degré, trente trois chefferies de 3^{ème} degré soit trente trois villages et plus de soixante dix hameaux.

Lembe Yezoum est l'un des sept (07) Arrondissements que compte le Département de la Haute Sanaga. La Commune de Lembe Yezoum épouse les limites de l'Arrondissement du même nom. Depuis sa création en 1995, 03 magistrats municipaux se sont succédé à sa tête. Actuellement, l'Exécutif est tenu par Monsieur NKODO Albert et ce à l'issue des élections municipales de Juillet 2007. Le Conseil Municipal compte vingt cinq (25) membres dont deux décédés.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

2.1. 1. Localisation de la Commune dans le Cameroun



Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

2.1.2 Carte de la Commune de Lembe



2.2. MILIEU BIOPHYSIQUE

2.2.1. Le climat

L'arrondissement de Lembe Yezoum est soumis à un climat équatorial de type guinéen à quatre saisons d'inégale importance avec deux maxima bien marqués. Le second maximum est toujours le plus élevé. Il correspond à la grande saison de pluie de septembre à novembre. Octobre est le mois le plus pluvieux. La saison sèche la plus longue va de décembre à mars.

La petite saison des pluies s'étend d'avril à juin, et la petite saison sèche de juillet à août. La hauteur moyenne annuelle des précipitations est de 2000 mm, tandis que la température moyenne annuelle est de 25°C environ. Ce qui permet sur le plan de la pratique de l'agriculture d'envisager deux cycles de culture par an.

2.2.2. Les sols

Les sols les plus rencontrés à basse altitude sont des sols hydro morphes organiques et ferrallitiques. Les premiers se localisent à proximité des lits des principaux cours d'eau et dans certains bas-fonds étendus, tandis que les seconds occupent de petits talwegs entre les collines. Sur le plan agricole, les cultures de contre saison seront pratiquées en basse altitude et les cultures de rentes et vivrières sur les sols hydro morphes organiques et ferrallitiques.

2.2.3. Le relief

La Commune de Lembe Yezoum appartient au plateau Sud Camerounais qui se présente comme une vaste pénéplaine mollement ondulée. Les interfluves ont des altitudes comprises entre 500 et 700 mètres. Les principaux se retrouvent à Meza'a, Messessa, Ebolboumou, Meyete et Zoa. Ils laissent apparaître les vallées qui constituent des zones où on rencontre des sources et des points d'eau nécessaires à l'alimentation en eau des ménages.

2.2.4. L'hydrographie

La Commune de Lembe Yezoum est arrosée par un dense réseau hydrographique dont l'ensemble des cours d'eau fait partie du bassin de la Sanaga. L'on y rencontre entre autres la Sele, le Nya et bien d'autres cours d'eau de moyenne importance qui se jettent tous dans la Sanaga qui coule vers l'Océan atlantique (cf carte hydrographique). Il faut aussi noter la présence de part et d'autres de plusieurs sources d'eau naturelles non aménagées et très souvent intarissables. Tous ces cours d'eau constituent les sites de pêche artisanale pour tous les riverains qui y habitent.

2.2.5. La faune

Les ressources fauniques sont assez importantes, malgré les pratiques traditionnelles de la chasse par les populations. L'on y rencontre les espèces fauniques les plus récurrentes en zone de forêt tropicale dense humide telles que les céphalophes et les athérures (chimpanzés, gorilles, buffles, antilopes...). On note également dans la savane et aux alentours des plantations, la présence de quelques espèces de rongeurs tels que les rats palmistes, les porcs-épics et les hérissons. La faune domestique quoique négligeable, est constituée par le petit élevage traditionnel qui comporte de la volaille, des moutons et des porcs.

Quelques animaux sauvages de la Commune

Nom de l'espèce	Nom local
1. Porc-épic	Ngom
2. Aulacode	Mvep
3. Biche	So'o
4. Antilope	Emvul
5. Civette	Zone
6. Varan	Nka'a
7. Pangolin	OKEKA
8. Singe	Koé
9. Rat palmiste	Kossi
10. Ecureuil	Mvog ossen
11. Perdrix	Okpwa
12. Pintade	Mvem
13. Touraco	Koundouk
14. Calao	Zanga
15. Chimpanzé	-
16. Gorille	-
17. Buffle	-

2.2.6. La Flore et végétation

La Commune de Lembe Yezoum appartient au domaine de la forêt dense équatoriale. L'écologie de cette forêt dépend essentiellement des influences climatiques, altitudinales et anthropiques. Les influences édaphiques (substratum, sol, topographie) ne jouent qu'un rôle secondaire. La savane herbacée et la forêt sont les principaux éléments de la flore de la Commune. Pendant que la savane est exploitée pour les cultures vivrières et la Sosucam, la forêt sert au développement des cultures de rentes telles le cacao, le palmier à huile et à l'exploitation du bois de chauffe et du bois d'œuvre. La forêt que l'on y trouve est de type secondaire, l'exploitation forestière quoique négligeable y a lieu. Néanmoins celle-ci regorge encore des espèces ligneuses telles que le Moabi, l'Iroko, l'Acajou, l'Ebène, l'Azobé ; et non ligneuses à l'exemple du jong, d'Okok, du Ndjangsang...

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

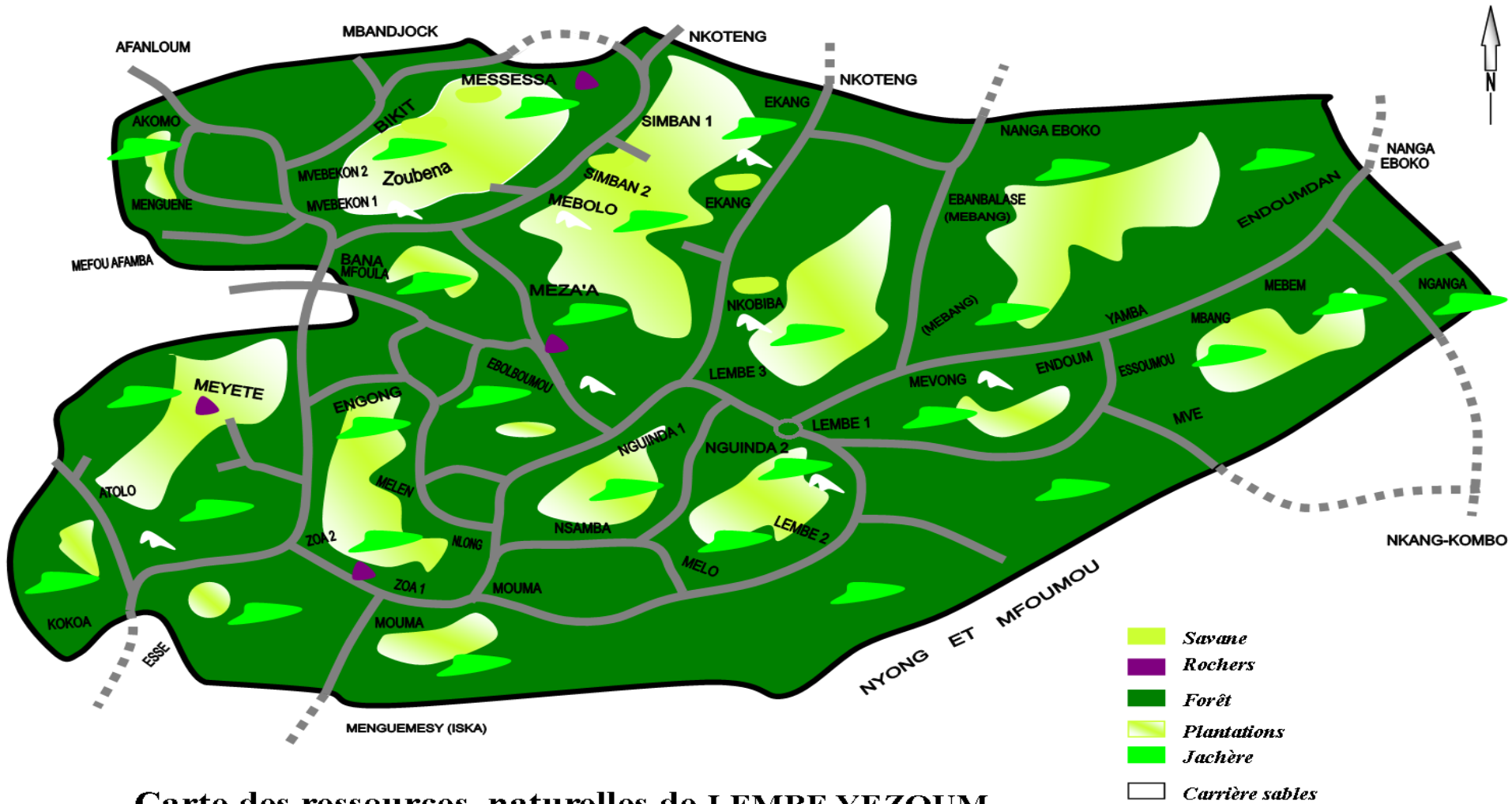
Les bambous de Chine sont communément observés dans les bas-fonds. Les parasoliers abondent dans les zones antérieurement défrichées.

Principales essences rencontrées

Nom de l'essence	Nom locale	Nom scientifique
1-IROKO	Abang	Chlorophora excelsa
2-Ayous	Ayos	Triplochiton scléroxyton
3-Moabi	Adjab	Baillonella toxisperma
4-Fraké	Akom	Terminalia siyerba
5-Movingui	Andok	Dismananthus benthamianus
6-Manguier Sylvestre	Andok	Irvingia Gobonensis
7-Sapelli	Assié	Entandro phragma cylindricum
8-Abale	Abing	Petersianthus macrocarpus
9-Ezezang	Ezezang	Ricino dendron hendelotti



Photo 4 : une vue de la savane à Lembe



Carte des ressources naturelles de LEMBE YEZOUM

2.3. MILIEU HUMAIN

2.3.1. Les repères historiques

Lembe en Yezoum signifie « guetter » en français. Il a été dénommé par le Chef Traditionnel ANGOULA ANGOULA (Si Meko'o), 24^e chef installé au village Ebol-Boumou, le 1^{er} siège. Ne voulant pas qu'il y ait un autre chef dans ce village, il chassa les Yebekolo vers le Nyong et Mfoumou et s'installa sur le sommet de la colline la plus élevée du village avec une vue à l'horizon. Il surnomma ce sommet « Lembe ». Il fallait guetter les Yebekolo chassés dans le cas où ils reviendraient. C'est depuis ce jour que le siège de la chefferie supérieure des Yezoum est à Lembe. Pour éviter une invasion de l'ennemi, il installe ses fils à toutes les entrées de Lembe :

- l'entrée des Yebekolo
- l'entrée des Babouté
- l'entrée des Mvele

2.3.2. Démographie

2.3.2.1. La population

Evaluée à près de 15 000 habitants d'après le Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH) de 2005, la population de la Commune est composée des Yezoum. Sa répartition, réalisée lors du diagnostic niveaux villages est présentée comme suit :

Tableau 1 : Répartition de la population par village (source : ISS menée sur le terrain)

Villages	Femmes	Hommes	Enfant de moins de 16 ans	Enfants de moins de 05 ans	Total
Lembe I	450	300	750	300	1800
Lembe II	80	100	60	60	300
Lembe III	220	350	570	260	1400
Melo	170	70	160	90	450
Mevong	97	73	92	48	310
Mebang	110	90	225	175	650
Endoum I	75	65	140	67	347
Endoum II	100	90	267	110	567
Mbang	7	8	6	8	26
Zoa I	96	94	122	80	392
Zoa II	82	78	105	65	330
Kokoa	66	62	89	42	259
Atolo	45	42	67	33	187
Meyete	92	72	58	36	258
Melen	83	67	46	24	220
Nsamba	106	94	89	60	349
Nlong	80	65	70	105	320
Nguinda I	114	103	80	129	507
Nguinda II	72	88	68	32	260
Bana	210	185	217	192	777
Ebolboumou	83	70	47	45	245

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Meza'a	135	125	94	46	400
Engong	58	52	47	35	192
Mvebekon I	95	85	75	45	300
Mvebekon II	125	105	142	88	500
Bikit	115	60	80	45	280
Akomo	120	100	61	111	392
Mengueme	48	80	32	35	200
Messessa	72	58	45	35	200
Simbane I	252	248	370	230	1200
Simbane II	63	57	40	25	185
kolbiba	200	155	142	125	612
Ekang	80	65	55	33	233
TOTAL					14 651

Le tableau ci-dessus montre que la population de la Commune de Lembe est essentiellement jeune, avec une forte représentation féminine. Sa densité est de 5, 6 habitants au kilomètre carré. La faible densité de cette population s'explique par l'exode rural et du taux de mortalité très élevé.

2.3.2.2. Groupes ethniques et relations inter ethniques

La population de la Commune est constituée à près de 100% par l'ethnie YEZOUM. Elle est répartie en trois groupements (chefferie de 2^e degré dont :

- LEMBE
- ZOA
- SIMBANE

Ces trois groupements comptent 33 villages représentés par les chefferies de 3^e degré.

Dans l'ensemble, les relations interethniques sont bonnes et le climat social entre les différents groupes est jugé satisfaisant.

2.3.2.3. Religion

On rencontre au sein de la Commune plusieurs religions. Parmi lesquelles on peut citer :

- La religion catholique qui est majoritaire, soit 75% de la population ;
- Les églises pentecôtistes (église réveillées), soit 5% de la population ;
- Les églises protestantes, soit 20% de la population.

2.3.2.4. Mobilité de la population

La carte de mobilité de la population de la Commune montre que les populations ont trois principales destinations :

- La ville de Nanga Eboko, chef lieu du département où les services administratifs sont sollicités notamment, la justice, la préfecture ;

- La ville de Nkoteng pour la commercialisation des produits agricoles l'approvisionnement en produits de première nécessité, l'éducation, la santé et les loisirs;
- La ville de Yaoundé, pour la commercialisation des produits agricoles ; l'approvisionnement en produits de première nécessité et autres biens de luxe, Les soins médicaux, les loisirs et l'enseignement Supérieur.

2.3.2.5. Caractéristiques des populations vulnérables

On distingue 05 principales catégories de personnes vulnérables au sein de la Commune. Il s'agit des :

- vieillards ;
- handicapés ;
- orphelins ;
- jeunes filles mères ;
- veuves/veufs.

2.3.2.6. Organisation sociale

L'organisation sociale des populations de la Commune de Lembé Yezoum est faite autour de la chefferie qui représente un ensemble de familles ayant un lien de parenté. Au sein d'une famille, qui est constituée de ménages, on retrouve un chef de famille, généralement le doyen d'âge de cette famille. L'homme est le chef de la famille. Dans l'ensemble de la Commune c'est le système patrilinéaire qui prévaut. Cependant, certaines familles monoparentales ont à leur tête des femmes pour chef de famille. On rencontre des femmes chef de village, cas du village Lembé I.

2.3.2.7. Habitat

Dans l'ensemble de la Commune, l'habitat des populations se fait autour du chef de famille. Il reste clairsemé et se retrouve généralement le long des pistes rurales et/ou des routes en terres aménagées ou non aménagées. On note à travers les villages les nattes de raphia couvrent toujours une bonne partie des toitures de maisons.

Au centre urbain, les habitations sont reparties en quartier. On note cependant l'absence de lotissements pour les habitations au centre de la ville de Bikok. L'installation des familles semble encore se faire en désordre.

2.3.4. Les principales activités économiques

a) L'agriculture

Dans la Commune de Lembe Yezoum, l'activité économique dominante est l'agriculture avec une prépondérance des cultures de rentes : le cacao, suivi du palmier à huile. Ces deux cultures sont l'apanage des hommes.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Les cultures vivrières et maraîchères (manioc, macabo, plantain, l'arachide, le maïs, le taro, gombo, tomate, piment...) sont principalement pratiquées par les femmes.

Ci-dessous les superficies des principales cultures pratiquées dans la Commune :

CULTURES	SUPERFICIES (ha)
Palmier à huile	350
Cacao	632
Bananier plantain	651
Macabo	115
Manioc	2137
Arachide	310
Maïs	915

b) La pêche

Elle reste une activité assez marginale au sein de la Commune. La pêche artisanale pratiquée ici par les hommes et les femmes dans une moindre mesure est principalement destinée à la consommation domestique et une source de revenus pour ceux qui le pratiquent.

Les principales espèces de poissons qu'on rencontre dans les rivières de la Commune et du fleuve Sanaga sont :

- Les Besola (tilapia nilotica) ;
- Les Mvam, Mvong (silures) ;
- Les apkekois (poissons vipères) ;
- Les Ngols (carpes) ;
- Le Kanga.

Dans la Sanaga et la Sele, on rencontre, en plus de ces espèces :

- Les Nkomngane (crocodile) ;
- Les Melats (canards sauvages) ;
- Les Mvom (boas) ;
- Les Kara (crabes) ;
- Les minwoas (crevettes).

Les différents types de pêche pratiqués au sein de la Commune sont :

- La pêche de l'hameçon ;
- La pêche de la nasse ;
- La pêche Au barrage.

c) La chasse

La chasse est une activité assez marginale au sein de la Commune. En dépit de la présence des forêts et de la savane dans les villages, on y rencontre très peu de chasseurs professionnels. Pour ceux qui la pratiquent, les produits de la chasse sont destinés à

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

l'autoconsommation des familles (80%) et à la commercialisation (20%). Les villes de Nkoteng, Akonolinga et Yaoundé reste les principales destinations des produits de chasse de la Commune.

Les principales techniques de chasse utilisées sont :

- La chasse au piège ;
- La chasse au fusil ;
- La chasse à courre ;
- La chasse aux assommoirs.

Les principaux animaux chassés sont :

- Le porc-épic (Ngom) ;
- L'aula code (Mvep) ;
- Le lièvre (Okpweng) ;
- La biche (So'o) ;
- L'antilope (Emvul) ;
- La civette (Zo'é'é) ;
- Le chat tigre (Mvak) ;
- Le varan (Nka'a) ;
- Le pangolin (Okeka) ;
- Le rat palmiste (Koéssi) ;
- L'écureuil (Ossen, Mvog).

d) Le petit commerce

Le petit commerce (restauration, petit commerce des vivres, etc.) est pratiqué par les femmes et les jeunes.

e) Le transport

Le transport clandestin (motos) quant à lui est pratiqué essentiellement par les jeunes.

f) L'exploitation forestière

L'exploitation forestière porte principalement sur l'exploitation du bois. On rencontre au sein de la Commune, les petits exploitants généralement des clandestins ou abatteurs individuels qui écument les différents villages. Leurs produits sont destinés à la vente clandestine auprès des revendeurs de Yaoundé.

Concernant l'exploitation autorisée, quelques sociétés ont bénéficié dans les années 2000-2005, des autorisations de coupe autorisée au sein de la Commune.

Parmi les essences de bois rencontrées au sein de la Commune, on peut citer :

- L'abang (Chlorophora excelsa) ;
- L'asseng (Musanga cecropioides) ;
- L'ayous (Triplochiton scléroxyton) ;
- L'adjab (Baillonella toxisjerna) ;

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

- L'akom (*Terminalia siyerba*) ;
- L'assié (*Entandro phragma cylindricum*) ;
- Le Doum (*ceiba pentandra*)

g) Collecte de produit forestiers non ligneux.

La collecte des produits non ligneux des forêts de la Commune se fait généralement par le ramassage et la cueillette. Les produits non ligneux rencontrés se présentent sous diverses formes.

On peut citer : les fruits, les écorces, les feuilles, les insectes.

Parmi les produits les plus rependus on note :

- Les mangues sauvages, (Ndog afam) ;
- L'ezezung (fruit du ricinodeudron) ;
- Le komé (fruit du coulas edulis) ;
- Le Mvout (fruit du *trichocypha arborea*) ;
- Les escargots ;
- Les écorces d'essok ;
- Le bitter cola ;
- Le ndong ;
- Les champignons ;
- Les chenilles ;
- L'adjom (plante aromatique) ;
- Le woé (miel sauvage) ;
- Le komé (noisette) ;
- Les verres blancs du raphia etc.

En définitive, on peut affirmer que les forêts de la Commune sont riches en produits forestiers non ligneux, qui sont destinés non seulement à l'auto consommation, mais aussi à la commercialisation et à la pharmacopée traditionnelle. L'urbanisation des groupements périphériques à la ville de Yaoundé constitue une réelle contrainte pour l'exploitation de toutes ces ressources.

Tableau 2: Principales activités menées par les populations

Villages	Activités		Nbre d'actifs	Observations
	Agriculture	Oui	4 782	
	Transformation	Oui	-	Tous les planteurs transforment leurs produits de manière artisanale
	Elevage	Oui	Tout le monde	traditionnel
	Petit commerce	Oui	Non déclaré	Les populations vendent certains produits de 1 ^{ère} nécessité et les boissons dans les domiciles

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tous les villages	Transport	Oui	03	Chaque village dispose au moins d'une moto qui effectue le transport clandestin
	Artisanat	Oui	-	Certaines personnes fabriquent les produits d'artisanat : paniers, vans, lits en bambous, mortiers, tam-tams, tambours et balafons pour la consommation personnelle
	Pêche	Oui	-	Les populations font la pêche à la ligne et des barrages dans les rivières
	Exploitation des produits non ligneux	Oui		Pour pharmacopée
	Cueillette	Oui	-	Noisettes, mangues sauvages, njansan, Gnetum africanum, vin de palme

2.4. PRINCIPALES INFRASTRUCTURES PAR SECTEUR

Tableau 3 : Infrastructures de l'Education de base

Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements				Observations	
		Ecoles	Enseignants	Salles de classe	Tables banc		Autres
Education de base	Lembe I	02	08	06	148		02 salles de classe en bon état, 02 passable et 02 mauvais
	Melo	01	03	02	25		01 salle de classe passable et 01 en mauvais état
	Endoum I	01	04	02	50		02 salles de classe en bon état
	Endoum II	01	04	03	45		02 salles de classe en bon état et 01 en mauvais état
	Zoa I	01	04	04	20		02 salles de classe en bon état et 02 en mauvais état
	Zoa II	01	04	02	30		02 salles de classe en mauvais état
	Kokoa	01	03	04	40		02 salles de classe en bon état et 02 en mauvais état
	Nlong	01	04	02	22		02 salles de classe en bon état
	Nguinda I	01	04	04	33		02 salles de classe en bon état et 02 passable
	Bana	02	05	04	50		04 salles de classe en bon état
	Ebolboumou	01	03	02	20		02 salles de classe passable
	Meza'a	01	01	01	12		01 en mauvais état
	Mvebekon I	01	04	08	50		salles de classe en bon état
	Bikit	01	03	02	42		01 salle de classe en bon état et 01 en mauvais état
	Akomo	01	03	02	30		02 salles de classe passable
	Simbane I	01	03	02	32		02 salles de classe passable
Simbane II	01	03	02	24		02 salles de classe passable	
Nkolbiba	01	02	03	25		02 salles de classe en bon état et 01 en mauvais état	
	Ekang	01	02	01	20		02 salles de classe en bon état et 01 en mauvais état

Photo 5 : Salles de classe et une école endommagée



Tableau 4 : Infrastructures des Enseignements Secondaires

Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements					Observations
		Ecoles	Enseignants	Salles de classe	Tables banc	Autres	
Enseignements secondaires	Lembe I	01 lycée	06	06	100		02 salles de classe en bon état et 04 en mauvais état
	Zoa I	01CES	En cours				Aucune construction
	Bana	01 lycée	11	08	115		Salles de classe en bon état
	Simbane I	01 CETIC	06	02	24		Passable

Tableau 5 : Infrastructures des Travaux Publics

Secteur	Axes	Infrastructures / Equipements			Observations
		Ponts	Buses	Autres	
Travaux publics	Lembe I - Melo	02	03	-	Fortement dégradé non praticable
	Lembe I-Atolo	07	07	01 Dalot	Passables
	Nlong-Meza'a	02	01	-	Passables
	Lembe III-Ekang	04	03	-	dégradés
	Nguinda I-Nguinda II	01	-	-	dégradé
	Lembe I-Mebang	03	-	-	Mauvais non praticables
	Nlong - Nsamba	-	-	-	-
	Bana-Simbane I	04	04		Mauvais
	Mvebekon I-Mengueme	03	01	-	Passables
	Zoa I-Messessa	-	09	-	Passables
	Zoa I-Meyete	01	-	-	Mauvais
Lembe I-Endoum II	10	01	-	Mauvais	
Total		29	27	01	

Tableau 6 : Infrastructures Santé Publique

Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements				Observations
		Bâtiments	Personnel	Matériel	Autres	
Santé Publique	CMA de Lembé I	05	04	06 lits 01 réfrigérateur	-	Mauvais
	CSI de Simbane	02	02	04 lits	-	Mauvais
	CSI de ZOA	01	01	02	-	Mauvais
	CSI de Mvebekon	02	02	03 lits	-	Bon

Tableau 7 : Infrastructures Eau et Energie

Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements				Observations
		Forages	Puits	Transformateurs	Autres	
Eau et Energie	Lembe I	0	02	0		Mauvais
	Lembe II	0	0	0		-
	Lembe III	0	02	0		Mauvais
	Melo	0	0	0		-
	Mevong	0	0	0		-
	Mebang	01	-	0		Bon
	Endoum I	02	02	0		01 forage en bon état, 01 forages et 02 puits en mauvais état
	Endoum II	01	0	0		Mauvais
	Mbang	0	0	0		-
	Zoa I	0	0	0		-
	Zoa II	02	0	0		01 en bon état et 01 en mauvais état
	Kokoa	0	02	0		Bon état
	Atolo	0	0	0		-
	Meyete	0	0	0		-
Melen	0	0	0		-	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Nsamba	0	01	0	Mauvais
Nlong	0	0	0	-
Nguinda I	01	0	0	Bon
Nguinda II	0	01	0	Bon
Bana	01	0	0	Mauvais
Ebolboumou	0	0	0	-
Meza'a	0	0	0	-
Engong	0	0	0	-
Mvebekon I	01	01	0	Bon
Mvebekon II	0	0	0	-
Bikit	0	0	0	-
Akomo	0	01	0	Bon
Mengueme	0	01	0	Mauvais
Messessa	01	0	0	Bon
Simbane I	01	02	0	Mauvais
Simbane II	0	02	0	Passable
Nkolbiba	01	01	0	01 forage passable et 01 puits en mauvais état
Ekang	0	0	0	-
Total	12	18	0	

Tableau 8 : Infrastructures du secteur Agriculture

Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements				Observations
		Bâtiments	Personnel	Matériel	Autres	
Agriculture	DAMINADER à Lembe I	01	01	01 moto		Bon
	Poste agricole de Simbane	01	00		-	Abandonné, en mauvais état
	Poste agricole de Zoa I	01	01		-	Mauvais

Tableau 9 : Infrastructures du secteur Jeunesse

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

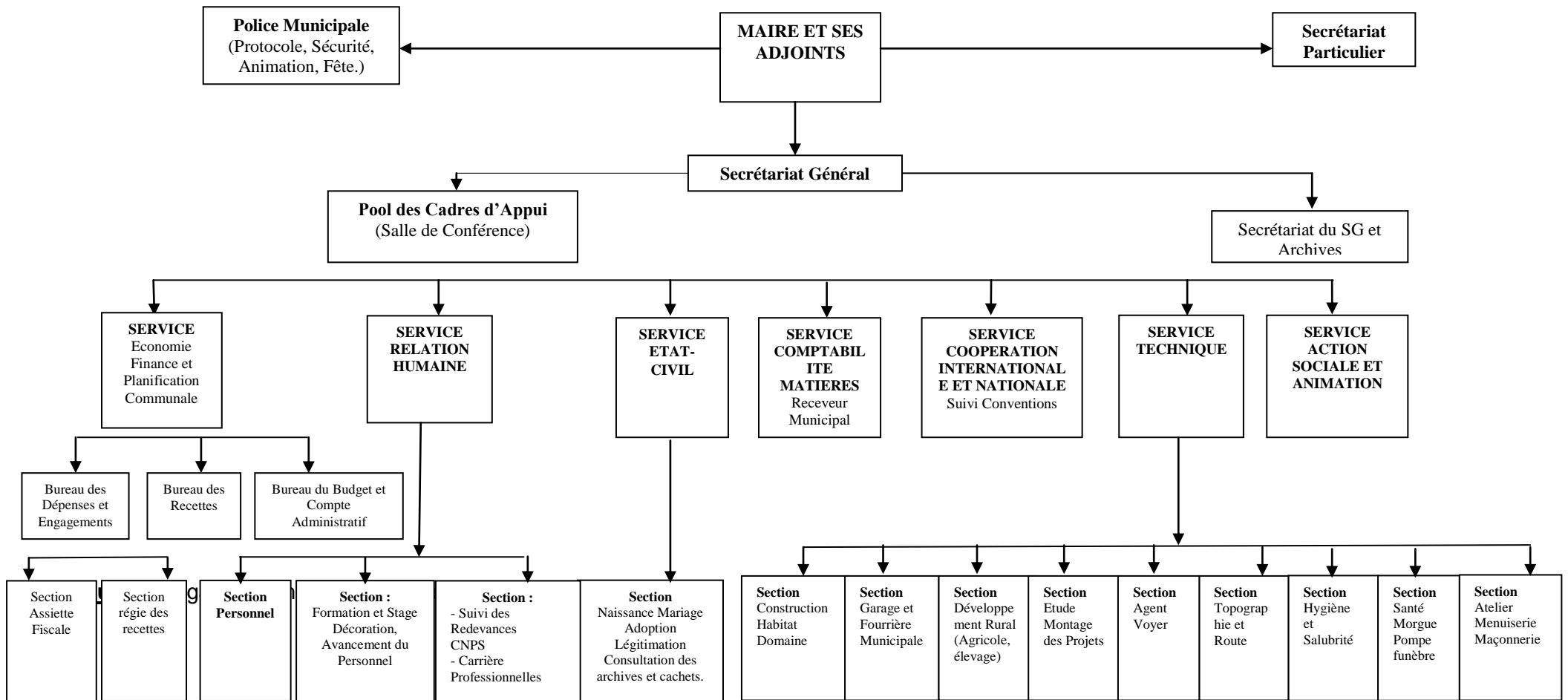
Secteur	Localisation	Infrastructures / Equipements				Observations
		Bâtiments	Personnel	Matériel	Autres	
Jeunesse	Lembé I	01	00	00		Pas achevé

2.5. PRINCIPALES POTENTIALITES ET RESSOURCES DE LA COMMUNE

Tableau 10 : Potentialités et ressources de la Commune

Domaine	Ressources	Potentialités	Utilisation	Contraintes
Tourisme	Plusieurs sites touristiques à Messessa, Zoa 1, Meyete, Atolo, Simbane 1, Ekang et Mvebekone 1	-le grand Rocher parcourant presque toute la Commune ;	-	Non viabilisation des sites -Enclavement de la Commune
		-savane très dense par endroits; -Sols très riches ;	Cultures vivrières	
Forêt et faune	Plusieurs essences ligneuses et non ligneuses, Espèces fauniques variées	- Une forêt dense contenant plusieurs espèces fauniques: Chimpanzé, Gorilles, Holacaudes et des espèces floristiques variées exploitables: Ebène, Azobé, Ayos Sapéli, Baobab, Moabi, beté, Iroko, Movinga, Bibinga, Bulinga etc...dont l'exploitation pourrait offrir à la Commune d'énormes entrées pour ce qui est des recettes communales	- bois d'œuvre, -bois de chauffe -Pharmacopée traditionnelle	-Enclavement de la Commune
Ressources du sous sol	Plusieurs bas fonds	- Carrières de sable, de pierres et de latérite - Marécages	Exploitation archaïque et manuelle -Pisciculture	-Enclavement de la Commune
Hydrographie	Plusieurs rivières et sources intarissables	- Poissons - sable	Pêche artisanale -Eau de consommation	Sources non aménagées

Diagramme 1 : Organigramme de la Commune de Lembe Yezoum



Cet organigramme n'est mis en œuvre qu'avec le Maire et ses adjoints, le Receveur Municipal, le secrétaire Général et le secrétariat particulier. Certains recrutements sont annoncés pour rendre le service plus vif.

2.6 SYNTHÈSE DES RESULTATS DU DIAGNOSTIC

2.6.1 Synthèse du DIC

Tableau 11 : Forces et faiblesses de la Commune

Rubriques	FORCES	FAIBLESSES
Gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Bon niveau intellectuel du Maire et de ses adjoints ♦ Répartition des tâches entre les membres de l'Exécutif ♦ Cohésion entre les membres de l'Exécutif ♦ Un Maire engagé au développement de sa Commune sur la base de sa vision ♦ Une gouvernance communale mise en place avec une bonne politique managériale axée sur les résultats ♦ Conseil Municipal reflète la diversité ethnique et socio professionnelle de la Commune ♦ Bon niveau intellectuel de la plupart des Conseillers 	<ul style="list-style-type: none"> ♦ l'Exécutif n'a pas encore bénéficié des formations spécifiques dans la gestion communale ♦ Les commissions statutaires ne se rencontrent que lors des conseils ; ♦ Les conseillers ne répercutent pas les informations du conseil aux populations ♦ Insuffisance de personnel communal ♦ Faibles capacités du personnel en fonction ♦ Faible application de l'organigramme en vigueur ♦ Absence de règlement intérieur du personnel ♦ Faible collaboration entre les Conseillers

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

<p>Gestion des ressources financières</p>	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Le budget est voté à temps et les comptes administratifs validés 	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Faible recouvrement des taxes ♦ Insuffisance du personnel à la recette municipale ♦ Incompétence et retard dans la confection des comptes de gestion du receveur municipal ♦ Instabilité du receveur municipal au poste de travail ♦ Faible collaboration du personnel des services d'appui au recouvrement ♦ Service économique et financier non fonctionnel ♦ Le fichier des contribuables mal conçu ♦ Faible contribution des recettes fiscales dans le financement du budget, ♦ Dépendance financière des CAC,
<p>Gestion du patrimoine</p>	<p>Patrimoine existant, mais très modeste</p>	<ul style="list-style-type: none"> ♦ Pas de fichier des biens meubles de la Commune ♦ Absence du dossier du bâtiment de la Mairie ♦ Non maîtrise et non pratique des taux d'amortissement causant ainsi la non évaluation des biens ; ♦ La Commune ne dispose pas de service technique pour le suivi du patrimoine. ♦ Absence d'initiatives de la Commune dans l'appropriation des terres

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Gestion des relations	Dynamisme de l'Exécutif municipal dans la mise en œuvre de la décentralisation	<ul style="list-style-type: none">♦ Absence de plan de communication,♦ Faible sensibilisation des populations sur les actions communales♦ Faible collaboration de la Commune avec les services déconcentrés♦ Faible développement du partenariat international
------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

2.6.2. Les axes de renforcement de la Commune

Les axes de renforcement de la Commune renvoient à une meilleure gestion des ressources humaines, financières, du patrimoine et des relations

a) Gestion des ressources humaines

Le potentiel en ressources humaines bien que constitué de certaines personnes de bon niveau intellectuel (exécutif communal et conseil municipal), mérite d'être renforcé :

Conseil municipal

- Former les Conseillers Municipaux sur la maîtrise de leurs rôles dans la vie de la Commune et en décentralisation.
- La tenue régulière des réunions des commissions communales
- Le suivi permanent des actions de l'Exécutif communal
- La restitution des actions de la Commune aux populations de base

Exécutif communal

- Elaborer au sein de l'Exécutif, un programme de permanence hebdomadaire à la Mairie ; temps au cours du quel il est possible de réfléchir pour le développement de la Commune ;
- Tenir des réunions mensuelles d'évaluation du niveau de mise en œuvre des actions programmées ;

Commissions

- Former les membres des différentes commissions du conseil municipal sur leurs rôles et les missions de leurs commissions respectives
- Tenir régulièrement des réunions des commissions communales

Personnel

- Achever le processus d'élaboration de l'organigramme de la Commune sur la base du modèle prescrit par le MINATD et en fonction des ressources potentielles ;
- Faire un recrutement des cadres avec des compétences avérées dans les domaines les plus pressants et doter chacun des différents services d'au moins un personnel ;
- Mettre en application une « gestion du personnel axée sur les résultats » la notion de Poste de Travail où chaque personne/individu a un poste avec des attributions spécifiques,
- Systématiser les réunions du personnel avec des ordres du jour, des objectifs, résultats et indicateurs des résultats ;
- L'amélioration de sa protection sociale
- Amélioration de la production au travail : Formation à la maîtrise des techniques de gestion comptable, Formation à la maîtrise de l'outil informatique, Formation à la maîtrise des relations publiques.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

b) Gestion des ressources financières

La Commune étant remarquable par ses faibles ressources financières, il revient à l'Exécutif Municipal de mettre en place un système de recouvrement approprié pour améliorer les recettes budgétaires à l'horizon 2020. Pour atteindre cet objectif, il s'impose de:

- Actualiser le répertoire des contribuables
- Améliorer le système de recouvrement des recettes fiscales par la formation sur la stratégie de recouvrement des recettes de la Commune.
- Diversifier les activités génératrices des revenus
- Valoriser les richesses naturelles de la Commune

c) Gestion du patrimoine

Le patrimoine communal est insignifiant. Il revient à l'Exécutif Municipal de l'améliorer et le diversifier. En prélude à la mise en œuvre d'un plan sommaire d'urbanisme pour un développement durable et l'amélioration du cadre de vie, que la commission communale chargée de la gestion du patrimoine engage des négociations avec les populations pour l'acquisition d'un patrimoine foncier y afférent. En outre, un accent doit être mis sur :

- Le renforcement des équipements existants
- La construction d'un hôtel de ville
- La construction d'une auberge et d'une cité municipales
- L'acquisition du mobilier et matériel de travail (05 ordinateurs, 02 photocopieurs, une relieuse)
- L'acquisition des moyens logistiques (02 véhicules Pick up, 01 benne de 10 tonnes, 01 niveleuse et 01 pelle chargeuse)
- La mise en place d'un système d'archivage

d) Gestion des relations

La Commune ne pourrait atteindre ses objectifs de développement sans mettre un accent particulier sur le développement de la coopération nationale et internationale :

- Au niveau national, il lui revient de profiter suffisamment de la décentralisation qui lui confère désormais des compétences. A cet effet, il lui faudrait renforcer les relations avec les Services déconcentrés, les projets/programmes aux fins de bénéficier de leurs offres de services. Il faudrait aussi rester attentif aux interventions des chancelleries et autres partenaires au développement ;

- Améliorer la communication avec les contribuables par l'intermédiaire des Conseillers Municipaux. Ceci est réalisable à travers un calendrier dressé et une délibération.

- Au niveau international, il faudrait miser à moyen terme sur un jumelage avec une Commune occidentale.

3.6.3. Développement de l'économie locale

La Commune de Lembe Yezoum est un vaste territoire à une économie rurale fragile. Cette économie repose essentiellement sur une agriculture de subsistance. Dans les villages, le cacao, le

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

palmier à huile et les excédents des cultures vivrières procurent les revenus aux familles. L'exploitation forestière est l'activité la plus répandue dans la Commune. Elle se fait de manière anarchique sans le respect de la réglementation en vigueur. Elle frustre la Commune et les villages des recettes financières et ne profite qu'aux exploitants véreux.

L'élevage est domestique et la pêche continue à se pratiquer de manière artisanale. Le petit commerce reste timide. Il se limite à quelques échoppes recensées dans l'espace urbain et certains villages. Il ne garantit jusque-là pas l'approvisionnement des populations en produits de première nécessité.

La plus grande contrainte de l'économie de la Commune c'est l'insuffisance des moyens de transport. L'espace communal est difficilement accessible à cause de la dégradation avancée des routes, impraticables en toutes saisons. Quelques deux camionnettes assurent le transport des personnes et des biens de Lembe à Yaoundé et vice versa. Les motos taxis sont présentes. Elles sont l'apanage des jeunes qui y trouvent leurs comptes. Le parc n'est pas grand, mais les quelques motos qui circulent apportent une solution aux problèmes d'interactivité entre les villages.

Le développement de l'économie de Lembe Yezoum est possible. Il ne s'agit pas d'une illusion, mais plutôt d'une volonté politique. La Commune regorge plusieurs ressources qu'il suffit de valoriser et qui pourraient créer beaucoup d'emplois.

Pour ce qui est de l'agriculture, l'élevage et la pêche, il faudrait profiter de la disponibilité et la fertilité des terres, du vaste réseau hydraulique. Pour exploiter ces secteurs, un accent particulier sera mis sur la vulgarisation des techniques de production, l'organisation des producteurs et la mise en place des projets structurants y afférents.

Le plus grand potentiel de la Commune se trouve être la forêt. Ici, l'on recense plusieurs espèces ligneuses et non ligneuses. Pour exploiter ces ressources, il faudrait s'accorder avec la réglementation en vigueur : la Commune et les villages doivent réserver leurs forêts avec pour avantages le recouvrement des recettes financières à l'exploitation des essences ligneuses et la création des emplois.

La Commune dispose aussi d'un énorme potentiel géologique et touristique. Ici, l'on retrouve dans les bas fonds, rochers, sols latéritiques qui doivent être valorisés en termes de carrières de sable, pierres et latérite, ainsi que l'aménagement des sites touristiques. L'exploitation de ces ressources devrait améliorer les revenus des populations.

Il est clair que la réalisation de toutes ces idées de projets évoquées dans ces secteurs dépendra nécessairement de la connexion de tout l'espace communal aux réseaux électrique AES-SONEL et téléphonique.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.6.4. Principaux problèmes et besoins consolidés par secteur

Tableau 12 : Problèmes et besoins identifiés

N°	SECTEURS	PROBLEMES	PRINCIPALES CAUSES	PRINCIPAUX EFFETS	BESOINS
1.	Agriculture	Faible Production agricole	<ul style="list-style-type: none"> -Faible encadrement des agriculteurs -Faible organisation des agriculteurs -Non maîtrise des nouvelles techniques culturales -Absence de diversification des cultures -Changements brusques du climat -Dévastation des cultures par les animaux sauvages -Manque d'intrants agricoles -Manque d'appuis financiers et logistiques -Rareté et coût élevé des semences -Enclavement des villages 	<ul style="list-style-type: none"> -Faibles revenus des agriculteurs -Endettement constant -Enormes efforts physiques à fournir pour pratiquer l'agriculture -Malnutrition des populations -Enormes dépenses -Conflits agro-pastoraux -Pourrissement des produits agricoles -Découragement -Pénibilité du travail -Destruction des cultures par les animaux sauvages -Sous-développement des populations 	<ul style="list-style-type: none"> -Approvisionnement en intrants agricoles (extension des superficies cultivables 500 ha de palmier à huile, 1500 ha pour le cacao, et 2500 ha de cultures vivrières -amélioration de l'encadrement technique des agriculteurs par l'affectation de 15 personnels dans les services traditionnels du MINADER
2.	Elevage, pêches et industries animales	Faible production animale et halieutique	<ul style="list-style-type: none"> -Faible encadrement des éleveurs et pisciculteurs -Faible organisation des éleveurs et pisciculteurs -Ignorance des circuits d'appuis -Maladies récurrentes dues au mauvais encadrement des bêtes -manque de services zootechniques Manque du matériel de pêche -Ecoulement difficile des produits de pêche et d'élevage -Insuffisance des marchés -Mauvais état des routes -Conservation difficile des produits de pêche et d'élevage -Non maîtrise des techniques d'élevage -Insuffisance de moyens financiers 	<ul style="list-style-type: none"> Faibles revenus des éleveurs et pisciculteurs -faible consommation des protéines animales Pourrissement des produits de pêche Perte des produits de pêche Elevage domestique Exode rural Dépeuplement des villages Découragement Abandon Pêche artisanale Produits de pêche moins importants Mort des animaux Feux de brousse 	<ul style="list-style-type: none"> -Approvisionnement en intrants piscicoles (60) producteurs de poissons à partir des étangs -Mise en place de 33 petites unités d'élevage de porc (3300 têtes) -Encadrement technique des producteurs avec la création et la mise en service du centre zootechnique à Lembe

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.	Forêts et faune	Non réglementation de l'exploitation des ressources forestières et fauniques	<ul style="list-style-type: none"> - Non vulgarisation des procédures de réservation des forêts - Non diversification des initiatives en la matière -Refus de certains jeunes à pratiquer l'agriculture -Prolifération des armes de chasse -Non respect des périodes de chasse -Irrégularité des contrôles -Coupe anarchique des arbres -Feux de brousse -Absence de reboisement 	<ul style="list-style-type: none"> Effet de serre ; -Changements négatifs de climat -Faible ressources financières de la Commune -Avancée de la savane -Déforestation -Disparition de certaines espèces fauniques et floristiques -Diminution des surfaces de forêts communautaires -Non reversement des redevances forestières -Instabilité du climat -Conflits latents entre les populations, les exploitants et les personnels forestiers 	<ul style="list-style-type: none"> -Renforcement des services du poste forestier de Lembe par l'affectation de 15 personnels d'appui au chef de poste -Création de 33 forêts communautaires dans tous les villages de la Commune
4.	Environnement et protection de la nature	- Mauvaise gestion de l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> - Non vulgarisation des concepts d'environnement et de protection de la nature - Non diversification des initiatives de la gestion de l'environnement -Faible sensibilisation -Feux de brousse -Risque de disparition de certaines espèces animales et végétales liées à la coupe du bois 	<ul style="list-style-type: none"> -Insalubrité de l'espace urbain et des villages -Non protection de la nature -Instabilité du climat -Conflits latents entre les populations et les forces de protection de l'environnement -Avancée considérable de la savane -Changement climatique -Recrudescence de certaines maladies -Non maîtrise du calendrier agricole -Faible rentabilité agricole -Déforestation -Pollution de l'air 	<ul style="list-style-type: none"> -05 Bacs à ordures dans l'espace urbain

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

5.	Industries, Mines et développement technologique	Non exploitation du potentiel géologique et minier de la Commune	Absence d'initiatives des populations en matière d'exploitation du potentiel géologique et minier Non maîtrise des ressources minières Non maîtrise des techniques d'exploitation minière Ignorance de la population Insuffisance des moyens financiers Manque d'initiative de l'Etat Manque de matériel d'exploration Accès difficile aux sites potentiels de minerais Mauvais état des routes	- Faible croissance de la Commune - Insuffisance d'opportunités d'emploi - Soupçons d'indices de mines non exploitées Manques à gagner aux populations Absence d'une industrie minière Sites miniers non exploités Appauvrissement Faible rentabilité	- Promouvoir l'exploitation et l'exploration du potentiel existant - Promouvoir l'implantation des PMI (05) dans la Commune - Acquisition du matériel d'exploitation des carrières de sable et gravier
6.	Petites et moyennes entreprises, économie sociale et artisanat	Faible Promotion des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	- Absence d'initiatives de promotion des PME - Faible tissu économique - Mauvaise organisation des circuits d'approvisionnement et de distribution - Coût élevé des marchandises - Faible capital - Accès difficile aux crédits - Manque d'infrastructures Mauvais état des routes Enclavement des populations Insuffisance de moyens financiers	- Faible croissance de la Commune - Insuffisance d'opportunités d'emploi Longue distance à parcourir pour mettre en place certaines activités Faibles revenus faible Economie locale et familiale Exode rural Rareté de l'activité commerciale Découragement Faible productivité Difficulté de stockage	- Construction et équipement d'un centre de promotion des PME - Construction d'une unité de transformation et conservation des produits

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

7.	Commerce	Faible développement des activités commerciales	<ul style="list-style-type: none"> - Absence des marchés périodiques - Absence d'organisation des producteurs. - Insuffisance d'initiatives. -Absence d'électricité -Eloignement des lieux d'approvisionnement -Enclavement des villages -Manque de formation dans la mise en œuvre des AGR -Difficulté de ravitaillement -Mauvais état des routes -Manque de moyens financiers -Accès difficile aux crédits -Insuffisance de débouchés 	<ul style="list-style-type: none"> -Faible revenu des producteurs -Difficultés d'approvisionnement en produits de première nécessité -Longue distance à parcourir pour exercer le commerce -faible Economie locale et familiale -Exode rural -Difficulté de financer l'éducation des enfants -Rareté des commerçants -Exposition des produits aux intempéries -Découragement des commerçants -Perte des produits -Détérioration des marchandises -Difficulté de stockage -Appauvrissement -Manques à gagner 	Construction de 05 marchés périodiques à Zoa I, Lembe I, Ekang, Simbane I et Bana
8.	Tourisme	Non exploitation du potentiel touristique de la Commune	<ul style="list-style-type: none"> Absence d'initiatives pour l'exploitation du potentiel touristique -Absence des guides touristiques -Accès difficile aux sites touristiques -Sites touristiques non aménagés -Absence de structures de restauration -Manque de structures d'hébergement -Faible tissu économique -Absence de carte touristique 	<ul style="list-style-type: none"> Non fréquentation de la Commune par les touristes -Faible ressources financières de la Commune -Destinations peu fréquentées -Peu d'intérêt pour la localité -Perte de devises -Manque d'emplois 	Aménagement de 07 sites touristiques à Messessa, Zoa 1, Meyete, Atolo, Simbane 1, Ekang et Mvebekone 1
9.	Recherche scientifique et innovations	Difficultés d'accès aux produits de la recherche	<ul style="list-style-type: none"> -Non vulgarisation des résultats de la recherche -Absence d'un centre de recherche - Manque de moyens financiers Manque de formation et d'informations 	<ul style="list-style-type: none"> -Faible revenu des producteurs agropastoraux -Ignorance des potentialités -baisse des rendements -Exode rural 	Promouvoir la fourniture des producteurs en semences améliorées

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

10.	Eau et énergie	Difficultés d'accès à l'eau potable	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des puits et forages - Sources non entretenues et non aménagées -Insuffisance de moyens financiers -Point d'eau en panne -Points d'eau mal construits et/ou mal entretenus -Non maîtrise des techniques de traitement de l'eau 	<ul style="list-style-type: none"> - Maladies liées à la consommation de l'eau -Taux élevé de mortalité -Longue distance à parcourir en quête de l'eau potable -Insalubrité Consommation des eaux souillées 	<ul style="list-style-type: none"> -Réhabilitation des points d'eau (12) -Construction de 53 forages
		Difficultés d'accès à l'énergie électrique dans la Commune	<ul style="list-style-type: none"> -Non Raccordement au réseau AES-SONEL -Faible exploitation d'autres sources d'énergie -Absence d'énergie électrique -Eloignement du réseau électrique -Manque d'information sur les procédures AES-SONEL/AER -Coût élevé des groupes électrogènes -Insuffisance des moyens financiers 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté de conservation des aliments -Faible épanouissement des populations -Pénibilité de transformation des produits de toute nature -Absence d'informations -Difficultés à pratiquer les AGR -Dépenses énormes pour l'achat du carburant et du pétrole lampant -Faible production économique -Exode rural -Maladies de la vue -Manque de loisirs -Oisiveté -Frein aux études -Difficulté de conservation des produits 	<ul style="list-style-type: none"> - Electrification de la ville et des 33 villages -33 Panneaux solaires

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

11.	Travaux publics	Dégradation avancée du réseau routier	<ul style="list-style-type: none"> - Faible entretien des routes -Reprofilage approximatif des routes -Réseau routier insuffisant -Absence d'entretien des routes -Dégradation permanente des routes par les marres d'eau -Manque de moyens financiers -Négligence des autorités de tutelle -Recrutement des structures n'ayant pas les capacités nécessaires -Mauvaise foi questionnable des prestataires de service -Inconscience des personnes chargées du contrôle de construction des infrastructures publiques 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté de mobilité des personnes et des biens -Difficultés d'approvisionnement et d'écoulement des produits -Difficulté de déplacement -Routes sans rigoles -Rareté des moyens de transport -Coût élevé des frais de transport -Enclavement des localités -Population sédentarisée contre son gré -Insuffisance des infrastructures 	<ul style="list-style-type: none"> -Réhabilitation de 12 axes routiers pour une longueur de 412,4 km (construction de 07 ponts, pose de 09 passages de buses, rechargement des routes, réouverture de 60 km de route, reprofilage etc) -Construction de 16 barrières de pluies -Cantonnement
12.	Transport	Faible développement des services de transport	<ul style="list-style-type: none"> - Faible diversification des initiatives de développement des activités de transport -Mauvais état des pistes et routes -Manque d'initiative -Absence de gares routières -Irrégularité des moyens de transport en commun -Coût élevé du transport -Beaucoup de soucis de la part des transporteurs Manque de moyens financiers -Utilisation des moyens de transport vétustes -Insuffisance des AGR 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté de mobilité des personnes et des biens -Difficultés d'approvisionnement et d'écoulement des produits -Difficulté d'évacuation et d'écoulement des produits -Vieillesse prématurée des moyens de transport -Insuffisance de couverture des destinations -Pannes fréquentes des moyens de transport -Détérioration des produits -Voyages inconfortables des populations -Perte de temps -Chantages de la part des transporteurs -Désagréments divers -Prolifération d'accidents 	<ul style="list-style-type: none"> --Création de 2 agences de voyages -Construction de 2 gares routières (personnes et marchandises) -construction d'un parking pour poids lourds -Renforcement des capacités des transporteurs

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

13.	Postes et télécommunication	Difficulté d'accès aux TIC et aux services postaux	<ul style="list-style-type: none"> -Absence d'initiatives d'accès aux TIC et services postaux -Absence d'énergie électrique -Négligence de l'Etat -Faible intérêt des populations -Accès difficile aux TIC -Manque de réseaux téléphoniques 	<ul style="list-style-type: none"> Difficulté de communication téléphonique à l'intérieur et à l'extérieur de la Commune -Absence d'internet -Absence des services des courriers et de transfert d'argent -Difficultés à communiquer -Sous information et désinformation -Enclavement et ignorance numérique des populations -Difficultés à faire circuler le courrier 	<ul style="list-style-type: none"> -Construction et équipement d'un centre multi média -Construction et équipement d'un bureau de poste
14.	Communication	Difficultés d'accès à l'information radio, télévision et presse	<ul style="list-style-type: none"> -Absence d'initiatives d'accès à l'information -Absence d'énergie électrique -Négligence de l'Etat -Accès difficile aux TIC -Très faible couverture des réseaux radio et télé nationales 	<ul style="list-style-type: none"> -Carence d'informations sur l'actualité locale, nationale et internationale -Difficultés à communiquer -Sous information et désinformation -Plusieurs opportunités ratées 	<ul style="list-style-type: none"> -Acquisition et installation d'une antenne TV -Construction et équipement d'un bâtiment abritant la radio communautaire -Prise en charge et formation du personnel de la radio communautaire -Ouverture d'un kiosque à journaux -Publication d'un bulletin d'informations

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

15.	Développement urbain et habitat	Faible développement de l'espace urbain	<ul style="list-style-type: none"> - Non maîtrise de l'occupation des sols - Faible développement des infrastructures urbaines - Faible capacité institutionnelle du secteur - Coût élevé du transport - Mauvais état des routes - Absence de points de vente des matériaux de construction - Eloignement des points de vente des matériaux de construction - Coût élevé des matériaux de constructions définitifs - Accès difficile aux carrières de sable - Insuffisance des moyens financiers - Faible développement des AGR - Mauvaise gestion des revenus agricoles - Faible niveau scolaire - Manque des latrines 	<ul style="list-style-type: none"> - Mauvaises conditions de vie dans l'espace urbain - Faible développement économique de l'espace urbain - Ecoulement des murs des maisons - Réfection régulière des maisons - Habitats précaires - Oubli des limites - Constructions en matériaux provisoires - Promiscuité - Nombre insuffisant de maisons - Risque d'accidents et de décès 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan sommaire d'urbanisation - Plan d'occupation des sols - Electrification de la ville - Création et aménagement de la voirie municipale - Réalisation d'une adduction d'eau - Construction et équipement d'un complexe sportif - Construction et équipement d'un stade de football - Aménagement des parcelles communales - Recrutement de 02 cadres d'appui à la Commune - Organisation de 02 ateliers de formation du personnel communal et des conseillers municipaux
16.	Domaines et affaires foncières	Faible développement de la propriété foncière dans la Commune	<ul style="list-style-type: none"> - Non vulgarisation des procédures d'obtention des titres fonciers - Domaine foncier de la Commune inexistant - Absence de plan de zonage - Besoins d'occuper les espaces non exploités - Ignorance de certaines autorités traditionnelles - Ignorance des procédures d'immatriculation des terres - Non maîtrise de toutes les limites des villages par les chefs 	<ul style="list-style-type: none"> - Conflits fonciers entre les populations - Non immatriculation des terres - Climat de méfiance - Exode rural - Insubordination aux autorités administratives - Perte des valeurs morales 	<ul style="list-style-type: none"> - Arbitrage des conflits fonciers - Elaboration des plans cadastraux de la ville - Obtention des titres fonciers - Création des réserves foncières

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

17.	Santé publique	Difficultés d'accès à une santé de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des formations sanitaires - Insuffisance d'équipement et matériel médical dans les formations sanitaires existantes -Insuffisance du personnel -Centres de santé non fournis en médicaments -Absences répétées du personnel médical -Manque de moyens financiers -Insuffisance des infrastructures -Absence de laboratoire d'analyse -insuffisance de pharmacies -Insuffisance de la couverture vaccinale -Insuffisance de sensibilisation sur les IST/SIDA -Absence d'électrification -Absence d'eau potable -absence de moustiquaires imprégnées -Insuffisance du personnel qualifié 	<ul style="list-style-type: none"> -Longues distances à parcourir -Risque élevé d'accouchement et d'avortement involontaire -Récurrence des maladies -Négligence des maladies -Mauvais suivi des malades -Suivi difficile des grossesses et maternités -Difficultés à conserver les vaccins et certains médicaments -Recours tardif à la médecine hospitalière 	<ul style="list-style-type: none"> -Création, ouverture et mise en service de 04 centres de santé -Equiperment du CMA et des CSI (55 lits, 04 laboratoires, 01 maternité, 01 pharmacie, 05 réfrigérateurs) -Affectation du personnel (01 médecin, 08 IDE, 10 IB, 12 AS et 05 commis) -Electrification des centres de santé, 04 reboisements, 06 blocs latrines, 01 point d'eau, 04 clôtures, 04 logements
18.	Education de base	Difficultés d'accès à une éducation de base de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des infrastructures - Insuffisance des enseignants - Mauvais équipement des établissements scolaires -Démission de certains enseignants affectés -Insuffisance d'écoles -Salles de classe en matériaux provisoires -Ignorance des procédures de création d'école -Insuffisance du paquet minimum -Manque d'électricité 	<ul style="list-style-type: none"> -Mauvais rendement scolaire -Déperditions scolaires -Faible niveau des enfants -Exode scolaire -Faible prise en charge scolaire -Faible taux de scolarisation -Faible suivi scolaire 	<ul style="list-style-type: none"> - réhabilitation de 30 salles de classe, -Construction de 40 salles de classe -Acquisition de 355 tables banc et autres matériel scolaire -Affectation de 53 enseignants, 21 points d'eau, 21 blocs latrine, 21 bacs à ordures, 21 reboisements, 21 clôtures, 21 logements enseignants

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

19.	Enseignements secondaires	Difficultés d'accès aux enseignements secondaires de qualité	<ul style="list-style-type: none"> - insuffisance des infrastructures - insuffisance des enseignants - Mauvais équipement des établissements scolaires -Absence d'initiative communautaire -Insuffisance des moyens financiers -Insuffisance d'établissements secondaires -Non dotation de l'Etat -Enclavement de la localité -Absentéisme des enseignants -Absence d'un établissement d'enseignement technique 	<ul style="list-style-type: none"> -Mauvais rendement scolaire -Déperditions scolaires -Exode scolaire -Longue distance à parcourir -Retard aux cours et faibles performances scolaires -Découragement -Faible suivi des parents -Vagabondage sexuel -Mariages précoces -Alcoolisme 	<ul style="list-style-type: none"> Construction de 22 salles de classe, 270 tables bancs, 04 clôtures, 31 enseignants, 04 points d'eau, 04 blocs latrine, 04 bacs à ordures, 04 reboisement, 04 blocs enseignants -08 photocopieurs -16 ordinateurs -04 groupes électrogènes -matériel des bureaux administratifs -équipement des salles de classe en bureaux d'enseignants -kit de 03 ateliers -04 aires de jeux -03 ateliers
20.	Emploi et formation professionnelle	Difficultés d'accès à l'emploi et à la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> -Absence de structures de formation professionnelles -Absence de centre de formation -Absence de SAR-SM -Difficultés financières -Non dotation de l'Etat -Manque d'initiative communautaire -Passivité de l'élite -Faible multiplication des AGR 	<ul style="list-style-type: none"> Difficultés d'insertion professionnelle des jeunes -Précarité de l'emploi -Faible qualification technique -Difficulté à développer les PME -Exode rural -Dépeuplement des villages -Chômage élevé -Amateurisme -Oisiveté -Vagabondage sexuel -Alcoolisme 	<ul style="list-style-type: none"> Création, ouverture et mise en service d'une SAR/SM -Construction et équipement d'un centre de formation professionnelle

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

21.	Enseignement supérieur	Faible assistance aux étudiants et aux jeunes diplômés originaire de la Commune	<p>Absence d'intervention de la Commune</p> <ul style="list-style-type: none"> -Insuffisante prise en charge des étudiants par la commune -Eloignement des établissements d'enseignement supérieur -Absence de structure pouvant faciliter l'insertion des diplômés du supérieur 	<ul style="list-style-type: none"> -Faible taux de réussite académique -Difficultés d'insertion professionnelle -Chômage -Vagabondage -Oisiveté des jeunes diplômés -Abandon des études -Alcoolisme -Délinquance -Pauvreté 	<ul style="list-style-type: none"> -Appui à l'insertion des jeunes diplômés -Organisation des stages de vacances des étudiants -Appui à la promotion de l'excellence
22.	Jeunesse	Absence d'encadrement des jeunes	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'infrastructures de loisirs - Centre Multifonctionnel de Lembé non fonctionnel -Absence/ insuffisance des établissements secondaires -Faible niveau scolaire -Absence de foyers culturels et centre de jeunesse -Faible implication des pouvoirs publics -Absence de structure d'encadrement -Absence de structures de formation -Difficile accès au crédit -Absence de personnel d'encadrement 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficulté d'insertion socioéconomique des jeunes -Absence d'organisation des jeunes -Absence d'éducation à la citoyenneté -Difficulté à développer les petits métiers -Délinquance juvénile -Découragement -Improductivité -Exode rural -Manque d'emplois -Chômage -Vagabondage sexuel -Oisiveté -Alcoolisme 	<ul style="list-style-type: none"> -Construction de 10 foyers des jeunes dans les villages -Equipement du CMPJ -Création et construction d'un espace aéré pour les jeux de société et autres divertissements équipement -Affectation de 03 cadres de jeunesse et animation au CMPJ -Organisation des jeunes en Gics et Associations

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

23.	Sport et éducation physique	Faible promotion des activités sportives et d'éducation physique	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance d'infrastructures de sports et de loisirs. - Faible organisation sportive -Faible encadrement -Inexistence d'un championnat stable -Insuffisance des établissements d'enseignement secondaires -Insuffisance d'infrastructures équipées et adéquates -Non aménagement des aires de jeu 	<ul style="list-style-type: none"> -Mauvaise pratique du sport en milieu scolaire -Faible visibilité de la Commune -Non pratique du sport de maintien -Manque d'attraction -Exode rural -Pas d'épanouissement -Manque d'intérêt -Risque de vagabondage -Faible impulsion de l'éducation physique et du sport pour tous -Perte des talents -Faibles performances sportives -Délinquance juvénile -Oisiveté 	<ul style="list-style-type: none"> -Aménagement de 25 enceintes sportives en milieu scolaire -Construction d'une infrastructure sportive moderne à Lembe -Affectation du 10 personnel dans les établissements scolaires -Réhabilitation de 15 aires de jeux existants dans les villages -Aménagement d'un espace pour le sport de maintien -Organisation des championnats de vacances - Création et animation d'un club de football
24.	Travail et sécurité sociale	Absence de protection sociale des travailleurs ruraux de la Commune	<ul style="list-style-type: none"> -Absence d'initiatives pour la protection sociale des travailleurs ruraux -Précarité du travail -Faible extension de la sécurité sociale -Faible présence du travail formel -Prolifération des contrats à durée déterminée -Faible représentativité du secteur privé 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficultés d'accès aux services de la CNPS - Difficultés d'accès aux soins de santé -Repli sur la solidarité communautaire et/ou familiale -Chômage -Rusticité du travail -Maternité et accidents de travail à la charge du travailleur -Conditions de travail médiocres -Surexploitation des employés -Retraite mal assurée 	<ul style="list-style-type: none"> -Sensibilisation des travailleurs pour leur affiliation à la CNPS -Affiliation du personnel de la Commune à la CNPS -Création, ouverture et mise en service de la mutuelle de santé de la Commune

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

25.	Affaires sociales	Faible encadrement des personnes vulnérables	<ul style="list-style-type: none"> - Absence des structures d'encadrement -Absence de matériel pour personne handicapées -Manque de moyens financiers -Limitation des AGR -Insuffisance d'encadrement des personnes vulnérables -Personnel astreint à l'espace urbain -Organisation insuffisante n des personnes vulnérables 	<ul style="list-style-type: none"> - Faible épanouissement des personnes vulnérables -Difficultés de s'alimenter/mendicité -Sentiment d'abandon -Développement difficile des AGR -Nombre important d'indigents -Dépendance aux alcools et aux drogues 	<ul style="list-style-type: none"> -Création, ouverture et mise en service d'un Centre Social -Acquisition de 50 paires de béquilles, de 100 patins à roulette -Acquisition d'une moto AG 100 -Acquisition de 03 vélos VTT -Aides et secours -Sensibilisation, vulgarisation et formation -Affectation de 03 cadres des affaires sociales
26.	Promotion de la femme et de la famille	Absence d'encadrement des femmes et des familles	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de Structures d'encadrement -Mariages non légalisés -Eloignement du centre d'état civil -Violences faites aux femmes -Abandon de la charge des enfants aux femmes -Inconscience des époux -Absence du centre de promotion de la femme et de la famille -Manque d'encadrement 	<ul style="list-style-type: none"> -Difficultés d'insertion socioéconomique des femmes -Faible organisation des femmes - Absence de formation aux petits métiers -Forte propension de la maternité multiple et précoce -Nombre important de divorces -Grossesses précoces -Faible niveau scolaire Ignorance -Relâchement des mœurs -Abandon scolaire 	<ul style="list-style-type: none"> -Plaidoyer pour la création d'un Centre de Promotion de le Femme et de la Famille -Construction d'un Centre de Promotion de la Femme -Equiperment du Centre de Promotion de la Femme -Renforcement des capacités des femmes -Organisation de 05 voyages d'échange et d'apprentissage des femmes -Organisation des mariages collectifs
27.	Culture	Faible promotion des activités culturelles dans la commune	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance d'initiatives pour la promotion des activités culturelles -Influence du modernisme -Abandon des rites traditionnels -Acculturation des jeunes -Absence de foyers culturels -Absence des fêtes culturelles -Conflits intergénérationnels -Manque de moyens financiers Absence de promotion de la culture locale 	<ul style="list-style-type: none"> -Faible culture générales des élèves -Perte des valeurs traditionnelles -Perte d'originalité -Développement d'une culture hybride -Non maîtrise des langues maternelles -Faible intérêt pour la culture -Peu de rencontres culturelles -Abandon progressif de la culture 	<ul style="list-style-type: none"> -Construction et équipement d'une bibliothèque municipale -Construction de 03 foyers culturels à Zoa, Simbane et Lembe -Organisation de 20 événements culturels -Recrutement, formation et prise en chargement d'un bibliothécaire

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

28.	Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre	Mauvaises conditions de séjour et de travail des fonctionnaires du secteur	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance des infrastructures et équipements - Enclavement - Insuffisance du personnel dans les structures de défense et de sécurité publics <p>Mauvais état des voies d'accès et de circulation dans la localité</p> <p>Faible considération des chefferies</p> <ul style="list-style-type: none"> -Absence fréquentes des chefs -Non versement des indemnités au chef -Ignorance et non respect de la réglementation -Difficultés à se faire délivrer les pièces officielles -Conflits de chefferie <p>Analphabétisme des chefs</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Désertion des postes de travail -Mauvaise qualité de service -Délinquance juvénile et sénile -Tabagisme, drogue -Fuite des investisseurs potentiels -Appauvrissement -Exactions forces de l'ordre et des autorités -Agressions sporadiques -Délaissement de la localité -Peur et fuite de la localité 	<ul style="list-style-type: none"> -Réalisation de la clôture de la Sous-préfecture - Construction et équipement du logement de l'Adjoint d'Arrondissement -Sécurisation des logements du Sous-préfet et de son Adjoint -Construction d'un forage à la résidence du Sous-préfet - Construction et équipement de la Brigade de Gendarmerie -Construction d'un camp de Gendarmerie (logement, forage, clôture) -Acquisition du matériel de bureau pour la Sous-préfecture et la Brigade de Gendarmerie -Acquisition de 02 véhicules et une moto pour la Sous-préfecture et la Brigade de Gendarmerie
-----	-----------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

29.	Institution communale	Faible intervention de l'Institution communale dans les secteurs de développement	<ul style="list-style-type: none"> -Faible gestion des ressources humaines - Faible gestion des ressources financières - Absence du patrimoine - Faible gestion des relations 	<ul style="list-style-type: none"> -Non modernisation de l'appareil de production -Faible développement des infrastructures de base Faible développement humain dans la Commune 	<ul style="list-style-type: none"> -Recrutement de 15 agents communaux -Renforcement des capacités du personnel et des Conseillers Municipaux -Elaboration d'une stratégie de recouvrement des recettes de la Commune -Elaboration du Manuel de procédures administratives, financière et comptables de la Commune - Elaboration du Manuel d'exécution de la Commune - Elaboration du Manuel Guide d'octroi des dons -Réalisation d'une pépinière communale de 200 000 plants des cultures pérennes -Construction de l'hôtel de ville -Equipement de l'hôtel de ville -Construction d'une Cité municipale -Construction d'une auberge municipale -Acquisition de 03 véhicules (02 pick-up et une Benne de 10 tonnes -Acquisition des engins (01 niveleuse et 01 pelle chargeuse)
-----	------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

CHAPITRE 3 :
PLANIFICATION STRATEGIQUE

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.1. VISION ET OBJECTIFS DU PCD

3.1.1. *Vision de la Commune*

La vision de la Commune de Lembe Yezoum est un préalable à la stratégie de développement ci-après décrite. Elle reste en cohérence avec la vision nationale qui ambitionne un "Cameroun émergent, démocratique et uni dans la diversité à l'horizon 2035". La vision de Lembe Yezoum est volontariste et participative. Elle a été clairement exprimée lors de l'atelier de planification du 22 au 24 Juillet 2011. Elle se veut ambitieuse et réaliste. Elle se résume en quelques mots à savoir : "Lembe Yezoum, Commune économiquement et socialement viable à l'horizon 2035".

❖ Lembe Yezoum économiquement viable se démarquerait du qualificatif de Commune pauvre qui lui a toujours collé à la peau. En 2035, les activités génératrices de revenus seraient diversifiées dans tous les villages. Elles seraient facilitées par l'exploitation systématique et rationnelle des ressources naturelles. La production agricole serait renforcée avec un accent particulier sur les cultures de rentes ; l'élevage passerait de la phase domestique à la phase conventionnelle et non conventionnelle ; l'exploitation du bois serait un peu plus organisée du fait de la réservation des forêts (communales ou communautaires)

❖ Lembe Yezoum socialement viable, est une Commune où les conditions de vie seraient nettement améliorées du fait du renforcement des infrastructures et services sociaux de base : l'eau potable serait disponible dans tous les villages ; la Commune serait fournie en énergie électrique soit par connexion au réseau AES-SONEL, soit par le développement des énergies renouvelables ; les formations sanitaires et établissements scolaires seraient multipliés, construits, réhabilités et équipés ; des richesses et des emplois seraient aussi créés du fait de l'aménagement des sites touristiques, du potentiel géologique et minier, de la création des grandes plantations agricoles etc.

❖ 3.1.2. *Objectifs stratégiques*

Le PCD est prévu pour neuf (09) ans, ses objectifs apparaissent clairement dans les cadres logiques ci-après déroulés :

- Les objectifs supérieurs sont des objectifs soit du DSCE soit des stratégies sectorielles élaborés.
- Les objectifs globaux sont les objectifs de développement. Ils représentent la finalité des actions qui seront menées.
- Les objectifs spécifiques sont les situations souhaitées dans la durée par les bénéficiaires finaux.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.2. CADRES LOGIQUES PAR SECTEUR

Tableau 13 : Cadre Logique du Secteur Agriculture

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	-Assurer la sécurité alimentaire des ménages et de la nation -Renforcer la croissance	En 2020, les rendements et superficies sont augmentés de 30% par rapport à 2005	Rapports du secteur rural Rapports du Comité technique et de suivi du DSCE	
Objectif global	Renforcer les revenus des agriculteurs	Au moins 80% des agriculteurs de la Commune ont leurs revenus améliorés en 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Améliorer la production agricole	Au moins 80% des agriculteurs de la Commune ont des plantations viables et productives d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement -Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 l'encadrement des agriculteurs est amélioré	- Au moins 80% des agriculteurs de la Commune maîtrisent les itinéraires techniques - Chaque ménage agricole dispose d'au moins deux types de plantation chaque année	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	
	R2 l'organisation des agriculteurs est renforcée	- Au moins 80% des agriculteurs de la Commune sont organisés en Gics, associations, coopérative ou unions de Gics d'ici 2014	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : -Organisation de 10 sessions de renforcement des capacités des producteurs agricoles -Construction d'un magasin de stockage des produits phytosanitaires et agricoles		30 000 000 50 000 000	
	Appui des producteurs à l'acquisition des intrants agricoles		100 000 000	
	Pour R2 : Appui à l'organisation des producteurs agricoles en associations, GIC et Union de GIC de développement		30 000 000	
	Total		210 000 000	
	Conditions préalables de réalisation			Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 14 : Cadre Logique Secteur Elevage, Pêche et Industries Animales

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	-Assurer la sécurité alimentaire des ménages et de la nation -Renforcer la croissance	En 2020, les rendements sont augmentés de 30% par rapport à 2005	Rapports du secteur rural Rapports du comité technique du DSCE	
Objectif globaux	Renforcer les revenus des éleveurs et pisciculteurs	Au moins 60% des éleveurs et pisciculteurs de la Commune ont leurs revenus nettement améliorés en 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Améliorer la consommation des protéines animales et halieutiques	Les produits d'élevage et de pêche sont disponibles et accessibles sur les marchés de la Commune en 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Améliorer la production animale et halieutique	Au moins 60% des éleveurs et pisciculteurs de la Commune ont des fermes et étangs piscicoles viables et productifs d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement -Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 l'encadrement des éleveurs et pisciculteurs est amélioré	- Au moins 80% des éleveurs et pisciculteurs de la Commune maîtrisent les techniques d'élevage et des pêches - Chaque ménage dispose d'au moins une ferme et un étang piscicole	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	
	R2 l'organisation des éleveurs et pisciculteurs est renforcée	- Au moins 80% des éleveurs et pisciculteurs sont organisés en GICs, associations ou unions de GICs d'ici 2014	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Organisation de 10 sessions de renforcement des capacités des éleveurs et pisciculteurs/pêcheurs		15 000 000	
	Appui des producteurs à l'acquisition du matériel d'élevage et de pisciculture/pêche		30 000 000	
	Pour R2 : Appui à l'organisation des éleveurs et pisciculteurs en associations, Gics et Union de Gics		10 000 000	
	Total		55 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 15 : Cadre Logique du Secteur Forêts et Faune

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Organiser et encourager les initiatives en faveur d'un développement durable et rationnel de l'environnement	Les Initiatives en faveur d'un développement durable et rationnel de l'environnement sont diversifiées en 2020	Rapport PSFE Rapport ANAFOR Rapport du Comité technique	
Objectif globaux	Protéger l'écosystème de l'espace communal	Les saisons interviennent sans trop d'écart	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Améliorer les ressources financières de la Commune et des villages	- La Commune tient au moins 50% de ses ressources financières de l'exploitation des forêts en 2020 - Tous les villages possédant les réserves forestières bénéficient des redevances issues de cette exploitation en 2020	Rapports du CCSE Compte administratif de la Commune Rapports des exploitants forestiers	
Objectif spécifique	Réglementer l'exploitation des ressources forestières et fauniques	- Au moins 10 villages disposent de leurs forêts communautaires d'ici 2020 - La Commune dispose de sa forêt communale d'ici 2015	-Rapports du secteur - Rapports du CCSE	-Transfert des compétences
Résultats	R1 les procédures de réservation de forêts communautaires et communale sont vulgarisées	Tous les cadres de la Commune, les conseillers municipaux, toutes les autorités traditionnelles maîtrisent les procédures de réservation des forêts d'ici 2020		Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
	R2 la Commune diversifie les initiatives en matière de gestion forestière	- Au moins une initiative est prise chaque année par la Commune		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Sensibilisation des magistrats municipaux sur les procédures de réservation de la forêt communale		5 000 000	
	Sensibilisation des autorités administratives et suivi du dossier pour le classement de la forêt communale		10 000 000	
	Sensibilisation des chefs traditionnels sur les procédures de réservation des forêts communautaires		5 000 000	
	Pour R2 :			
	Suivi des procédures de classement de la forêt communale		10 000 000	
	Suivi de la mise en œuvre des plans simples de gestion (PSG)		5 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Réalisation d'une pépinière de plantes ornementales pour une forêt urbaine	5 000 000	
	Total	40 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 16 : Cadre Logique du Secteur Environnement et Protection de la Nature

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Organiser et encourager des imitatives en faveur d'un développement durable de l'environnement	Plusieurs initiatives des particuliers, associations, partenaires au développement, de la société civile sont menées en faveur du développement durable à l'environnement en 2020	Rapports du secteur Rapports des partenaires Rapport du Comité technique du suivi du DSCE	
Objectifs globaux	Assurer la propreté dans l'espace urbain et tous les villages	L'espace urbain et tous les villages sont propres en 2020	Rapports du secteur Rapports du CCSE	
	Assurer la protection de la nature	La protection de la nature est assurée en 2020		
Objectif spécifique	Améliorer la gestion de l'environnement et de la protection de la nature	La gestion et la protection de la nature sont améliorées d'ici 2020	- Rapports du CCSE -Rapports du secteur	-Transfert des compétences Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 les concepts d'environnement et de protection de la nature sont vulgarisés	Au moins 80 % de la population maitrisent les concepts d'environnement et protection de la nature d'ici 2020		
	R2 les initiatives sont diversifiées	Chaque année au moins une initiative est prise		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Mise sur pied de 03 équipes mobiles de sensibilisation		5 000 000	
	Organisation de 10 réunions de sensibilisation des populations		10 000 000	
	Organisation de 03 sessions de formation à l'intention des communautés		9 000 000	
	Création d'un cadre de gestion environnementale		5 000 000	
	Elaboration du plan de gestion environnementale		5 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Pour R2 :		
	Création d'une décharge communale contrôlée	15 000 000	
	Installation de 10 bacs à ordures dans le centre urbain	10 000 000	
	Boisement des abords des routes	36 000 000	
	Total	95 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 17 : Cadre Logique du Secteur Industries, Mines et Développement Technologique

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Favoriser, encourager la recherche, l'exploitation des ressources minières nécessaires au développement économique du pays	-Nombre de personnes impliquées dans l'artisanat minier est nettement en hausse en 2020 -Plusieurs gisements de minerai sont découverts et exploités dans le pays à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports des partenaires Rapport du Comité technique du suivi du DSCE	
Objectifs globaux	Améliorer la croissance de la Commune	La croissance de la Commune est nettement améliorée en 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
	Multiplier les opportunités d'emploi dans la Commune	Au moins 80% de la population active ont un emploi dans la Commune d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports MINEFOP	
Objectif spécifique	Promouvoir l'exploitation du potentiel géologique et minier de la Commune	Le potentiel géologique de la Commune est suffisamment exploité d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Implication des programmes du Gouvernement Forte implication des élites
Résultat	R1 les initiatives pour la promotion de l'exploitation du potentiel géologique et minier sont diversifiées dans la Commune	33 carrières de sables, pierres et latérite sont exploitées dans la Commune d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Appui financier et matériel à l'exploitation de 33 carrières de sable et pierres		165 000 000	
	Appui financier à la recherche des minerais		50 000 000	
	Appui financier et matériel à l'exploitation artisanale minière		50 000 000	
	Total		265 000 000	
	Conditions préalables de réalisation			Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 18 : Cadre Logique du Secteur PME, Economie sociale et Artisanat

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Créer un environnement propice au développement de l'entrepreneuriat au Cameroun	Plusieurs PME, GIE, GIC, Coopératives, unions et Fédérations des GIC sont créés en 2020	Rapports du secteur Rapports MINADER Rapports comité technique	
Objectifs globaux	Améliorer la de croissance de la Commune	La croissance de la Commune est nettement améliorée en 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
	Multiplier les opportunités d'emploi dans la Commune	Au moins 80% de la population active ont des emplois décentes dans la Commune en 2020	Rapports CCSE Rapports MINEFOP	
Objectif spécifique	Améliorer la promotion des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	Plusieurs PME, GIE, GICS, unions ou fédérations de GICs sont opérationnels dans la Commune d'ici 2020 -Une Coopérative est créée dans la Commune d'ici 2015	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Implication des programmes du Gouvernement -Forte implication des élites
Résultat	R1 les initiatives pour la promotion des PME, de l'économie sociale et de l'artisanat sont diversifiées	Au moins dix initiatives sont prises Chaque année	Rapports CCSE Rapports du secteur	Synergie avec tous les secteurs concernés
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction et équipement d'une maison de l'artisanat pour la promotion des activités du secteur dans la Commune		45 000 000	
	Organisation de 10 sessions de formation sur le montage des projets		20 000 000	
	Recensement et confection du fichier des artisans, des PME et de l'économie sociale		5 000 000	
	Construction d'une maison d'expositions (village artisanal) dans la Commune		30 000 000	
	Appui aux artisans, PME et à l'économie sociale		15 000 000	
	Appui à la mise en place d'un bureau permanent des artisans, des PME et de l'économie sociale		4 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Organisation du salon de l'artisanat local	5 000 000	
	Construction d'une unité de transformation et de conservation des produits locaux	120 000 000	
	Total	244 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 19 : Cadre Logique du Secteur Commerce

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	-Assurer un approvisionnement régulier du marché intérieur -Développer, promouvoir et contribuer à diversifier le commerce extérieur des biens et services à fortes valeurs ajoutées	Marché intérieur est régulièrement approvisionné en 2020 Le commerce extérieur des biens et services à fortes valeurs ajoutées est développé et diversifié en 2020	Rapports du secteur Rapports MINFI Rapports comité technique	
Objectifs globaux	Faciliter l'approvisionnement en produits de première nécessité	l'approvisionnement en produits de première nécessité facilité en 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
	Améliorer les revenus des producteurs	Au moins 80% des producteurs ont un revenu nettement amélioré en 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
Objectif spécifique	Renforcer le développement des activités commerciales	Au moins 5 marchés périodiques sont construits et équipés d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Implication des programmes du Gouvernement Forte implication des élites
Résultats	R1 les initiatives pour le renforcement du développement des activités commerciales sont multipliées dans la Commune	Au moins une initiative est prise chaque année	Rapports CCSE Rapports du secteur	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction et équipement de 5 marchés périodiques		50 000 000	
	Construction et équipement de 4 magasins de stockage des produits		40 000 000	
	Appui à la construction de 20 boutiques		20 000 000	
	Organisation des ventes promotionnelles des produits de première nécessité		10 000 000	
	Total		120 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 20 : Cadre Logique du Secteur Tourisme

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Emmener les touristes extérieurs à solliciter la destination Cameroun	Effectifs annuels des touristes extérieurs est doublé en 2020	Rapport secteur Rapport comité technique	
Objectifs globaux	Motiver les touristes à fréquenter la Commune	Plusieurs touristes fréquentent la Commune en 2020	Rapports du secteur Rapports CCSE	
	Améliorer le taux de croissance de la Commune	Le taux de croissance de la Commune est nettement amélioré en 2020	Rapports du secteur Rapports CCSE	
Objectif spécifique	Exploiter le potentiel touristique de la Commune	le potentiel touristique de la Commune est exploité d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Implication des élites Appui des partenaires au développement
Résultat	Les initiatives relatives à l'exploitation du potentiel touristique sont diversifiées	Au moins une initiative est prise chaque année		Adhésion de la population
	Activités		Coût indicatif	Accompagnement du secteur
	Elaboration du plan de développement touristique de la Commune		15 000 000	
	Inventaires des sites touristiques de la Commune		10 000 000	
	Aménagement de 07 sites touristiques à fort potentiel de développement		200 000 000	
	Total		225 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 21 : Cadre Logique du Secteur Recherche Scientifique et Innovations

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Promouvoir et valoriser les innovations scientifiques et technologiques	Toutes les innovations scientifiques et technologiques disponibles sont valorisées à l'horizon 2020	Rapport secteur Rapport comité technique	
Objectif global	Améliorer les revenus des producteurs agropastoraux	Au moins 80% des producteurs agropastoraux ont des revenus améliorés à l'horizon 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
Objectif spécifique	Faciliter l'accès aux produits de la Recherche Scientifique	L'accès aux produits de la Recherche Scientifique est facilité d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences - disponibilités dans les centres de recherche
Résultats	Les résultats de la recherche sont vulgarisés	Au moins 80% des producteurs agropastoraux maîtrisent les techniques d'utilisation des produits de la recherche	Rapports CCSE Rapports du secteur	Appui des programmes et projets du Gouvernement
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : -Organisation de 10 séminaires de formation -Distribution des intrants agropastoraux résultant de la recherche		50 000 000	
			100 000 000	
	Total		150 000 000	
	Conditions préalables de réalisation			Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 22 : Cadre Logique du Secteur Eau et Energie (hydraulique)

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Réhabiliter les infrastructures existantes -Réaliser des extensions des réseaux existants -Favoriser la réalisation des programmes de branchement à grande échelle	Le taux d'accès à l'eau potable est porté à 75% en 2020	Rapports du secteur Rapport de CAMWATER Rapports de la CE Rapport du comité technique	
Objectif global	Réduire les cas de maladies hydriques	Les risques de maladies liées à la consommation de l'eau sont nettement réduits en 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Faciliter l'accès à l'eau potable	L'eau potable est disponible dans toute la Commune d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 Les points d'eau potable sont multipliés	- Chaque village dispose d'au moins un point d'eau potable aménagé d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Réhabilitation de 12 puits et forages		40 000 000	
	Construction de 70 forages		630 000 000	
	Total		670 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 23 : Cadre Logique du Secteur Eau et Energie (Electricité)

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Garantir la sécurité d'approvisionnement en énergie électrique du pays au moindre cout	-Sécurité d'approvisionnement en énergie électrique du pays à moindre coût est garantie à l'horizon 2030	Rapports du secteur -Rapports PDSE -Rapport AES – SONEL -Rapports du comité technique	
	-Améliorer l'accès des populations aux services énergétiques modernes dans les secteurs prioritaires et en milieu rural	-L'accès des populations aux services énergétiques modernes est amélioré à l'horizon 2030	-Rapports du secteur Rapports PANERP Rapports AES – SONEL Rapports comité technique	
Objectifs globaux	Améliorer les conditions de vie des populations	Les conditions de vie des populations de la Commune sont nettement améliorées à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Renforcer le développement des activités économiques	Les activités économiques sont renforcées dans la Commune à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Faciliter l'accès à l'énergie électrique	- Au moins 2/3 des ménages sont ravitaillés en énergie électrique d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences
Résultats	R1 La Commune est connectée au réseau AES-SONEL	- Au moins 2/3 de l'espace de la Commune est connecté au réseau AES-SONEL d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE - Rapports de l'AER	-Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
	R2 D'autres types d'énergie électrique sont exploités	- Au moins 02 types d'énergie électrique sont exploités dans la Commune d'ici 2020		
		Activités	Coût indicatif	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Pour R1 : Etude du projet d'électrification	47 500 000	
	Raccordement de la Commune au réseau AES SONEL	950 000 000	
	Pour R2 : Installation des panneaux solaires dans les maisons	300 000 000	
Total		1 297 500 000	
			Conditions préalables de réalisation
			Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 24 : Cadre Logique du Secteur Travaux publics

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Désenclaver les besoins de production -Désenclaver les sites touristiques -Réhabiliter les routes rurales péri urbaines -Assurer l'accès dans les zones à risques	Le mauvais état des surfaces routières passe de 65% à 26% à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports comité technique	
Objectifs globaux	Faciliter la mobilité des personnes	- Le Coût du transport est réduit de 60% dans la Commune à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
	Faciliter l'écoulement des produits de toute nature	Les biens de première nécessité sont disponibles dans tous les villages à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Réhabiliter le réseau routier existant	L'ensemble du réseau routier de la Commune est accessible d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
Résultats	R1 l'entretien des routes est renforcé	Au moins 250 km de route sont entretenus chaque année		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Construction de 07 ponts		300 000 000	
	Pose de 09 passages de buses		15 480 000	
	Réouverture de 60 km de route		315 000 000	
	Reprofilage de 33 km de route		26 400 000	
	Rechargement des routes		52 000 000	
	Construction et gestion de 16 barrières de pluies		16 000 000	
	Exécution des travaux de cantonnage		20 500 000	
	Recrutement du personnel de génie civil (01 ingénieur et 02 techniciens)		80 400 000	
	Total		825 780 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 25 : Cadre Logique du Secteur Transport

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Bâtir à moindre coût un réseau de transport intégré, performant, quadrillant tout l'espace national et ouvert vers les pays voisins	Un réseau de transport intégré couvre tout l'espace national à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports du comité technique	
Objectifs globaux	Faciliter la mobilité des personnes	- Le Coût du transport est réduit de 60% dans la Commune à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Faciliter l'écoulement des produits de toute nature	Les biens de première nécessité sont disponibles dans tous les villages à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Renforcer le développement des services de transport	Les services de transport sont améliorés dans la Commune d'ici 2020	Rapports des syndicats des transporteurs Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Réhabilitation des routes
Résultats	R1 les initiatives pour le renforcement du développement des services de transport sont diversifiées	-Au moins deux agences de voyages sont opérationnelles d'ici 2020 -Au moins 10 véhicules assurent le transport des marchandises dans la Commune d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE	-Implication des Elites
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction de deux gares routières (personnes et marchandises)		50 000 000	
	Appui à la promotion de deux agences de voyage		25 000 000	
	Construction d'un parking pour poids lourd		50 000 000	
	Organisation de 02 sessions de renforcement de capacités des transporteurs		3 000 000	
	Total		128 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 26 : Cadre Logique du Secteur Poste et Télécommunications

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Doter les villages en moyens de télécommunication moderne	10 .000 ménages sont dotés en moyens de télécommunication moderne à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapport du comité technique du DSCE	
	-Rendre significative l'offre publique et privée du service postal	-L'offre publique et privée du service postal est significative à l'horizon 2020		
	Améliorer la télé densité mobile	-La télé densité mobile est portée à 65% d'ici 2020		
Objectifs globaux	Faciliter la communication téléphonique à l'intérieur et à l'extérieur de la Commune	Au moins 80% des populations vivant dans la Commune peuvent communiquer par le téléphone à l'horizon 2020	Rapport CCSE Rapports du secteur	
	Faciliter la communication par internet à partir de la Commune	Au moins 100 téléboutiques sont opérationnelles dans la Commune d'ici 2015	Rapport CCSE Rapports du secteur	
	Faciliter l'expédition des courriers et colis postaux et les transferts d'argent	l'expédition des courriers et colis postaux et les transferts d'argent sont possibles		
Objectif spécifique	Faciliter l'accès aux TIC et services postaux	Les TIC et les services postaux sont fonctionnels dans la Commune d'ici 2020	Rapport CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Implication des Projets/programmes du Gouvernement -Forte implication des élites
Résultats	R1 les initiatives pour faciliter l'accès aux TIC et services postaux sont diversifiées	Au moins une initiative est prise chaque année	Rapport CCSE Rapports du secteur	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction et équipement d'un centre multi média		50 000 000	
	formation et prise en charge du personnel recruté dans le centre multi média		60 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Lobbying auprès des opérateurs de téléphonie mobile	5 000 000	
	Construction et équipement d'un bureau de poste	30 000 000	
	Plaidoyer pour l'affectation du personnel au bureau de poste	500 000	
	Total	145 500 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 27 : Cadre Logique du Secteur Communication

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Améliorer la télé densité fixe dans le pays	Télé densité fixe est portée à 45% à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports du comité technique	
Objectif global	Informers les populations sur l'actualité locale, nationale et étrangère	Au moins 80% des populations sont informées régulièrement sur l'actualité locale, nationale et étrangère à l'horizon 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	
Objectif spécifique	Faciliter l'accès des populations à l'information Radio, télévision et presse	Au moins 80% des populations de la Commune ont accès à l'information d'au moins un type de média d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	-Transfert des compétences -Appui des partenaires au développement
Résultat	R1 les initiatives pour faciliter l'accès des populations à l'information radio, télévision et presse sont diversifiées	Au moins une initiative est prise chaque année	Rapport CCSE Rapports du secteur	Forte implication des élites
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Acquisition et installation d'une antenne TV		30 000 000	
	Création et ouverture d'un site internet		5 000 000	
	Intervention de l'Exécutif communal dans les médias		10 000 000	
	Construction et équipement d'un bâtiment abritant la radio communautaire		60 000 000	
	Prise en charge et formation du personnel recruté à la Radio communautaire		45 000 000	
	Publication d'un bulletin d'information		50 000 000	
	Appui à la construction d'un kiosque à journaux au centre urbain		5 000 000	
	Total		205 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 28 : Cadre Logique du Secteur Développement Urbain et Habitat

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Ralentir le rythme d'augmentation du taux d'urbanisation	Le taux d'urbanisation passe à 57% en 2020	Rapports du secteur Rapports du comité technique	
	-Construire les voies bitumées, logement sociaux et aménager les parcelles	150 km de voies bitumées et 17.000 logements sociaux sont construits, 50.000 parcelles sont aménagées à l'horizon 2020		
	-Réduire la population urbaine qui n'a pas accès à l'eau potable, l'électricité et aux TIC	La population urbaine qui n'a pas accès à l'eau potable, l'électricité et aux TIC est réduite à 50% en 2020		
	-Renforcer l'industrie, le secteur privé, la gouvernance et les ressources humaines du sous – secteur urbain	L'industrie, le secteur privé, la gouvernance et les ressources humaines du sous – secteur urbain sont renforcés en 2020		
Objectifs globaux	Améliorer les conditions de vie des populations dans l'espace urbain	Les conditions de vie des populations sont nettement améliorées dans l'espace urbain à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Faire de la ville de Lembe un pôle de développement des activités économiques de la Commune	La ville de Lembe connaît un essor de développement économique à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Renforcer le développement de l'espace urbain de Lembe	Lembe présente les caractéristiques d'une ville moyenne d'ici 2020		-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement -Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 l'occupation du sol est maîtrisée	Tout l'espace urbain est reparti en parcelles d'ici 2020		
	R2 le développement des infrastructures urbaines est renforcé	L'essentiel des infrastructures urbaines est disponible d'ici 2020		
	R3 le renforcement des capacités du personnel de la Commune est assuré dans le secteur	Au moins 02 cadres d'appui sont recrutés par la Commune et formés dans le secteur		

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Activités	Coût indicatif	
	Pour R1 : -Elaboration du plan d'urbanisation sommaire de la ville -Elaboration du plan d'occupation des sols -Aménagement des parcelles	10 000 000 10 000 000 100 000 000	
	Pour R2 : -Réalisation d'une adduction d'eau -Electrification de la ville de Lembe par groupe électrogène -Création et aménagement de la voirie municipale -construction et équipement d'un complexe sportif à Lembé -Construction et équipement d'un stade de football	300 000 000 290 000 000 500 000 000 150 000 000 300 000 000	
	Pour R3 : -Recrutement et prise en charge de 02 cadres d'appui -Organisation de 02 ateliers de formation en faveur du personnel de la Commune et des Conseillers municipaux	20 000 000 10 000 000	
	Total	1 690 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 29 : Cadre Logique du Secteur Domaines et Affaires foncières

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Stimuler la création des moyennes et grandes exploitations dans le secteur rural	La gestion domaniale est rationalisée en 2020	Rapports du secteur Rapport du comité technique Rapport du DSCE	
	-Stimuler le développement humain et améliorer le climat des affaires			
	-Rationaliser l'allocation des ressources foncières ou améliorer la gouvernance du patrimoine de l'État			
Objectifs globaux	Sécuriser le domaine foncier de la ville de Lembe	Tout le domaine foncier de l'espace urbain est sécurisé à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports du CCSE	
	Réduire les cas de litiges fonciers au niveau des familles	Les cas de litiges sont nettement réduits à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Renforcer le développement de la propriété foncière dans la Commune	Au moins 70% des familles sont propriétaires des titres fonciers de leurs terrains d'ici 2020		-Transfert des compétences
Résultats	R1 Les procédures d'obtention des titres fonciers sont vulgarisées	Tous les propriétaires des terres maîtrisent les procédures d'obtention des titres fonciers d'ici 2020		
	R2 la Commune est titulaire de son domaine foncier	Le périmètre urbain est délimité d'ici 2020		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Sensibilisation des populations sur les procédures d'obtention des titres fonciers		5 000 000	
	Arbitrage des confits fonciers		5 000 000	
	Pour R2 : Elaboration des plans cadastraux de la ville		25 000 000	
	Création des réserves foncières		35 000 000	
	Total		70 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 30 : Cadre Logique du Secteur Santé publique

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Viabiliser les districts de santé	-88% des districts de santé sont viabilisés en 2015	Rapports du secteur Rapports des programmes / projets de santé Rapports du comité technique.	
	-Amener les structures de santé à jouer leur rôle d'appui et d'orientation – secours	-100% des structures de santé jouent leurs rôles d'appui et d'orientation – secours en 2015		
	-Réduire la charge morbide de chez les pauvres et les populations les plus vulnérables	-La charge morbide de chez les pauvres et les populations les plus vulnérables est réduite de 1/3 en 2015		
	-Réduire la mortalité des enfants de moins 05 ans	-La mortalité des enfants de moins de 05 est réduite de 2/3 en 2015		
	-Réduire a mortalité maternelle	-La mortalité maternelle est réduite de 2/3 en 2015		
Objectifs globaux	Assurer une meilleure prise en charge des malades	Les cas d'évacuation sanitaires sont nettement réduits dans la Commune à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur - Rapports du CCSE - Rapports des comités de gestion CSI	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
	Renforcer la prévention contre les maladies endémiques	Au moins 80% des enfants et des femmes sont vaccinés contre les maladies endémiques à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité	Au moins 80% de la population accèdent facilement aux soins de santé de qualité dans la Commune d'ici 2020		
Résultats	R1 les formations sanitaires sont en nombre suffisant	- Au moins 15 formations sanitaires sont fonctionnelles dans la Commune d'ici 2020		
	R2 les formations sanitaires sont mieux équipées	- Toutes les formations sanitaires fonctionnelles sont mieux équipées d'ici 2020		
	R3 les formations sanitaires ont un personnel suffisant et qualifié	Toutes les formations sanitaires ont un personnel suffisant en qualité et en quantité d'ici 2020		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction de 04 CSI (Ekang, Bana, Messessa et Nsamba)		200 000 000	
	Pour R2 : Acquisition de 04 groupes électrogène Construction d'un bloc opératoire et d'une maternité moderne au CMA de Lembe		10 000 000 200 000 000	
	Réhabilitation de 03 bâtiments au CMA		45 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Construction d'un bloc de latrine au CMA	3 500 000	
Construction d'un logement d'astreinte pour le médecin chef	50 000 000	
Equiperment du bloc opératoire	30 000 000	
Construction de 03 fosses de traitement des déchets médicaux dans les CSI	12 000 000	
Construction de 05 forages	42 500 000	
Construction de la morgue	30 000 000	
Réhabilitation de 03 CSI	45 000 000	
Construction de 03 blocs de latrines pour les CSI	10 500 000	
Equiperment du CMA et des CSI (55 lits, 04 laboratoires, 01 pharmacie, 05 réfrigérateurs)	50 000 000	
Equiperment de la maternité	20 000 000	
Acquisition d'une ambulance	50 000 000	
Construction de 04 clôtures	100 000 000	
Electrification du CMA et de 03 CSI	40 000 000	
Reboisement du CMA et de 03 CSI	20 000 000	
Logement des responsables du CMA et de 03 CSI	60 000 000	
Acquisition de 03 motos pour 03 CSI	12 000 000	
Acquisition de 04 ordinateurs pour CMA et 03 CSI	10 000 000	
Equiperment de la morgue	45 000 000	
Approvisionnement en médicaments essentiels, consommables médicaux, colorants et matériel de laboratoire des 03 CSI et le CMA	230 000 000	
Pour R3 : Plaidoyer pour l'affectation du personnel médical qualifié dans toutes les formations sanitaires	3 000 000	
Total	1 318 500 000	
	Conditions préalables de réalisation	Programmation
		Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 31 : Cadre Logique du Secteur Education de base

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Universaliser le cycle primaire	L'achèvement universel des six années de scolarisation est atteint en 2015	Rapports du secteur Rapports des programmes Projets du secteur Rapports du Comité technique	
Objectifs globaux	Limiter les cas de déperdition scolaires	- Le taux de déperdition scolaire est nettement réduit dans la Commune à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE -Statistiques des établissements scolaires	
	Assurer la réussite scolaire des enfants	Le taux de réussite au CEP est amélioré chaque année		
Objectif spécifique	Faciliter l'accès à l'éducation de base de qualité	- Tous les enfants à l'âge scolaire accèdent à une éducation de base de qualité à d'ici 2020		-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement -Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 les infrastructures sont en nombre suffisant	Chaque année, au moins 20% des écoles bénéficient des infrastructures de base		
	R2 la qualité et la quantité de l'équipement sont améliorées	- Chaque année, au moins 20% des écoles bénéficient des équipements de base		
	R3 les enseignants sont en nombre suffisant	Les enseignants sont en nombre suffisant d'ici 2020		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Construction de 40 salles de classe		320 000 000	
	Réhabilitation de 30 salles de classe		60 000 000	
	Construction de 21 forages		178 500 000	
	Construction de 21 blocs de latrines		73 500 000	
	Acquisition de 21 bacs à ordures		420 000	
	Reboisement de 21 écoles		21 000 000	
	Construction de 21 clôtures		210 000 000	
	Construction de 21 logements pour enseignants		420 000 000	
	Construction de l'inspection d'arrondissement de l'éducation de base		50 000 000	
	Plaidoyer pour la création 03 écoles maternelles		300 000	
	Pour R2 :			
	Acquisition de 355 tables bancs		14 200 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Equipement des écoles en ordinateurs (20)	50 000 000	
	Pour R3 : Recrutement et affectation de 53 enseignants	10 000 000	
	Total	1 334 420 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 32 : Cadre Logique du Secteur Enseignements secondaires

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	-Arrimer davantage l'enseignement secondaire à l'enseignement supérieur	L'enseignement secondaire davantage arrimé à l'enseignement supérieur à l'horizon 2020	-Rapports du secteur des programmes Projets su secteur -Rapport du comité technique par des suivis su DSCE	
	-Améliorer sensiblement la qualité de l'enseignement technique en l'adaptant aux besoins réels du marché	L'enseignement technique est sensiblement amélioré à l'horizon 2020		
Objectifs globaux	Limiter les cas de déperdition scolaire	- Le taux de déperdition scolaire est nettement réduit dans la Commune à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Assurer la réussite scolaire des élèves	Le taux de réussite aux examens est amélioré chaque année		
Objectif spécifique	Faciliter l'accès aux enseignements secondaires de qualité	Au moins 80% des jeunes ayant dépassé le cycle primaire accèdent à l'enseignement secondaire de qualité à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 les infrastructures sont en nombre suffisant	Chaque année, au moins 20% des établissements scolaires du secondaire bénéficient des infrastructures de base		
	R2 la qualité et la quantité de l'équipement sont améliorées	- Chaque année, au moins 20% des établissements scolaires du secondaire bénéficient des équipements de base		
	R3 les enseignants sont en nombre suffisant	Les enseignants sont en nombre suffisant d'ici 2020		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction de 22 salles de classe		187 000 000	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Construction de 04 blocs administratifs	100 000 000	
	Construction de 04 blocs de latrines	30 000 000	
	Construction de 03 ateliers au CETIC de Simbane	75 000 000	
	Construction de 04 forages	34 000 000	
	Reboisement de 04 établissements	100 000 000	
	Construction de 04 aires de jeux	10 000 000	
	Sécurisation des établissements par la construction de 04 clôtures	60 000 000	
	Etablissement de titres fonciers	2 000 000	
	Pour R2 :		
	Acquisition de 270 tables bancs	13 500 000	
	Equipement des établissements en 16 ordinateurs	40 000 000	
	Acquisition de 08 photocopieurs	16 000 000	
	Acquisition de 04 groupes électrogènes	10 000 000	
	Equipement en matériel de bureaux administratifs	20 000 000	
	Equipement des salles de classe en bureaux d'enseignants	7 500 000	
	Equipement en kit de 03 ateliers au CETIC de Simbane	45 000 000	
	Acquisition de 04 bacs à ordures	80 000	
	Pour R3 :		
	Plaidoyer pour l'affectation de 31 enseignants	3 000 000	
	Total	753 080 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 33 : Cadre Logique du Secteur Emploi et Formation Professionnelle

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs supérieurs	Augmenter l'offre et améliorer sensiblement la qualité de la formation professionnelle	La qualité de la formation professionnelle est sensiblement améliorée en 2020	Rapport du comité technique du DSCE	
	Rationaliser davantage la gestion du système de formation professionnelle	La gestion du système de formation professionnelle est davantage rationalisée en 2020		
	Rénover en profondeur les systèmes d'orientation, d'insertion professionnelle et d'apprentissage L'offre de la formation professionnelle est augmentée en 2020	Le système d'orientation, d'insertion professionnelle et d'apprentissage rénové en profondeur en 2020		
Objectif global	Réussir l'insertion socioprofessionnelle des jeunes	Au moins 50% des jeunes réussissent leur insertion socioprofessionnelle à l'horizon 2020	Rapport CCSE Rapports associations de jeunes Rapports du secteur	
Objectif spécifique	Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation professionnelle	Au moins 60% des jeunes actifs peuvent accéder à une formation professionnelle dans la Commune d'ici 2020		-Transfert des compétences
Résultats	R1 Les structures de formation professionnelle sont fonctionnelles	Au moins une SAR/SM et un centre de formation professionnelle sont fonctionnelles dans la Commune d'ici 2020		-Forte implication des élites -Intervention des programmes du gouvernement
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Plaidoyer pour la création d'une SAR/SM et d'un centre de formation professionnelle		600 000	
	Construction et équipement d'une SAR/SM		125 000 000	
	Construction et équipement d'un centre de formation professionnelle		100 000 000	
	Total		225 600 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 34 : Cadre Logique du Secteur Enseignement supérieur

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif supérieur	Augmenter la proportion d'étudiants du sous – système enseignement supérieur	La proportion d'étudiants est portée de 13,7% en 2009 à 25% en 2020	Rapports du secteur Statistiques des Universités Rapports au Comité technique du DSCE	
Objectifs globaux	Accroître le taux de réussite académique des étudiants ressortissants de la Commune	Chaque année, au moins 70% des étudiants ressortissants de la Commune obtiennent leurs diplômes	Enquête de l'INS Rapports CCSE Rapports associations des jeunes Rapports CCSE Rapports associations des jeunes	
	Réussir l'insertion professionnelle des jeunes diplômés ressortissants de la Commune	Chaque année, au moins 50% des jeunes diplômés ressortissants de la Commune trouvent des emplois ou sont admis dans les écoles de formation		
Objectif spécifique	Renforcer l'assistance aux étudiants et jeunes diplômés ressortissants de la Commune	Chaque année, au moins 80% des étudiants et diplômés recensés sont appuyés par la Commune	Rapports CCSE Rapports associations des jeunes Compte administratif de la Commune	Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des élites de la Commune
Résultats	R1 : les initiatives pour renforcer l'assistance aux étudiants et jeunes diplômés sont diversifiées	Chaque année, au moins une initiative est prise par la Commune	Rapport CCSE Compte administratif de la Commune	Amélioration des ressources financières de la Commune
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Appui à la promotion de l'excellence		10 000 000	
	Appui à l'insertion professionnelle des jeunes diplômés		10 000 000	
	Organisation des stages de vacance en faveur des étudiants		5 000 000	
	Total		25 000 000	
	Conditions préalables de réalisation			Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 35 : Cadre Logique du Secteur Jeunesse

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs globaux	Faciliter l'insertion socioéconomique des jeunes	Au moins 80% des jeunes exercent des activités économiques dans la Commune à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports du CCSE	
	Organiser les jeunes en associations	Tous les jeunes dans les villages sont organisés en association à l'horizon 2020		
	Assurer l'éducation à la citoyenneté des jeunes	Tous les jeunes dans la Commune ont une éducation citoyenne de qualité à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Améliorer l'encadrement des jeunes	Au moins 80% des jeunes recensés dans la Commune sont encadrés d'ici 2020	Rapport du centre multifonctionnel des jeunes Rapports du CCSE	-Transfert des compétences -Appui des Projets/ Programmes du Gouvernement -Appui des élites
Résultats	R1 Les infrastructures de loisir sont multipliées	Plusieurs foyers des jeunes sont réalisés dans les villages d'ici 2020	- Rapport du secteur - Rapports du CCSE - Rapports des associations des jeunes	-Intervention des associations jeunes -Appui des élites
	R2 Les structures d'encadrements sont fonctionnelles	Le Centre Multifonctionnel des jeunes de Lembe est fonctionnel d'ici 2020		Intervention de la Délégation Départementale de la Jeunesse
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction et équipement de 10 foyers de jeunes dans les villages		160 000 000	
	Création et construction d'un espace aéré pour les jeux de société et autres divertissements		15 000 000	
	Equipement du Centre Multifonctionnel des Jeunes de Lembé		60 000 000	
	Pour R2 : Plaidoyer pour l'affectation de 03 cadres de jeunesse et animation au Centre Multifonctionnel des Jeunes de Lembé		300 000	
	Plaidoyer pour l'élection du bureau communal du Conseil National de la Jeunesse		300 000	
	Sensibilisation des jeunes pour la création des GICs et associations en vue de leur éligibilité aux programmes gouvernementaux		5 000 000	
	Total		240 600 000	
	Conditions préalables de réalisation			Programmation

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 36 : Cadre Logique du Secteur Sport et Education Physique

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation	
Objectifs supérieurs	Renforcer la gouvernance sportive	La gouvernance sportive est renforcée à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports des Projets/Programmes du secteur Rapports du Comité technique		
	Encadrer le mouvement sportif	Le mouvement sportif national est suffisamment encadré à l'horizon 2020			
	Développer les infrastructures sportives	Les infrastructures sportives pour le sport d'élite et de masse sont développées à l'horizon 2020			
Objectifs globaux	Améliorer la pratique du sport en milieu scolaire	Au moins 80% des élèves dans la Commune exécutent convenablement leur programme d'éducation physique et sportive à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports CCSE Rapports associations de jeunes		
	Renforcer la visibilité de la Commune	La visibilité de la Commune est renforcée à travers la pratique du sport d'élite à l'horizon 2020			
	Favoriser la pratique du sport de maintien	Aux moins 80% des populations adultes pratique le sport de maintien dans la Commune à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports CCSE Rapports associations des vétérans		
Objectif spécifique	Renforcer la promotion des activités sportives et d'éducation physique	Les activités sportives et d'éducation physique sont menées dans l'ensemble de la Commune d'ici 2020	Rapports du secteur Rapport CCSE Rapports associations de jeunes		Forte implication des élites
Résultats	R1 Les infrastructures sportives sont multipliées	Au moins 10 établissements scolaires de la Commune ont des enceintes sportives aménagées d'ici 2020	Rapport CCSE Rapports associations de jeunes		Intervention des programmes du gouvernement
		Au moins 02 infrastructures modernes sont réalisées dans la Commune			
	R2 l'Organisation sportive est renforcée	Les championnats de vacances sont organisés chaque année	Rapport CCSE Rapports associations de jeunes Rapport de la FECAFOOT	Forte implication des élites	
		La Commune dispose d'une équipe de football affiliée aux compétitions officielles d'ici 2020			

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Activités	Coût indicatif	
	Pour R1 :		
	Aménagement de 25 enceintes sportives dans les établissements scolaires	150 000 000	
	Réhabilitation de 15 aires de jeux existants dans les villages	50 000 000	
	Aménagement d'un espace pour le sport de maintien	10 000 000	
	Construction d'un complexe sportif moderne	100 000 000	
	Plaidoyer pour l'affectation de 10 cadres d'éducation physique et sportive dans les établissements scolaires	1 000 000	
	Pour R2 :		
	-Organisation des championnats de vacances	50 000 000	
	-Création et animation d'un club de football	75 000 000	
	Total	436 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 37 : Cadre Logique du Secteur Travail et Sécurité Sociale

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs globaux	Faciliter l'accès aux services de la CNPS	Aux moins 80% des travailleurs ruraux de la Commune sont affiliés à la CNPS à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports CCSE Statistiques de la CNPS	
	Faciliter l'accès aux soins de santé	Tous les travailleurs ruraux affiliés à la Mutuelle de santé de la Commune accèdent aux soins de santé à l'horizon 2020	- Rapports du secteur -Rapports CCSE -Statistiques des formations sanitaires ciblées	
Objectif spécifique	Assurer la protection sociale des travailleurs ruraux	Au moins 80% des travailleurs ruraux bénéficient de la protection sociale d'ici 2020	Rapports CCSE Rapports du secteur	Intervention de la CNPS
Résultats	R1 Les initiatives pour assurer la protection des travailleurs sont diversifiées	Chaque année au moins une initiative est prise		Implications des GICs, Coopératives
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Sensibilisation des travailleurs pour leur affiliation à la CNPS		10 000 000	
	Affiliation du personnel de la Commune à la CNPS		30 000 000	
	Création, ouverture et mise en service d'une mutuelle de santé de la Commune		100 000 000	
	Total		140 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 38 : Cadre Logique du Secteur Affaires Sociales

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif global	Renforcer la protection sociale des personnes vulnérables,	la protection sociale des personnes vulnérables, dans la Commune est renforcée à l'horizon 2020	Rapports du secteur Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Renforcer l'encadrement des personnes vulnérables	Au moins 80% des personnes vulnérables sont assistées socialement dans la Commune d'ici 2020		Appui des Projets/Programmes du Gouvernement Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 Les structures d'encadrement sont fonctionnelles	Le Centre social est créé, ouvert et mise en service d'ici 2020		
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Construction d'un centre social		50 000 000	
	Equipement du centre social		25 000 000	
	Acquisition des appareillages (50 béquilles, 100 patins à roulette)		35 000 000	
	Acquisition d'une moto AG 100		4 000 000	
	Acquisition de 03 vélos VTT		600 000	
	Aides et secours		38 000 000	
	Sensibilisation, vulgarisation et formation		5 000 000	
	Plaidoyer pour l'affectation de 03 cadres des affaires sociales		500 000	
	Total		158 100 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 39 : Cadre Logique du Secteur Promotion de la Femme et de la Famille

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs globaux	Faciliter l'insertion socioéconomique des femmes	Au moins 80% des femmes de la Commune sont insérées socialement et économiquement à l'horizon 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	
	Renforcer l'organisation associative des femmes	Au moins 80% des femmes de la Commune sont organisées en association à l'horizon 2020		
	Former les femmes aux petits métiers	Au moins 80% des femmes de la Commune sont formées aux petits métiers d'ici 2020		
Objectif spécifique	Encadrer les femmes et les familles	Au moins 80% des filles et femmes sont encadrées dans la Commune d'ici 2020	Enquêtes dans le secteur Rapports du CCSE	Transfert de compétences Appui des projets/programmes du gouvernement Appui des partenaires au développement
Résultats	R1 Les structures d'encadrement de la femme et famille sont fonctionnelles	-Centre de promotion de la femme et famille est créé ouvert et mise en service d'ici 2020	Rapports du secteur - Rapports du CCSE	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Plaidoyer pour la création d'un centre de Promotion de la Femme et de la Famille		300 000	
	Construction d'un centre de promotion de la femme		90 000 000	
	Équipement du centre de promotion de la femme		50 000 000	
	Renforcement des capacités des femmes de Lembe		5 000 000	
	Organisation de 05 voyages d'échanges et d'apprentissage des femmes		5 000 000	
	Organisation des mariages collectifs		20 000 000	
	Total		170 300 000	
			Conditions préalables de réalisation	
			Programmation	
			Disponibilité des financements	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 40 : Cadre Logique du Secteur Culture

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectif globaux	Retrouver les valeurs traditionnelles des Yezoum	Au moins 80% des jeunes, femmes et hommes originaires de la Commune se reconnaissent dans la tradition des Yezoum à l'horizon 2020	Rapport CCSE Rapport des associations culturelles	
	Améliorer la culture générale à travers la lecture	Au moins 80% des élèves domiciliés à Lembe et ses environs fréquentent la bibliothèque communale à l'horizon 2020	Rapports CCSE Rapports des Ets scolaires	
Objectif spécifique	Promouvoir les activités culturelles dans la Commune	Le taux de participation aux événements culturels organisés dans la Commune s'améliore chaque année	Rapports CCSE Rapports des comités d'organisation des événements culturels	Forte implication des autorités traditionnelles Forte implication des élites
Résultats	R1 Les initiatives pour la promotion des activités culturelles sont prises	Chaque année au moins une activité culturelle est initiée	Rapport CCSE Rapport des comités d'organisation des événements culturels	Synergie avec tous les secteurs concernés
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 : Construction et équipement d'une bibliothèque municipale		25 000 000	
	Construction de 03 foyers culturels dans trois groupements		45 000 000	
	Organisation de 20 événements culturels		100 000 000	
	Recrutement, formation et prise en charge d'un bibliothécaire		10 000 000	
	Total		180 000 000	
			Conditions préalables de réalisation	Programmation
				Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 41 : Cadre Logique du Secteur Administration territoriale, décentralisation et maintien de l'ordre

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs globaux	Réduire les cas de désertion des postes de travail	Les cas de désertion des postes de travail sont nettement réduits à l'horizon 2020	Rapport de la Sous Préfecture Rapport de la Brigade de gendarmerie Rapport CCSE	
	Assurer la qualité de service dans les administrations	Au moins 85% des usagers sont satisfaits des services rendus à l'horizon 2020		
Objectif spécifique	Améliorer les conditions de séjour et de travail des autorités administratives et de maintien de l'ordre	Le Sous Préfet, le Commandant de Brigade ont des bureaux et résidences décentes et sécurisés d'ici 2020	Rapport de la Sous Préfecture Rapport de la brigade de gendarmerie Rapport CCSE	Intervention du secteur
		Tout le personnel de la Sous Préfecture et de la Brigade de Gendarmerie dispose du matériel et d'équipement adaptés à leur travail d'ici 2020		
Résultats	R1 Les infrastructures et autres équipements sont renforcés	- Chaque année, une infrastructure et une dotation en matériel et équipement sont programmées en faveur de ces administrations	Rapports du CCSE	
	Activités		Coût indicatif	
	Pour R1 :			
	Réalisation de la clôture de la Sous Préfecture			40 000 000
	Construction et équipement du logement de l'Adjoint d'Arrondissement			70 000 000
	Sécurisation des logements du Sous Préfet et son Adjoint			50 000 000
	Construction d'un forage à la résidence du Sous Préfet			8 500 000
	Construction et équipement de la Brigade de gendarmerie			200 000 000
	Construction d'un camp de gendarmerie (logements, forage, clôture)			300 000 000
	Acquisition du matériel de bureau pour la Sous Préfecture et la Brigade de gendarmerie (10 ordinateurs, 30 bureaux complets, 04 photocopieurs...)			130 000 000
	Acquisition des moyens logistiques pour la Sous Préfecture et la Brigade de gendarmerie (02 véhicules et 01 moto)			55 000 000
	Total			853 500 000
	Conditions préalables de réalisation			Programmation

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 42 : Cadre Logique du Secteur Institution Communale

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs globaux	Activer et moderniser l'appareil de production	Tous les secteurs de production de la Commune sont actifs à l'horizon 2020	Rapport CCSE Rapports du secteur Rapports du MINEPAT	
	Développer les infrastructures des services de base	La Commune est dotée des infrastructures de base à l'horizon 2020		
	Assurer le développement humain	Le développement humain est nettement perceptible dans la Commune à l'horizon 2020	Rapport CCSE	
Objectif spécifique	Renforcer l'intervention de l'Institution communale dans les secteurs de développement	l'intervention de l'Institution communale dans les secteurs de développement est nettement renforcée d'ici 2020	-Rapport du Conseil municipal -Rapport CCSE	-Transfert des compétences -Implication des Projets/Programmes du Gouvernement -Forte implication des élites -Intervention des Partenaires au développement
Résultats	R1 : La gestion des ressources humaines est renforcée	- Tout le personnel prévu dans l'organigramme de la Commune est recruté et formé d'ici 2020		-Transfert des compétences
	R2 : La gestion des ressources financières est renforcée	Les budgets de la Commune augmentent chaque année Les budgets de la Commune sont équilibrés en recettes et en dépenses chaque année		
	R3 : La gestion du patrimoine de la Commune est renforcée	- La Commune a plusieurs infrastructures, des moyens, matériels, et logistiques d'ici 2020	- Rapports d'activité - Rapports de CCSE	-Appui des partenaires au développement -Transfert des compétences -Appui du FEICOM et autres Sociétés parapubliques
	R4 : La gestion des relations de la Commune est renforcée	- Plusieurs ONG nationales et internationales, charcuteries occidentales interviennent dans la Commune à l'horizon 2020	-Rapport du Conseil municipal de la Commune -Rapport CCSE	-Appui du MINEPAT -Assistance technique de l'OAL
	Activités		Coût indicatif	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Pour R1 :			
Recrutement de 15 agents communaux		10 000 000	
Renforcement des capacités du personnel		25 000 000	
Renforcement des capacités des conseillers municipaux		25 000 000	
Pour R2 :			
Elaboration d'une stratégie de recouvrement des recettes de la Commune		3 000 000	
Elaboration du manuel de procédures administratives, financières et comptable de la Commune		30 000 000	
Elaboration du manuel d'exécution de la Commune		20 000 000	
Elaboration du manuel guide d'octroi des dons		10 000 000	
Réalisation d'une pépinière communale de 200 000 plants de cultures pérennes		150 000 000	
Pour R3 :			
Construction de l'hôtel de ville		150 000 000	
Equipement de l'hôtel de ville		100 000 000	
Construction d'une cité municipale		500 000 000	
Construction d'une auberge municipale		150 000 000	
Acquisition des 03 véhicules (02 Pick-UP et une benne de 10 t)		300 000 000	
Acquisition engins (niveleuse, pelle chargeuse)		300 000 000	
Pour R4 :			
Lobbying auprès des partenaires		50 000 000	
Total		1 823 000 000	
		Conditions préalables de réalisation	Programmation
			Disponibilité des financements

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Tableau 43 : Cadre Logique Economie locale

	Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèse de réalisation
Objectifs global	Améliorer le taux de croissance de la Commune	- Le taux de croissance de la Commune est amélioré à l'horizon 2020	Enquêtes du MINEPAT Rapports du CCSE	
Objectif spécifique	Renforcer le développement de l'économie locale	Le développement de l'économie locale est renforcé d'ici 2020	Enquêtes du MINEPAT Rapports du CCSE	-Implication des Projets/Programmes du Gouvernement -Forte implication des élites Partenariat public/ privé
Résultats	R1 : La production agropastorale est renforcée	Au moins 80% des producteurs agropastoraux maîtrisent les nouvelles techniques agricoles, de pêche et d'aquaculture	- Rapport CCSE - Rapports des secteurs	
	R2 : L'exploitation des ressources naturelles est renforcée	- Au moins 80% des populations actives améliorent leurs revenus par l'exploitation des ressources forestières et géologiques de la Commune		
	R3: Le développement des activités commerciales est renforcé	Au moins 80% des populations écoulent localement leurs productions et s'approvisionnent aussi localement d'ici 2020	- Rapport CCSE - Rapports du secteur	-Forte implication des Elites -Intervention du secteur
	R4 : Le développement des infrastructures est renforcé	Toutes les routes couvrant l'espace communal facilitent la circulation des personnes et des biens d'ici 2020	- Rapport CCSE - Rapports des secteurs	-Transfert des compétences -Appui des partenaires au développement
Au moins 80% de l'espace communal est couvert par au moins un opérateur de téléphonie mobile et par une source d'énergie électrique		- Rapport CCSE - Rapports des secteurs - Rapports de l'AER - Rapports des opérateurs économiques		
Activités				

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	<p>Pour R1 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -organisation des producteurs -Renforcement des capacités -Construction des magasins de stockage -Appui à l'acquisition des intrants 	<p>Pour R2 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Réservation des forêts -Exploitation des PFNL -Exploitation des carrières diverses -Inventaire des sites touristiques -Elaboration du plan de développement touristique -Mise en valeur des sites touristiques 	
	<p>Pour R3 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Construction et ouverture des marchés périodiques -Construction d'un marché au centre urbain -Organisation des ventes promotionnelles des produits de première nécessité 	<p>Pour R4 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Réhabilitation et entretien du réseau routier de la Commune -Raccordement de la Commune au réseau AES-SONEL -Appui à l'acquisition des plaques solaires -Installation des équipements pour le téléphone mobile 	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.3.3. Coût estimatif du PCD

Tableau 44 : Présentation du coût estimatif du PCD de Lembé

N°	Secteurs	Coût Total
1.	Agriculture	210 000 000
2.	Elevage	55 000 000
3.	Forêt et faune	40 000 000
4.	Environnement et protection de la nature	95 000 000
5.	Mines et Développement technologique	265 000 000
6.	PME, de l'économie sociale et de l'artisanat	244 000 000
7.	Commerce	120 000 000
8.	Tourisme	225 000 000
9.	Recherche scientifique et de l'innovation	150 000 000
10.	Eau et énergie (Hydraulique)	670 000 000
	Eau et énergie (électricité)	1 297 500 000
11.	Travaux publics	825 780 000
12.	Transport	128 000 000
13.	Postes et télécommunications	145 500 000
14.	Communication	205 000 000
15.	Développement urbain et habitat	1 690 000 000
16.	Domaines et affaires foncières	70 000 000
17.	Santé	1 318 500 000
18.	Education de base	1 334 420 000
19.	Enseignements secondaires	753 080 000
20.	Emploi et à la formation professionnelle	225 600 000
21.	Enseignement supérieur	25 000 000
22.	Jeunesse	240 600 000
23.	Sports et Education physique	436 000 000
24.	Travail et sécurité sociale	140 000 000
25.	Affaires sociales	158 100 000
26.	Promotion de la femme et de la famille	170 300 000
27.	Culture	180 000 000
28.	Administration territoriale et décentralisation	853 500 000
29.	l'Institution communale	1 823 000 000
	TOTAL GENERAL	14 093 880 000

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

3.3.4. Esquisse du plan d'utilisation et de gestion des terres

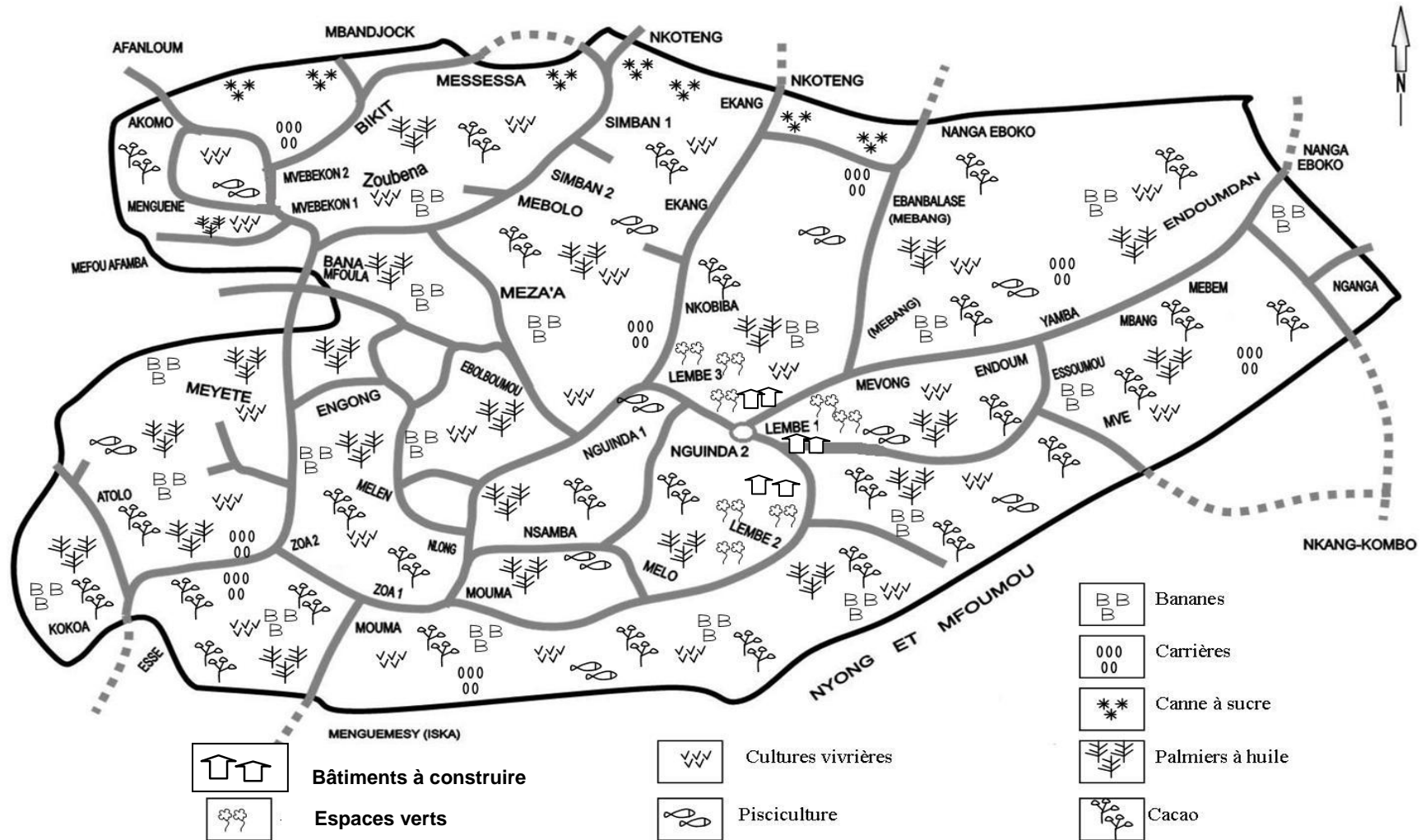
Tableau 45 : Matrice de diagnostic des unités de paysage/ressources naturelles

Ressources naturelles	Localisation	Potentiel	Utilisation	Contrôleur	Mode de gestion/accès	Tendances	Problèmes/contraintes	Actions à entreprendre
forêt	Tous les villages	4/5 de la superficie totale - plantes médicinales - produits ligneux et non ligneux - sols favorables à l'agriculture - giboyeuse	- Plantations, - Exploitants forestiers - Chasse - pharmacopée	- L'Etat - La Commune Communautés - chefs de village - Chefs de famille	- Chefs des villages - Chefs des familles Communautés, - Héritage, achat,	- Disparition de certaines essences et des espèces fauniques - forte dégradation - Eloignement des habitations	- Coupe anarchique du bois - Feux de brousse - vente illicite aux étrangers, -	Sensibilisation contre les feux de brousse et le sciage sauvage - Utilisation rationnelle des produits non ligneux - Identification des zones touchées - Organisation de la gestion, Mise en place des systèmes de contrôle - Reboisement
La savane	Tous les villages en particulier Simbane, Ekang, kolbiba, Messessa,	- sols favorables à l'agriculture - giboyeuse	- Plantations, - Exploitants forestiers - Chasse - pharmacopée	- L'Etat - La Commune Communautés - chefs de village - Chefs de famille	- Chefs des villages - Chefs des familles Communautés	Disparition de certaines essences et des espèces fauniques - forte dégradation - Eloignement des habitations	Feux de brousse	Sensibilisation contre les feux de brousse - Organisation de la gestion, Mise en place des systèmes de contrôle - Reboisement
Les zones de plantation	Dans les villages derrière les habitations	Grandes superficies, Accès facile	Exploitations agricoles	Chefs des familles	Propriétaires	Vieillissantes, Unicité de la culture de palmier à huile	- Difficulté d'entretien, - Rareté de la main d'œuvre	Responsabiliser les enfants Organiser la gestion des exploitations

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Les jachères	Toute la Commune	Espaces cultivables disponibles Proches des habitations	Agriculture	Chefs des ménages	populations	Forte dégradation Disparition de certaines essences	Appauvrissement des sols Destruction des vivres par les rongeurs Réchauffement des sols	- Formation en techniques culturales améliorées -Sensibilisation à la non utilisation des feux de brousse
Les rochers et carrières de sable	ZOA, MESSESSA, MEZA'A., MEYETE	Tourisme	Carrière de sable Tourisme	populations	- Chefs des villages - Chefs des familles populations	Non utilisation	Pas d'investisseurs	Organisation de l'exploitation
Les Bas fonds	Tous les villages	-Exploitation des ressources non ligneuses, -Culture de bas fonds -Carrières de sable	-	Les populations	-	Abandon, Désintérêt	Faible initiative	Promouvoir l'exploitation des zones marécageuses et de bas-fonds.
Les rivières	Tous les villages	Sources de protéines	Exploitation du sable Pêche Menage, Consommation eau	Les populations	Accès libre à tout le monde	Non contrôle	Pollution des eaux	Création des comités de vigilance
Les Zones d'habitation	Dans les villages le long des routes	Regroupement humain, logement	Habitation Organisation de la vie,	Chefs des villages, blocs Chefs des familles	Construction maison, Regroupement familial	Mauvaise organisation de l'habitat Dispersion	Cadre de vie non approprié ;	Promouvoir le village pilote Sensibiliser les populations au regroupement
Espace urbain	Lembe Yezoum	Présence de certains services publics	Administration, résidence,	Sous-préfet, Maire, Chef du village	administratif	Construction anarchique,	Pas de plan sommaire d'urbanisme,	Initier le dossier d'élaboration du Plan sommaire d'urbanisme Acquérir les terrains pour mise en œuvre du plan.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum



Carte : Utilisation souhaitée des terres

CHAPITRE 4 : PROGRAMMATION

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.1. PROGRAMME TRIENNAL

Tableau 46 : Cadre de dépenses a moyen terme (CDMT)

N°	Activités	Indicateurs	Période			Ressources financières			
			A ₁	A ₂	A ₃	Part de la commune (1 000FCFA)	Partenaires	montants	Total (x 1 000 CFA)
Secteur : Agriculture									
Objectif sectoriel : renforcer la production									
Résultat 1 : L'encadrement des agriculteurs est amélioré									
1.1	Renforcement des capacités des agriculteurs	Au moins 03 sessions de formation des agriculteurs sont organisées chaque année	X	X	X	6 000			6 000
1.2	Construction d'un magasin de stockage des produits phytosanitaires	Un magasin de stockage des produits phytosanitaires est construit à la 2 ^{ème} année		X		50 000			50 000
1.3	Approvisionnement des agriculteurs en intrants agricoles	Au moins 80% des agriculteurs recensés sont approvisionnés en intrants agricoles dès la 2 ^{ème} année		X	X	20 000			20 000
Résultats 2 : L'organisation des agriculteurs est renforcée									
2.1	Appui à l'organisation des agriculteurs	- Au moins 80% des agriculteurs recensés sont organisés en GICs dès la 2 ^{ème} année - Une coopérative est mise en place ou plus tard à la 3 ^{ème} année		X	X	30 000			30 000
Secteur : Élevage									
Objectif spécifique : Améliorer la production animale et halieutique									
Résultats1 : L'organisation des agriculteurs est renforcée									
1.1	Le renforcement de capacités des éleveurs et des pisciculteurs	Au moins 03 sessions de formation des éleveurs et pisciculteurs sont organisées chaque année			X	2 000			2 000
Secteur : Environnement et Protection de la Nature									

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Objectif spécifique : Améliorer la gestion de l'environnement et de la protection de la nature									
Résultats1 : les initiatives pour améliorer la gestion de l'environnement et de la protection de la nature sont diversifiées									
1.1	Création d'une décharge communale contrôlée	Une décharge communale contrôlée est créée à la 2 ^{ème} année		X		15 000			15 000
Secteur : Commerce									
Objectif spécifique : Renforcer le développement des activités commerciales									
Résultats1 : les initiatives pour renforcer le développement des activités commerciales sont multipliées dans la Commune									
1.1	Construction et équipement de 5 marchés périodiques	05 marchés seront construits dès la 2 ^{ème} année		X		50 000			50 000
Secteur : Poste et Télécommunication									
Objectif spécifique : Faciliter l'accès aux TIC et services postaux									
Résultat1 : Les initiatives pour faciliter l'accès aux TIC et services postaux sont diversifiées									
1.1	Lobbying auprès des opérateurs de téléphonie mobile	- Au mois 01 opérateur couvre la commune d'ici la 2 ^{ème} année		X		5 000			5 000
Secteur : Eau et Énergie									
Objectif spécifique: Faciliter l'accès à l'eau potable									
Résultats1 : Les points d'eau potable sont multipliés									
1.1	Réhabilitation des puits et forages	Au moins 10 puits et forages sont réhabilités dès la 1 ^{ère} année.	X			600	PNDP	11 400	12 000
1.2	Construction de 70 forages	Au moins 10 forages sont réalisés à la 1 ^{ère} année.	X			4 500	PNDP	85 500	90 000
		25 forages sont réalisés à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X	11 250	Partenaires au développement	213 750	2 250 000
Secteur : Développement Urbain et Habitat									
Objectif : Améliorer la gestion de l'environnement et de la protection de la nature									
Résultats1 : les initiatives pour améliorer la gestion de l'environnement et de la protection de la nature sont diversifiées									

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

1.1	Création d'une décharge communale contrôlée	Une décharge communale contrôlée est créée à la 2 ^{ème} année		X		30 000	FEICOM	270 000	300 000
1.2	Aménagement de la Voirie	La voirie municipale est aménagée dès la 3 ^{ème} année			X	30 000			30 000
Secteur : Travaux Publics									
Objectif : Réhabiliter le réseau routier existant									
Résultats1 : l'entretien des routes est renforcé									
1.1	Exécution des travaux de cantonnage	Les travaux de cantonnage sont exécutés dans tous les axes routiers de la Commune chaque année	X	X	X	10 000			10 000
Secteur : Domaine et Affaires foncières									
Objectif Renforcer le développement de la propriété foncière dans la Commune									
Résultats1 : Les procédures d'obtention des titres fonciers sont vulgarisées									
1.1	Sensibilisation des populations sur les procédures d'obtention des titres fonciers	Au moins 03 réunions de sensibilisation se tiennent chaque année.		X	X	2 000			2 000
Résultats2 : la Commune est titulaire de son domaine foncier									
2.1	Élaboration des plans cadastraux de la ville	Tout le périmètre urbain de la Commune est délimité au bout de la 3 ^{ème} année		X		25 000			25 000
Secteur : Santé Publique									
Objectif : Faciliter l'accès aux soins de santé de qualité									
Résultats1 : les formations sanitaires sont en nombre suffisant									
1.1	Construction des Centres de Santé créés	04 centres de santé sont construits à Ekang, Bana, Messessa et Nsamba à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X	200 000			200 000
Résultats2 : les formations sanitaires sont mieux équipées									

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

2.1	Construction de 05 forages dans les CSI	05 forages sont réalisés à la 1 ^{ère} et 2 ^{ème} année	X	X		42 500			42 500
2.2	Approvisionnement en médicaments essentiels, consommables médicaux	Chaque année, les Centres de Santé sont approvisionnés en médicaments essentiels et consommables médicaux	X	X	X	30 000			30 000
Secteur : Éducation de Base									
Objectif Faciliter l'accès à l'éducation de base de qualité									
Résultats1 : les infrastructures sont en nombre suffisant									
1.1	Construction de salles de classe	34 salles de classe sont construites dans les 3 années	X	X	X	30 000			30 000
1.2	Construction de forages dans les Écoles Publiques	04 forages sont réalisés dans les Écoles Publiques de Lembe, Zoa, Bana, Simbane à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X	34 000			34 000
1.3	Construction des latrines dans les Écoles Publiques	04 blocs de latrines sont construits dans les Écoles Publiques Lembe, Zoa, Bana, Simbane à la 1 ^{ère} , 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année.	X	X	X	14 000			14 000
1.4	Plaidoyer pour la création des Écoles maternelles	Un plaidoyer est fait pour la création de 03 Écoles Maternelles à Simbane, Zoa, Bana,		X		300			300
Secteur : Enseignement Secondaires									
Objectif spécifique : Faciliter l'accès aux enseignements secondaires de qualité									
Résultats1 : les infrastructures sont en nombre suffisant									
1.1	Construction de salles de classe	14 salles de classe sont construites au Lycée de Lembe, Bana, CES de Zoa et au CETIC de Simbane à la 1 ^{ère} , 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année	X	X	X	126 000			126 000

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

1.2	Construction blocs administratifs	03 des blocs administratifs sont construits aux Lycées de Bana, Lembe et au CES de Zoa à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année.		X	X	75 000			75 000
1.3	Construction des blocs de latrines	03 blocs de latrines sont construits aux Lycée de Lembe, Bana et CES de Zoa à la 1 ^{ère} , 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année.	X	X	X	22 500			22 500
Résultat 2 : Acquisition des tables bancs									
2.1	Acquisition des tables bancs	180 tables bancs sont acquises aux Lycée de Lembe, Bana et CES de Zoa à la 2 ^{ème} année		X		5 400			5 400
Secteur : Emploi et Formation Professionnelle									
Objectif spécifique : Les infrastructures de loisir sont multipliées									
Résultats1 : Les structures de formation professionnelle sont fonctionnelles									
1.1	Plaidoyer pour la création d'une SAR/SM et d'un centre de formation professionnelle	Un plaidoyer est mené pour la création d'une SAR/SM et d'un centre multifonctionnel dès la 2 ^{ème} année		X		600			600
Secteur : Jeunesse									
Objectif spécifique : Améliorer l'encadrement des jeunes									
Résultats1 : Faciliter l'accès à l'emploi et à la formation professionnelle									
1.2	Construction et équipement de deux foyers de jeunes	02 foyers de jeunes sont construits dans 02 villages à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X	30 000			30 000
Résultat 2: Les structures d'encadrement sont fonctionnelles									
1.3	Plaidoyer pour l'affection des cadres de jeunesse et d'animation au CMJ de Lembe	Au moins 02 cadres de jeunesse et d'animation sont affectés au CMJ de Lembe à la 2 ^{ème} année.		X		300			300

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Secteur : Promotion de la Femme et de la Famille										
Objectif spécifique : Encadrer les femmes et les familles										
Résultats1 : Les structures d'encadrement de la femme et famille sont fonctionnelles										
1.1	Renforcement des capacités des femmes de Lembe	Une session de formation des femmes de Lembe est organisée chaque année		X	X		5 000			5 000
1.2	Plaidoyer pour la création d'un centre de Promotion de la Femme et de la Famille	Un plaidoyer est mené pour la création d'un centre de promotion de la Femme et de la Famille à la 2 ^{ème} année		X			300			300
1.3	Organisation des mariages collectifs	Les mariages collectifs sont organisés chaque année		X	X		5 000			5 000
Secteur : Affaires Sociales										
Objectif spécifique : Renforcer l'encadrement des personnes vulnérables										
Résultats1 : Les structures d'encadrement sont fonctionnelles										
1.1	Aide et secours	Chaque année, les aides sont octroyées aux personnes vulnérables	X	X	X		15 000			15 000
Secteur : Institution Communale										
Objectif spécifique : Renforcer l'intervention de l'Institution communale dans les secteurs de développement										
Résultats1 : La gestion des ressources humaines est renforcée										
1.1	Renforcement des capacités du personnel communal	Une session de formation est organisée en faveur du personnel communal à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X		10 000			10 000

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

1.2	Renforcement des capacités des conseillers municipaux	Une session de formation est organisée en faveur des conseillers municipaux à la 2 ^{ème} et 3 ^{ème} année		X	X	10 000			10 000
Résultat 2 : La gestion des ressources financières est renforcée									
2.1	Élaboration d'une stratégie de recouvrement des recettes de la Commune	Une stratégie d'élaboration du recouvrement des recettes de la Commune est élaborée à la 2 ^{ème} année		X		3 000			3 000
Résultat3 : La gestion du patrimoine est renforcée									
3.1	Construction d'une cité municipale	Une cité municipale est construite à la 3 ^{ème} année			X	50 000	CFC	450 000	500 000
3.2	Construction d'une auberge municipale	Une auberge est construite à la 3 ^{ème} année			X	15 000	Partenaire au développement	135 000	150 000
3.3	Construction d'un hôtel de ville	- Les financements de l'hôtel de ville sont bouclés à la 1 ^{ère} année - L'hôtel de ville est construit à la 2 ^{ème} année	X	X		15 000	FEICOM	135 000	150 000

COÛT INDICATIF DU PROGRAMME TRIENNAL : 3 254 500 000 Frs CFA

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.2. CADRE SOMMAIRE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE DU CDMT DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM

Le cadre sommaire de gestion environnementale du programme d'investissement triennal ou CDMT de la Commune de Lembe Yezoum, comprend :

- Les principaux impacts socio-environnementaux potentiels et les mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables ;
- Le plan sommaire de gestion de l'environnement.

4.2.1. Principaux impacts socio-environnementaux potentiels et mesures d'optimisation ou d'atténuation envisageables

Tableau 47 : Principaux impacts socio-environnementaux

1. Impacts environnementaux possibles				
Type de microprojets contenus dans le programme triennal de la Commune de Lembe Yezoum	Impacts environnementaux positifs possibles	Impacts environnementaux négatifs possibles	Mesures environnementales d'optimisation	Mesures environnementales d'atténuation
Microprojets de construction des infrastructures communautaires de base : - Construction des salles de classe ; - Construction de latrines ; - Construction d'une auberge municipale - Construction de 2 foyers de jeunes - Construction d'une cité municipale - Construction de l'hôtel de ville - Construction de 5 marchés - Aménagement de la voirie municipale - Construction de 4 CSI Construction d'un bloc administratif pour enseignants au lycée de Lembe	- Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public	- Risques d'érosion des sols ; - Risques de pertes d'espèces ligneuses ; - pollution de l'air lors du transport de l'exploitation des zones d'emprunts/carrières de sables et graviers - destruction d'habitat sensible	- Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion	- Bon choix du site ; éviter les pentes, les sols sujets à l'érosion ; - Engazonnement des pentes perturbées ; - Rétablir le couvert forestier pertinent et de manière adéquate ; - Remise en état des zones d'emprunt ; - Création des divergents - installer les dos d'âne - procéder à la limitation de la vitesse - installer les panneaux de signalisation de limitation de vitesse

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

<p>Microprojets hydrauliques :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réparation des puits et forages; - Construction des forages 	<p>Conservation de la potabilité de l'eau</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Erosion et perte des espèces ligneuses lors de l'abattage des arbres -Accroissement de la compétition sur l'utilisation des ressources -Prolifération des végétaux envahissants -Pollution de l'eau par la boue -Pollution de l'air lors du transport des matériaux -Risque d'assèchement dû à la baisse de la nappe phréatique -Inondation autour du forage suite à une mauvaise installation des caniveaux -Risque de pollution par l'utilisation d'un produit non homologué ou périmé lors du traitement des forages -Détérioration de l'eau à partir des parties défectueuses sur la dalle en cas de mauvaise confection de l'ouvrage -Eloignement de la faune lors de l'abattage des arbres et la perturbation du couvert forestier -Baisse de la nappe phréatique suite à l'augmentation de la pression sur les ressources en eau 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen Mettre en place un comité d'entretien de chaque forage 	<ul style="list-style-type: none"> -Circonscrire le dégagement uniquement sur le site d'installation des forages -Concertation avec les usagers et sensibilisation afin d'éviter les conflits - Procéder à des reboisements alternatifs - Inventaire exhaustif des espèces menacées -Evacuer la boue loin de l'ouvrage à mettre en place -Arroser et limiter la vitesse à moins de 30km/h dans la zone d'habitation -Réglementer le puisage pour éviter le gaspillage -Favoriser la réalimentation de la nappe par des aménagements comme les boisements des bassins versants -Orienter les caniveaux de façon à éviter les inondations -Utiliser les produits de traitement homologués et non périmés -Utiliser le dosage requis du béton et appliquer les aménagements appropriés -Réduire au maximum les bruits et l'abattage anarchique des arbres -Favoriser la réalimentation de la nappe par des aménagements comme le boisement des bassins versants -Sensibiliser les populations sur l'utilisation rationnelle
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Microprojets structurants : - Cantonnage - Electrification de la ville de Lembe Yezoum	- Consolidation des systèmes de gouvernance locale à travers l'évaluation environnementale participative ainsi que l'utilisation du formulaire d'examen environnemental en impliquant la consultation du public	- Risques d'incendie ; - Risques d'érosion des sols ; - Risques de pertes d'espèces ligneuses ; - Risques de pollution (atmosphérique par la poussière, contamination du sol, de la nappe phréatique par les huiles de vidange) - Risques de braconnage ; - Risques d'embourbements	- Sensibilisation du public et Implication lors du remplissage du formulaire d'examen environnemental ; - Mise en place de comités de gestion	- Engazonnement des pentes perturbées ; - Replantation des arbres ; - Remise en état des zones d'emprunt ; - Création des divergents ; - Contre l'envasement : éliminer les eaux sales à travers la construction des rigoles - Interdiction des feux de brousse ; Installation des pare feux ; -Sensibilisation des populations à la lutte contre le braconnage ; - Installation des barrières de pluies
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. Impacts sociaux possibles

Type de microprojets contenus dans le programme triennal	Impacts sociaux possibles (positifs)	Impacts sociaux négatifs possibles (risques sociaux)	Mesures sociales d'optimisation	Mesures sociales d'atténuation
Microprojets de construction des infrastructures communautaires de base : - Construction des salles de classe ; - Construction de latrines ; - Construction d'une auberge municipale - Construction de 2 foyers de jeunes - Construction d'une cité municipale - Construction de l'hôtel de ville	-Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ; - Amélioration de la gouvernance locale ; - Amélioration des revenus des populations locales (main d'œuvre)	-Risques de déplacement involontaire et de réinstallation des populations avec perte d'actifs ; - Risques de conflits sur le choix du site -Risques d'insécurité pour les personnes et les biens ; -Risques de conflits au	-Participation et sensibilisation des populations ; - Sensibiliser les communautés ; -Mettre en place les Comités de gestion ;	-Activer le plan de recasement (indemnisation des populations déplacées à juste prix) ; - Obtention d'acte de donation volontaire légalisé du propriétaire du site ; -Contre l'insécurité : nettoyage et cantonnement des alentours des ouvrages ; - Mise en place

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

<ul style="list-style-type: none"> - Construction de 5 marchés - Aménagement de la voirie municipale - Construction de 4 CSI - Construction d'un bloc administratif pour enseignants au lycée de Lembe 	<ul style="list-style-type: none"> - Facilitation de l'accès aux soins; - Amélioration des conditions de fréquentation ; - Amélioration des conditions de vie des enseignants ; - Facilitation et amélioration des activités sportives ; - Amélioration des conditions de vie des populations - Facilitation de l'accès à la formation professionnelle - Développement des activités culturelles et des mouvements associatifs ; 	<p>sein des bénéficiaires du micro projet ;</p> <ul style="list-style-type: none"> -Risques de marginalisation des populations vulnérables 		<p>de sous-comité de vigilance</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construction des clôtures autour des ouvrages ; -Contre la marginalisation : identifier les priorités des minorités et les intégrer dans le PCD. - Contre les conflits : solliciter l'arbitrage des autorités traditionnelles, communales ou administratives
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

<p>Microprojets hydrauliques :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réparation des puits et forages; - Construction des forages 	<ul style="list-style-type: none"> -Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ; - Amélioration de la gouvernance locale ; - Amélioration des revenus (main d'œuvre locale) 	<ul style="list-style-type: none"> -Risque de déplacement involontaire et de réinstallation ; - Risques d'intoxication dus au mauvais dosage du chlore ; - Risques de mauvaises manipulations des ouvrages 	<ul style="list-style-type: none"> -sensibilisation des populations -encourager les projets HIMO 	<ul style="list-style-type: none"> - Activer le plan de recasement (indemnisation des populations déplacées à juste prix) ; - Obtention d'acte de donation volontaire légalisé du propriétaire du site ; - Contre les risques d'intoxication à l'eau de puits et autres : former le Comité de gestion au dosage de l'eau de javel dans les puits, - Gestion des risques d'envasement et maintenance des ouvrages
	<ul style="list-style-type: none"> - Diminution des maladies hydriques ; - Facilitation de l'accès à l'eau potable 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques d'insécurité pour les personnes et les biens ; - Risques de conflits au sein des bénéficiaires du Micro Projet ; - Risques de marginalisation des populations vulnérables 	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des populations 	<ul style="list-style-type: none"> -Contre l'insécurité : nettoyage et cantonnement des alentours des ouvrages ; - Mise en place de sous-comité de vigilance - Construction des clôtures autour des ouvrages ; -Contre la marginalisation : identifier les priorités des minorités et les intégrer dans le PCD. - Contre les conflits : solliciter l'arbitrage des autorités traditionnelles, communales ou administratives

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Microprojets structurants : - Cantonnage - Electrification de la ville de Lembe Yezoum	- Renforcement de la dynamique des populations à travers la mobilisation des fonds de contrepartie ; - Amélioration de la gouvernance locale	Risque de déplacement involontaire et de réinstallation ;	Sensibilisation des populations	- Activer le plan de recasement (indemnisation des populations déplacées)
	- Amélioration des revenus (main d'œuvre locale)	-Risques d'augmentation de la prévalence du VIH /SIDA et autres maladies ; - Risques de marginalisation des populations vulnérables ; -Risque d'intensification du braconnage	Sensibilisation des populations	-Inclure la lutte contre le VIH SIDA et le braconnage dans le DAO (cahier de clauses environnementales et sociales) ; - Sensibilisation des populations
	- Amélioration de l'accès à l'énergie ; - Désenclavement des localités et développement des activités socio économiques	- Risques d'insécurité pour les personnes et les biens (accidents de circulation) ; - Risques de conflits au sein des bénéficiaires du Micro projet ; - Risques d'incendies	Sensibilisation des populations	-Contre les accidents : mettre une signalisation routière ; limiter les vitesses. -Contre les conflits : mettre en place un Comité de gestion

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.2.2. Plan de gestion environnementale et sociale

Le plan consiste simplement à préciser pour chaque mesure environnementale envisagée du programme triennal, les acteurs (arrangements institutionnels), les coûts, les périodes, et les indicateurs de suivi.

L'OAL doit alors compléter le tableau ci-dessous :

Tableau 48 : Plan de Gestion environnementale et sociale

Mesures environnementale	Acteurs de mise en œuvre	Périodes	Acteurs de suivi	Coûts	Observations
Formation de l'agent de développement local aux questions environnementales et au cadre de gestion environnementale et sociale du PNDP	PNDP	2011-2012	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP	PM	
Utilisation systématique du formulaire d'examen socio environnemental	Agent de développement local	2011-2014	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Conseil municipal ; Agent de développement	PM	Le coût y afférent doit être intégré dans les coûts de la conception du microprojet
Formation du COMES aux politiques de sauvegarde et de prise en compte des aspects sociaux environnementaux	PNDP	2011-2012	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ;	PM	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Provision pour la réalisation des études d'impacts environnementaux sommaires NB	PNDP, Mairie (conseil municipal)	2011-2014	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Conseil municipal	2 500 000	En cas de recasement, les coûts sont pris en charge par la mairie
Suivi du plan de gestion environnementale et sociale, et des entrepreneurs)	Agent de développement	2011-2014	Délégation MINEP ; Délégation MINAS ; PNDP ; Conseil municipal	3 000 000	
Respect des clauses environnementales du DAO et des mesures environnementales des Mp	Entrepreneurs		Délégation MINEP ; Agent de développement ; Conseil municipal	PM (intégrer dans le coût du Mp)	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.3. PLAN D'INVESTISSEMENT ANNUEL (PIA) DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM (ANNEE 2011)

4.3.1. Ressources mobilisables

Tableau 49 : Ressources Mobilisables

N	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT	UTILISATIONS	STRATEGIE DE MOBILISATION
1	FEICOM	77 000 000	Salles de classe au lycée de Lembe	Subvention
		150 000 000	Hôtel de ville	
2	PNDP	90 000 000	Forages	Allocation
3	CAC	18 000 000	Fonctionnement	Allocation
4	RESSOURCES PROPRES	10 500 000	Fonctionnement	Redevances foncières
5	BIP	16 000 000	2 Salles de classe	Transferts
		25 500 000	3 Forages	
		3 500 000	1 Blocs latrines	
		1 800 000	60 tables bancs	
6	PPTÉ	18 000 000	Salles de classe Au lycée de Lembe	subventions
Total		412 300 000	Investissement et fonctionnement	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.3.2. Programme annuel des projets prioritaires

Tableau 50: Programme annuel des projets prioritaires

SECTEUR	ACTIONS	QUANTITE	LIEU	FINANCEMENT				ACTEURS	INDICATEURS
				PARTENAIRES BAILLEURS		APPORT COMMUNE			
				DENOMINATION	MONTANT (x 1000)	ESPECES (x 1000)	NATURE		
Institution Communale	Construction de l'hôtel de ville	01	Lembe Yezoum	FEICOM	135 000	15 000	Suivi	Prestataire	Financements mobilisés avant la fin de l'année
Travaux Publics	Achat petit matériel pour cantonnement	-	Bana, Ebolboumou Meza'a	BIP	3 200	-	Suivi	Prestataire Populations	Au moins 10 villages reçoivent leur dotation avant la fin d'année.
Santé Publique	Construction des forages	03	Zoa, Lembe, Simbane	BIP	25 500	-	Suivi	Prestataire	Les 3 forages sont réalisés avant la fin du premier semestre
	Approvisionnement en médicaments essentiels	-	CMA Lembe	-	-	2 000	Suivi	Prestataire	Le CMA Lembe reçoit sa dotation annuelle
Enseignements Secondaires	Construction des salles de classe	10	Lycée Lembe	Feicom PTE	54 000 18 000	18 000	Suivi	Prestataire	Les 10 salles de classe sont construites avant la fin de l'année
	Construction blocs de latrines	03	Lycée Lembe	Feicom	13 500	-	Suivi	Prestataire	

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

Education de Base	Construction des salles de classe	02	Ecole d'Edoumdane	BIP	16 000			Prestataire	Les latrines et les salles de classe programmées sont construites avant la fin de l'année
	Acquisition des tables bancs	60	Ecole d'Edoumdan	BIP	1 800			Prestataire	60 Tables bancs sont livrées à l'école de d'Edoumdan avant la fin de l'année
	Construction des blocs de latrines	01	Ecole d'Edoumdan	BIP	3 500			Prestataire	Une latrine est réalisée à l'école d'Edoumdan avant la fin du premier semestre
Eau et Energie	Réparation des puits et forages	12	Lembe 3 Simbane 1 Endoum 1 Endoum 2 Bana Zoa, lembe centre	PNDP	12 000	600	-	Prestataire	Les financements sont mobilisés avant la fin de l'année

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

	Construction des forages	10	Hôtel de ville Zoa (ABAH) Bana Lembe 2 Meyete Lembe centre résidence Mevong Nsamba Nlong Meza'a	PNDP	80 750	4 250	-	Prestataire	Les financements sont mobilisés avant la fin de l'année
Promotion de la femme et de la famille	Renforcement des capacités managériales du réseau des femmes de Lembe	01	Commune			5 000	-	Prestataire	Une session de formation est organisée en faveur des femmes de Lembe avant la fin de l'année
Affaires Sociales	Achat du petit matériel pour handicapés					1 500	-	Prestataire	Une cérémonie de dotation du matériel en faveur des handicapés est organisée avant la fin de l'année
					347 250	46 350			
TOTAL					393 600 000				

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

4.4. PLAN DE PASSATION DES MARCHES DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOUM ANNEE 2011

Tableau 51 : Plan de passation des marchés de la Commune de Lembe Yezoum année 2011

NATURE DU PROJET	REDACTION ET LANCEMENT DAO	DEPOUILLEMENT ET ANALYSE DES OFFRES	ATTRIBUTION DES MARCHES ET SIGNATURE DES CONTRATS	PERIODE PROBABLE D'EXECUTION
CONSTRUCTION DE L'HOTEL DE VILLE DE LA COMMUNE DE LEMBE	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	1 ^{ER} OCTOBRE AU 30 NOVEMBRE 2011	03 AU 18 DECEMBRE 2011	QUATRE MOIS
CONSTRUCTION DE 10 SALLES DE CLASSE AU LYCEE DE LEMBE	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	02 JUILLET 2011	11 JUILLET 2011	TROIS MOIS
CONSTRUCTION DES LATRINES	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	02 JUILLET 2011	11 JUILLET 2011	TROIS MOIS
CONSTRUCTION DE 3 FORAGES A LEMBE, ZOA ET SIMBANE	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	14 MARS 2011	29 MARS 2011	TROIS MOIS
CONSTRUCTION DE 2 SALLES DE CLASSE A L'ECOLE PUBLIQUE D'EDOUMDAN	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	14 MARS 2011	29 MARS 2011	TROIS MOIS
REPARATION DE 12 PUIITS ET FORAGES	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	12 AU 31 OCTOBRE 2011	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	UN MOIS
CONSTRUCTION DE 10 FORAGES	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	12 AU 31 OCTOBRE 2011	03 AU 18 NOVEMBRE 2011	QUATRE MOIS

**CHAPITRE 5 :
MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE
SUIVI EVALUATION DU PCD**

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

5. MECANISME DE MISE EN ŒUVRE ET DE SUIVI EVALUATION DU PCD

5.1. Pilotage et Supervision

La mise en œuvre des actions programmées dans le PCD sera assurée par l'Exécutif Municipal et la supervision par le Conseil Municipal. Cette dernière permet aussi bien à l'Exécutif Communal qu'au Conseil Municipal de prendre à temps les mesures correctives pour ajuster les actions, les stratégies et les projets.

5.2. Suivi Evaluation Participatif

Le suivi évaluation participatif est un aspect essentiel du développement communal. Il permet, d'une part, de mesurer le taux de réalisation des actions prévues et d'apprécier le niveau d'engagement des responsables des activités et, d'autre part, d'apprécier le niveau d'atteinte des résultats, les changements intervenus au niveau des personnes, des structures et de la Commune.

Il s'agit pour l'Exécutif municipal, de mettre en place un comité mixte de suivi évaluation qui comprend des conseillers municipaux, des cadres de la Commune et d'autres personnes ressources choisies en fonction de leurs compétences affirmées dans un domaine précis.

Le CCSE devra répondre au principe de délégation de compétence. Il lui reviendra de suivre le processus de planification et sa mise en œuvre et d'en rendre compte à l'Exécutif et au Conseil municipal.

Les modes et moyens de fonctionnement du CCSE devront être fixés par un arrêté communal approuvé par le Préfet de la Haute Sanaga.

Le choix des membres du CCSE est du ressort de la Commune qui a une meilleure connaissance des personnes aptes à assumer ces nouvelles responsabilités.

5.3. Composition et Attributions du CCSE

Le CCSE a été constitué à la fin de l'atelier de planification du 22 au 24 juillet 2011. Il est composé d'un Président, un rapporteur et quatre membres.

Il exerce des fonctions bien déterminées dont les principales sont :

- De sensibiliser et de mobiliser toutes les parties prenantes ;
- De rechercher tous les voies et moyens pouvant contribuer à l'atteinte des résultats escomptés ;
- De veiller à la réalisation des actions planifiées ;
- De suivre et d'évaluer ces actions ;
- D'apprécier les résultats par rapport au cahier de charge ;
- De proposer à temps des mesures idoines pour corriger ou ajuster les défaillances relevées.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

En clair, le comité devra fournir les informations permettant à l'Exécutif Municipal et par ricochet au Conseil Municipal d'identifier et résoudre les problèmes relatifs à la mise en œuvre du PCD.

5.4. Indicateurs de Suivi et Evaluation

Avant que les membres du CCSE ne commencent leur mission, il reviendra à l'Exécutif Municipal d'organiser un atelier de renforcement des capacités à leur intention. L'objectif de cet atelier sera de mettre en place un système de suivi cohérent et opérationnel. Quatre étapes présideront à la conception et spécification du système de Suivi à savoir :

- L'analyse des objectifs du PCD
- La revue des procédures de mise en œuvre
- La revue des indicateurs
- La conception des formats des rapports

On listera entre autres comme indicateurs :

- Le niveau d'exécution des travaux par rapport au délai contractuel
- La nature du matériel utilisé
- La quantité et le type de matériel acheté
- Le nombre de forages construits
- Le nombre de salles de classe construites
- Le nombre de tables bancs livrées
- Les dimensions des tables bancs livrées
- Nombre de blocs latrines construits
- Le nombre de puits réparés
- Le nombre de filles et femmes formées
- La prise en compte des aspects socio- environnementaux dans toutes les constructions prévues dans le PIA.

5.5. Dispositif, Outils et Fréquence du Reporting.

L'Exécutif Municipal voudra vérifier fréquemment l'état d'avancement des microprojets par rapport aux financements octroyés et aux activités prévues toutes les semaines ou tous les quinze jours. Un certain nombre de rubriques ainsi que l'ensemble des données relatives aux équipements, matériels, matériaux de construction seront considérés comme des indicateurs clés de l'information transmise dans les rapports d'avancement.

L'atelier se prononcera sur le canevas de ce rapport ; le contenu correspondra fidèlement au calendrier des activités, plan budgétaire et calendrier des ressources clairement exprimées lors des études de faisabilité. La vérification de l'état d'avancement sera recommandée ; elle consistera à réunir les acteurs aux fins de se retrouver à la programmation initiale

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

5.6. Mécanisme de Préparation du PIA et de Révision du PCD

L'atelier de renforcement des capacités du comité insistera sur les mécanismes de préparation du PIA et de révision du PCD. Il est clair que chaque fin d'année un rapport annuel sera rédigé par le CCSE et transmis à l'Exécutif Municipal puis au Conseil Municipal. Il ressortira les avancées et les obstacles relevés dans l'exécution du PIA. Un nouveau PIA sera élaboré avant le début de chaque année et tiendra compte des activités qui n'ont pas été réalisées au cours de l'année précédente. La révision du PCD interviendra à la fin de la vision du Maire c'est-à-dire après neuf ans. Elle se basera sur les différents rapports produits lors de la mise en œuvre des PIA exécutés. En clair, cette révision se fera au cours d'un atelier participatif avec les Sectoriels et toutes les parties prenantes de la Commune.

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

5.7. Plan de Communication

Objectif

La stratégie de communication adoptée vise à assurer la visibilité des actions que la Commune compte mener dans le cadre de la mise en œuvre de son PCD.

Tableau 52 : Plan de Communication

ACTIVITES	TACHES	RESPONSABLES	PARTENAIRES	COUT	PERIODE	PRODUITS ATTENDUS
Création d'un site internet	Recrutement d'un Webmaster Collecte et traitement des données Acquisition du domaine Hébergement du site	Commune	Opérateurs de la téléphonie	5 000 000	Dès 2012	Le PCD et autres informations de la Commune sont domiciliés dans un site
Création et publication d'un bulletin d'informations	Déclaration de publication Conception de la maquette Recrutement des journalistes Recherche des annonceurs Collecte des informations Rédaction et impression	Commune	Préfecture de Nanga Eboko Entreprises Partenaires au développement	50 000 000	Mars 2012	Le bulletin d'information est publié et distribué chaque trimestre
Création, construction, ouverture et mise en service d'une radio communautaire	Demande d'agrément Réalisation des études de faisabilité Recherche de financement Réalisation et équipement du local Acquisition du matériel de communication Recrutement des journalistes Lancement du projet	Commune	Ministère de la Communication Prestataires Partenaires au développement	105 000 000	2016	La radio communautaire est fonctionnelle
Intervention dans les medias	Elaboration du calendrier annuel de passage Programmation de l'information à diffuser Lobbying auprès des responsables des medias	Commune	Chaines Radio et Télévisions Organes de presse	10 000 000	Dès 2012	L'exécutif municipal intervient régulièrement dans les medias

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

ANNEXES

FICHE DE MICROPROJET DU PIA DE LA COMMUNE DE LEMBE YEZOOM

01	Titre du microprojet	Construction et Réhabilitation de 22 puits et forages
02	Localisation	14 villages de la Commune concernés
03	Objet du microprojet	Fourniture de l'eau potable dans 14 villages de la Commune de Lembe Yezoum
04	Bénéficiaires du microprojet	Puits et forages à réparer : Lembe 3 (02), Simbane 1(02), Endoum1(02), Endoum 2(01), Bana(01), Zoa(01), et Lembe centre(01)
		Forages à construire : Hôtel de ville, Zoa (ABAH), Bana, Lembe 2, Meyete, Lembe centre résidence, Mevong, Nsamba, Nlong et Meza'a
05	Coût du microprojet	112 000 000 FCFA

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

06	<p>Impacts du microprojet (préciser les positifs, négatifs et les mesures d'atténuation)</p>	<p>Impact environnemental positif : Conservation de la potabilité de l'eau</p> <p>Impacts environnementaux négatifs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Erosion et perte des espèces ligneuses lors de l'abattage des arbres -Accroissement de la compétition sur l'utilisation des ressources -Prolifération des végétaux envahissants -Pollution de l'eau par la boue -Pollution de l'air lors du transport des matériaux -Risque d'assèchement dû à la baisse de la nappe phréatique -Inondation autour du forage suite à une mauvaise installation des caniveaux -Risque de pollution par l'utilisation d'un produit non homologué ou périmé lors du traitement des forages -Détérioration de l'eau à partir des parties défectueuses sur la dalle en cas de mauvaise confection de l'ouvrage -Eloignement de la faune lors de l'abattage des arbres et la perturbation du couvert forestier -Baisse de la nappe phréatique suite à l'augmentation de la pression sur les ressources en eau <p>Mesures d'atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Circonscrire le dégagement uniquement sur le site d'installation des forages -Concertation avec les usagers et sensibilisation afin d'éviter les conflits - Procéder à des reboisements alternatifs - Inventaire exhaustif des espèces menacées -Evacuer la boue loin de l'ouvrage à mettre en place -Arroser et limiter la vitesse à moins de 30km/h dans la zone d'habitation -Réglementer le puisage pour éviter le gaspillage -Favoriser la réalimentation de la nappe par des aménagements comme les boissements des bassins versants -Orienter les caniveaux de façon à éviter les inondations -Utiliser les produits de traitement homologués et non périmés -Utiliser le dosage requis du béton et appliquer les aménagements appropriés -Réduire au maximum les bruits et l'abattage anarchique des arbres -Favoriser la réalimentation de la nappe par des aménagements comme le boisement des bassins versants <p style="text-align: right;">132</p>
----	--------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Plan Communal de Développement de Lembe Yezoum

		<ul style="list-style-type: none"> - Activer le plan de recasement (indemnisation des populations déplacées à juste prix) ; - Obtention d'acte de donation volontaire légalisé du propriétaire du site ; - Contre les risques d'intoxication à l'eau de puits et autres : former le Comité de gestion au dosage de l'eau de javel dans les puits, - Gestion des risques d'envasement et maintenance des ouvrages - Contre l'insécurité : nettoyage et cantonnement des alentours des ouvrages ; - Mise en place de sous-comité de vigilance - Construction des clôtures autour des ouvrages ; - Contre les conflits : solliciter l'arbitrage des autorités traditionnelles, communales ou administratives
07	Date probable de démarrage	Novembre 2011
08	Sources de financement	PNDP et Commune